

令和元年 11 月 日

鎌倉市長 松尾 崇 様

鎌倉市総合計画審議会
会 長 亀 山 康 子

第 3 次鎌倉市総合計画基本構想及び第 4 期基本計画について（答申）

令和元年 10 月 1 日付け鎌企第 2116 号をもって諮問がありました、第 3 次鎌倉市総合計画基本構想（案）及び第 4 期基本計画（案）は、平成 8 年 3 月に策定した第 3 次鎌倉市総合計画における最後の基本計画として、基本構想に掲げた将来都市像と将来目標を達成する重要な役割を持った計画です。また、今後急速に進む人口減少や超高齢化、高度経済成長期に整備した社会インフラや公共施設等の一斉老朽化など、これまでにない困難な課題を克服するための役割も求められています。このような背景を踏まえ、市が取り組む持続可能な開発目標（SDGs）の推進、共生社会の構築、市民・NPO・企業等との共創による新たな価値の創出に配慮するとした策定の趣旨に沿い、鎌倉市総合計画条例の規定に基づき、本審議会において慎重に審議を重ねた結果、別添、「第 3 次鎌倉市総合計画基本構想及び第 4 期基本計画」のとおり結論を得ましたので答申いたします。

本審議会では、平成 30 年 7 月から第 4 期基本計画の策定に向けて審議を重ねてきました。この審議の過程において、各委員から非常に貴重な意見・提案等があったため、答申にあわせて、以下の各項目について、特に意見を付することといたしましたので、今後の計画の推進にあたり、十分に配慮されますよう希望します。

この計画策定に際しては、本審議会の審議と並行して、鎌倉市民評価委員会及び庁内の総合計画策定委員会における現行計画（第 3 期基本計画）の分野別評価、県内市町村における行政サービス水準の比較、市民・NPO・企業等との共創関係の構築を見据えた市民対話、意見公募手続等、様々なステークホルダーの参画を得るための十分な対応が図られているものと評価するところです。

市長におかれましては、新たな総合計画のもと、第 3 次鎌倉市総合計画基本構想に掲げた、めざすべき将来都市像である「古都としての風格を保ちながら、生きる喜びと新しい魅力を創造するまち」の実現に向け、新しい時代に求められる持続可能な市政運営に努められますよう期待いたします。

1 総合計画の着実な推進について

第4期基本計画は、令和2年度から6年間、さらにはその先の鎌倉市の都市経営の方向性を示すものです。また、新たな基本計画の柱になっているSDGsは、安心・安全な社会、産業育成、環境保全を同時達成しながら発展していく概念であり、鎌倉だからこそ可能な住まい方、生業（なりわい）、景観等を十分に生かすことで、新たな財源を確実に確保し、それを複数の課題解決に資する施策に優先的に活用していくことが求められます。

その実施にあたっては、今後、急激に進行する人口減少や、少子高齢化に対応しつつ、財政状況に応じた施策の選択と集中を図り、優先して取り組むべき施策を明確にした行政運営をこれまで以上に徹底していただくことを要望します。

また、公共施設の再編をはじめとする市政を取り巻く状況・課題を市民に丁寧の説明するとともに、鎌倉市が誇る市民力・地域力を活かしながら、企業をはじめ大学等、様々なステークホルダーとの共創関係を築き、さらに新たな人財、ナレッジ等の集積により、施策を着実に推進することを要望します。

2 人のつながりー共生・共創をはぐくむまちづくり

鎌倉市には、地域に根ざした活動を行っている市民や市民団体等が数多く存在し、その活動が市民生活にとって不可欠なものとなっています。市民や地域のニーズが多様化、複雑化する中で、これらの市民や市民団体等との連携、協力は、ますます重要なものとなってきます。近年多発する自然災害や少子高齢化社会の進展等により、地域コミュニティにおける「つながり」、連帯意識や相互協力の重要性が再認識されていることから、地域コミュニティの活性化に向けた取組の推進を要望します。また、次世代を担う子どもたちがその人権を尊重されながら健やかに成長するために、地域社会全体で子育てを支える意識の醸成と環境の整備を要望します。

3 先端技術を活用したまちづくり

IoT、ロボット、人口知能（AI）、ビッグデータなどの先端技術の開発・高度化は日進月歩で進んでいます。前述のとおり、人口減少や少子高齢化に起因する社会課題の解決や市民サービスの確保に向けて、それら技術を活用した新

たなスマートでコンパクトな未来志向のまちづくりを進めることで誰もが住みたい・住み続けたいまちの創造を期待します。

上記の先端技術は、公共施設とともに高度成長期以降に集中整備したインフラの老朽化や自然災害リスクの増大に備えるためにも役立ちます。災害対応力を備えた、市民が安心して暮らすことができるまちの創造が必要であり、既存インフラの計画的な更新や無電柱化、気象の変化等を考慮した防災・減災対策等、災害に強いまちづくりを進めつつ、災害時には迅速な情報伝達の手段も備えたまちとなることを要望します。

4 気候変動への横断的な対応

気候変動の影響により、甚大な被害を引き起こす集中豪雨、台風等の頻度が増し、市民生活はもとより、人類の生命をも脅かしています。今後のさらなる気候変動の進展を抑制するために、総合計画の推進（全ての事業実施）にあたり、気候変動対策としての側面に注力することを要望します。具体的には、再生可能エネルギーの利用や省エネ、緑地の保全と適正な管理、公共交通活用、プラスチックごみをはじめとする廃棄物の減量化などがあげられます。

5 産業振興について

持続可能な都市経営においては、地域経済の活性化は必要不可欠であり、鎌倉市の魅力を活かして、企業誘致・創業支援や雇用の創出に積極的に取り組むとともに、鎌倉市で働く若い世代を巻き込んだまちづくりを推進することを要望します。また、鎌倉市は一年を通じて多くの観光客が訪れる国内でも有数の観光都市であり、いわゆるオーバーツーリズムの課題は認識しつつも、鎌倉市が有するポテンシャルを最大限に活用した観光分野の産業化や、新たな観光スタイルの発信についての検討も必要と考えます。これらの施策は、市の財政基盤として重要な役割を果たします。