

公共施設再編計画の検討資料

1. 公共施設再編の前提条件

前年度に策定された鎌倉市公共施設再編計画基本方針における 5 つの取組方針から、公共施設再編計画における、具体的な目標と再編手法について整理する。

5 つの取組方針（アクションプラン）

- 1 中長期的な視点からのマネジメントの実現とロードマップに沿った着実な推進
- 2 施設と機能を切り離した必要な公共サービスの再構築
- 3 市民・民間事業者との協働
- 4 全庁的な問題意識の共有と体制整備
- 5 地域ごとの施設のあり方の見直し

■公共施設再編計画での数値目標

- ・トータルコスト（56.7 億円）を約 50%削減（29.5 億円削減）（⇒期間は 40 年間）
⇒①長寿命化により 8.5 億円、②延床面積 7.2 万㎡削減により 8.9 億円、②によるトータルコスト削減 7.5 億円+PPP 手法による 4.6 億円削減（計 12.1 億円削減）

■具体的な再編手法（5 つの取組方針の説明文から抜粋）

- ・新規単独施設の整備は行わない（一部の計画的な取組みが進められている施設除く）
- ・施設と機能の分離や公設公営の発想転換により、公共施設こだわらない公共サービスの提供を図る
- ・他用途への転換、施設の複合化・集約化、廃止・統廃合、IT 化等を含めて施設・機能を見直し、総合的な改善による効率化を図る
- ・施設の更新（大規模改修・建替え）の際には、複合化・集約化等を原則とする
- ・学校施設を拠点とし、学校機能を損なわないための工夫や配慮を行いながら、学校を中心とした再編、複合化を検討する
- ・津波浸水予測エリア内に立地する施設については、エリア外の施設との複合化や機能移転等の検討を進めるとともに、津波発生時の避難対策の充実を図る
- ・5 つの行政地域にこだわらない相互に関連する施設の立地環境も考慮した公共施設の適切な配置を行う
- ・広域対応施設の近隣市との相互利用や共同運用、サービスの連携、役割分担等により効率化を図る

2. 再編方策の具体化に向けた検討項目

再編計画の検討にあたり、各施設の再編方策を具体化するという観点から、前回委員会で示した検討項目を再整理する。

(1) 公共施設の特性及び問題点を把握するための視点と検証項目

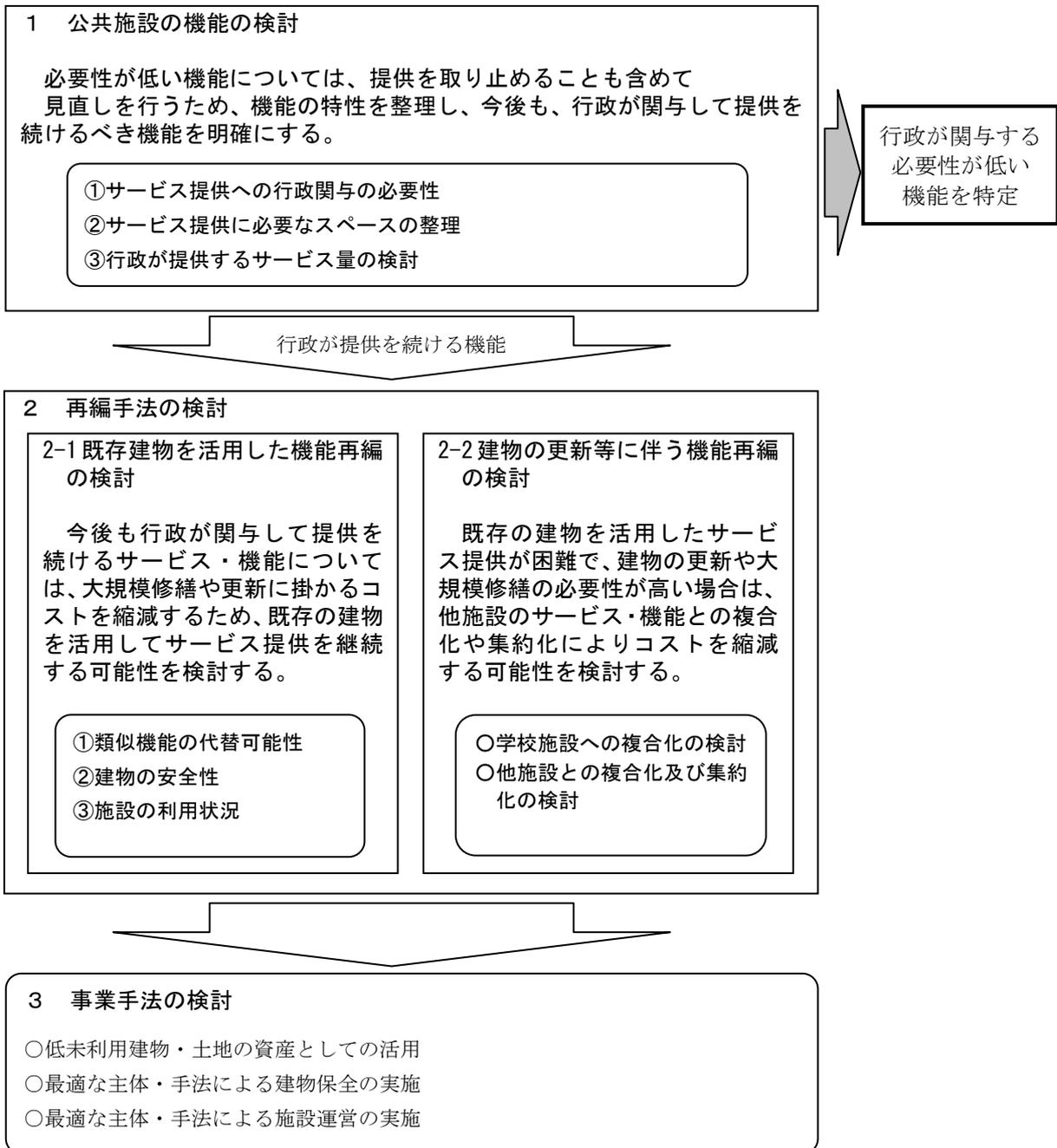
前回委員会で提示した「公共施設の方向性検討の進め方」は、再編計画の検討に向けて、施設の特性及び問題点を把握するための視点と検証項目を体系的に整理したものである。

(第7回公共施設再編計画策定委員会での整理)



(2) 再編方策の適用可能性を把握するための検討の進め方

各施設における再編方策の適用可能性を把握するための検討資料となるよう、前項の「公共施設の方向性検討の進め方」における検証項目を再整理する。



3. 各検討の考え方

(1) 公共施設の機能の検討

① サービス提供への行政関与の必要性

今後も、行政が主体となってサービスの提供を継続する必要性を明確化するために、法令上の義務付け、民間市場の有無、市民意向に基づく特性評価から行政関与の必要性の度合いを評価する。

| 検証項目 | 内容 |
|--------------|---|
| 法令上の義務付け | 各施設の設置根拠となる法令の条文における表現から、施設の設置を義務付けている程度の違いを把握する。 |
| 民間市場の有無 | 民間関与の状況や可能性等、市場性の有無を整理する。 |
| サービスに対する市民意向 | 公共施設の機能について市民の意向を把握し、行政関与の必要性の度合いを設定する際の参考とする。 |

(i) 法令上の義務付け

【検討の指標】

- 根拠法令における条文から、設置を義務付けている程度を区分する。

[程度区分の考え方]

- 1) 義務：～しなければならない 等
- 2) 推奨：～に努めなければならない 等
- 3) 可能：～することができる 等
- 4) 体制整備：体制の整備に努めなければならない 等

【補足説明】

- 根拠法令には、当該施設の建物保有のあり方や財産区分に関する記載は無いため、公共サービスとしての義務付けの説明と解釈される。
- ただし、程度区分が「義務」や「推奨」でも、機能を具体化したときに、必ずしも設置が義務付けられている機能ではない場合も考えられることに留意が必要である。

(例) 法令上、生涯学習センター（公民館）は多様なサービス・機能を提供する施設として位置づけられているが、美術創作室（創る）、調理実習室（調理する）等の機能については、提供の是非について明記されていない。

社会教育法（公民館の事業）第22条

公民館は、第20条の目的達成のために、おおむね、以下の事業を行う。但し、この法律及び他の法令によつて禁じられたものは、この限りでない。

1. 定期講座を開設すること。
2. 討論会、講習会、講演会、実習会、展示会等を開催すること。
3. 図書、記録、模型、資料等を備え、その利用を図ること。
4. 体育、レクリエーション等に関する集会を開催すること。
5. 各種の団体、機関等の連絡を図ること。
6. その施設を住民の集会その他の公共的利用に供すること。

(ii) 民間市場の有無

【検討の指標】

- ・ 民間関与の状況や可能性等、市場性の有無を区分する。
 - ①民間の市場なし : 民間の市場がないサービス
 - ②民間の市場性低い : 民間で提供している事例もあるが、市場が小さく安定性に欠ける
 - ③民間の市場性高い : 民間で実施することが可能であり、市場も成立しているサービス

(iii) 公共施設サービスに対する市民意向

【検討の考え方】

- ・ 行政関与の必要性の度合いを把握するため、市民意向調査に基づき、
 - 1) 公共施設のサービスに対する必要性、
 - 2) サービス提供に対する行政の関わり方、
 - 3) サービスのコスト負担に対する意識などの視点から施設の特性を把握する。

【補足説明】

- ・ 公共施設の機能について市民の意向を把握し、行政関与の必要性の度合いを判定するための参考とする。
- ・ 評価については、下記の視点に基づき、相対比較による優先度を評価する。

| 評価の視点 | 評価軸の考え方 |
|-------------|-----------------------------------|
| サービスの必要性 | 無いと困る ⇔ あれば嬉しい (無くても困らない) |
| 行政の関わり方 | 行政に提供して欲しい ⇔ 民間に提供して欲しい |
| コスト負担に対する意識 | 料金等の負担があっても利用する ⇔ 料金等の負担があれば利用しない |

②サービス提供に必要なスペースの整理

施設ごとに必要なスペースの整理し、特定目的以外には利用できないスペース、および多目的に利用できるスペースに区分する。

| 検証項目 | 内容 |
|-------------------|--|
| サービス提供に必要なスペースの整理 | 施設ごとに、多目的に利用できる汎用スペースの有無を把握し、最低限必要なスペースを検討する材料とする。 |

【検討の指標】

- ・ 特定目的 : 特定目的に利用され、多機能化や共同利用を考慮する際に、他施設と併用できないスペース。
- ・ 汎用 : 多目的に活用でき、多機能化や共同利用を考慮する際に、他施設と併用できるスペース。

③行政が提供するサービス量の検討

行政が提供するサービスについて、用途別に必要な量（規模や同一機能の分布）について検討を行う。

表1 公共施設の機能の検討

| 分野 | 施設分類 | 根拠法令 | サービス提供への行政関与の必要性 | | | | | | | | | | 行政関与の必要性 | | | | サービス提供に必要なスペースの整理 | | | |
|-----------|-------------------------|------------------------------|------------------|----|----|------|---------|----------|----------|--------------|---------|-------------|-------------|--------------|-------------|----------------|-------------------|---------------------------------|---|--|
| | | | サービスとしての法令上の義務付け | | | | 民間市場の有無 | | | サービスに対する市民意向 | | | サービスとして必要 | | | 特定目的及び汎用スペース | | | | |
| | | | 義務 | 推奨 | 可能 | 体制整備 | 民間の市場無し | 民間の市場性低い | 民間の市場性高い | 必要性 | 行政の関わり方 | コスト負担に対する意識 | 行政関与の必要性は高い | 行政関与の必要性は中程度 | 行政関与の必要性は低い | サービスとしての必要性は無い | 特定目的スペース | 汎用スペース | | |
| 行政 | 本庁舎 | 地方自治法 | ● | | | | ● | | | | | | | ● | | | | 窓口 執務スペース | (会議室) | |
| | 支所 | 地方自治法 | | | ● | | | ● | | | | | | | | | | 窓口 執務スペース | | |
| | 市民サービスコーナー | 地方自治法 | | | ● | | | ● | | | | | | | | | | 窓口 | | |
| 消防 | 消防署 | 消防組織法 | ● | | | | ● | | | | | | ● | | | | | 消防機能 | | |
| 学校教育 | 小学校 | 学校教育法 | ● | | | | | ● | | | | | | | | | | 普通教室 特別教室 管理講堂 | 体育館 (プール) 図書室 給食室 | |
| | 中学校 | | ● | | | | | ● | | | | | | | | | | 普通教室 特別教室 管理講堂 | 体育館 (プール) 図書室 給食室 | |
| 子育て | 保育園 | 児童福祉法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 乳児室 保育室 遊戯室 沐浴室 調理室 | | |
| | 子育て支援センター | 児童福祉法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 相談窓口 | 活動スペース (約50~200㎡) | |
| | 青少年会館 | - | | | | | | ● | | | | | | | | | | 窓口 事務室 | 研修室 集会議室 会議室 和室 | |
| | 子ども会館 | - | | | | | | ● | | | | | | | | | | 窓口 事務室 | 活動スペース (約200~300㎡) | |
| | 子どもの家 | 児童福祉法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 窓口 事務室 | 活動スペース (約60~250㎡) | |
| | ファミリーサポートセンター | - | | | | | | ● | | | | | | | | | | 相談窓口 | | |
| 保健福祉 | 子育て支援センター [再掲] | 児童福祉法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 相談窓口 | 活動スペース (約50㎡) | |
| | 発達支援室 | 児童福祉法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 相談窓口 事務室 | | |
| | 地域包括支援センター (社会福祉協議会) | 介護保険法 老人福祉法 | ● | | | | | | | | | | | | | | | 協議会活動室 | 会議室 調理室 福祉団体・ ボランティア活動室 | |
| | デイサービスセンター (民間事業者) | 介護保険法 老人福祉法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 相談窓口 デイサービス | | |
| | 老人福祉センター等 | 老人福祉法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 窓口 事務室 | 入浴室 集会議室 喫茶室 | |
| | 児童発達支援施設 | 児童福祉法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 窓口 事務室 | | |
| | 障害者自立支援施設 | 障害者の日常生活及び社会生活を総合的に支援するための法律 | | | | ● | | | | | | | | | | | | | 窓口 事務室 | |
| | 障害児活動支援施設 | 児童福祉法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | | 窓口 事務室 | |
| | 休日歯科診療所 | - | | | | | | | | | | | | | | | | | 窓口 診療室 | |
| スポーツ | 体育館 | スポーツ基本法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 管理室 | 室内競技場 トレーニング室 格闘室 卓球室 会議室 | |
| | 武道館 | スポーツ基本法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 管理室 | 剣道場 柔道場 弓道場 多目的室 | |
| | プール | スポーツ基本法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 管理室 | プール | |
| 文化振興・社会教育 | 鎌倉美術館 | 社会教育法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 窓口 管理室 | ホール ギャラリー 会議・集会議室 練習室・スタジオ | |
| | レイウエル鎌倉 (ホール) | - | | | | | | | | | | | | | | | | 窓口 管理室 | ホール 会議・集会議室 和室 造形室 多目的室 | |
| | 生涯学習センター | 社会教育法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 窓口 事務室 | ホール(300㎡未満) ギャラリー 集会議室 和室 音楽室 料理実習室 美術創作室 | |
| | 図書館 | 社会教育法 | | | | ● | | | | | | | | | | | | 事務室 開架書庫 閉架書庫 | 共用部 (多目的室) | |
| | 国史館 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 鎌倉文学館 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 川妻多映画記念館 鎌木清方記念美術館 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 住宅 | 市営住宅 | 公営住宅法 | ● | | | | | | | | | | | | | | | 住居 管理人室 | 集会議室 | |

調査対象外

市民アンケート調査より判定

左記の検討結果から総合判定

(2) 既存建物を活用した機能再編の検討

①類似機能の代替可能性

機能の集約化や代替可能性を検討する材料として、市内に同種または類似機能を有する施設があるか、周辺自治体の保有する公共施設との相互利用・共同運用の可能性があるかなどを検討する。

| 検討項目 | 内容 |
|----------------------|---|
| 他用途の施設における同種・類似機能の有無 | 公共施設全体としてみた機能適正化の視点から、所管課や分類が異なる施設が、同種・類似の機能を有していないか確認する。 |
| 他自治体等の公共施設による代替可能性 | 市内に設置されている県等の公共施設による代替や、周辺自治体の保有する公共施設との相互利用・共同運用の可能性を検討する。 |
| 民間の保有する施設による代替可能性 | 民間企業等が保有する施設で代替する可能性を検討する。 |

(i) 他用途の施設における同種・類似機能の有無

- ・公共施設は、基本的に特定のサービスを提供する目的で整備されているため、一般的には、施設分類が異なれば、その機能も異なっている。
- ・生涯学習センター、福祉センター、勤労福祉会館等が提供する“活動の場を提供する”サービスについては、いずれも同じ貸館機能であるため、集約化や統廃合の可能性がある。

(ii) 他自治体等の公共施設による代替可能性

- ・ホールやスポーツ施設などの大規模で利用用途が限定的な広域施設については、他の自治体や国・県の施設と相互利用や共同運用、サービスの連携等を行うことが考えられる。

【例：他自治体が保有するホール】

1500 席以上を有するホールは、鎌倉芸術館の他、県内に 7 施設ある。

中小規模のホールに着目すると、近隣市（横浜市、藤沢市、逗子市）だけで 10 施設を保有している。

表 県内の 1500 席以上のホール一覧

| 施設名 | 所在 | 収容人数 | 建築年 |
|------------------|--------|------|------------|
| 神奈川県民ホール | 横浜市中区 | 2488 | 1975 (S50) |
| 横浜みなとみらいホール | 横浜市西区 | 2020 | 1997 (H9) |
| ミュージア川崎シンフォニーホール | 川崎市幸区 | 1997 | 2004 (H16) |
| 川崎市教育文化会館 | 川崎市川崎区 | 1961 | 1967 (S42) |
| 横須賀芸術劇場 | 横須賀市 | 1806 | 1994 (H6) |
| グリーンホール相模大野 | 相模原市南区 | 1790 | 1981 (S56) |
| 鎌倉芸術館 | 鎌倉市 | 1500 | 1993 (H5) |
| 藤沢市民会館 | 藤沢市 | 1500 | 1968 (S43) |

表 近隣市（隣接市区）のホール一覧

| 施設名 | 所在 | 収容人数 | 建築年 | 備考 |
|---------------------|--------|------|------------|----------|
| 横浜市戸塚公会堂 | 横浜市戸塚区 | 568 | 1978 (S53) | |
| 戸塚区民文化センターさくらプラザ | | 453 | 2013 (H25) | |
| 横浜市栄区公会堂 | 横浜市栄区 | 604 | 1991 (H3) | |
| 横浜市栄区民文化センター リリス | | 300 | 1998 (H10) | |
| 神奈川県立地球市民かながわプラザ | | 292 | 1998 (H10) | 中エンドステージ |
| 横浜市金沢公会堂 | 横浜市金沢区 | 528 | 1971 (S46) | |
| 藤沢市民会館 | 藤沢市 | 1380 | 1968 (S43) | 大ホール |
| | | 434 | | 小ホール |
| 藤沢市湘南台文化センター 市民シアター | | 600 | 1990 (H2) | |
| 藤沢市労働会館 | | 219 | 1976 (S51) | |
| 逗子文化プラザホール | 逗子市 | 555 | 2005 (H17) | 大ホール |
| | | 160 | | 小ホール |

(iii) 民間が保有する施設で代替する可能性

- ・ 先に、「公共施設の機能の検討」で、一般的に見れば“民間の市場性が低い”と評価される施設であっても、地域に民間が保有する施設が存在する場合は、公共施設の機能を代替する可能性について検討する。

表2 公共施設の類似機能の代替可能性の検討

| 分野 | 施設分類 | 類似機能、代替可能性 | | | | | | | | | 備考 | |
|-----------|---------------------|------------|------------|----|-------|----|-----|----|-----|--------------------|----|-------------------------------|
| | | 圏域 | 市内の類似施設の有無 | | 施設の分布 | | | | | 他自治体等の公共施設による代替可能性 | | 民間の保有する施設による代替可能性 |
| | | | 複数 | 1つ | 鎌倉 | 腰越 | 深沢 | 大船 | 玉縄 | | | |
| 行政 | 本庁舎 | 広域 | | ● | 1 | | | | | | | |
| | 支所 | 地域 | ● | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | |
| | 市民サービスコーナー | 広域 | | ● | | | | | 1 | | | |
| 消防 | 消防署 | 広域 | ● | | 1 | | | | 1 | | | |
| | 消防出張所 | 地域 | ● | | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | | | |
| 学校教育 | 小学校 | 地域 | ● | | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | | | |
| | 中学校 | 地域 | ● | | 3 | 1 | 2 | 2 | 1 | | | |
| 子育て | 保育園 | 広域 | ● | | 2 | 1 | | | 1 | 1 | | |
| | 子育て支援センター | 広域 | ● | | 1 | | 1 | 1 | | | | |
| | 青少年会館 | 地域 | ● | | 1 | | | | | 1 | | |
| | 子ども会館 | 地域 | ● | | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | | | |
| | 子どもの家 | 地域 | ● | | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | | | |
| | ファミリーサポートセンター | 広域 | | ● | | | | | | 1 | | |
| 保健福祉 | 発達支援室 | 広域 | | ● | 1 | | | | | | | |
| | 障害児活動支援施設 | 広域 | | ● | | | 1 | | | | | 障害児活動支援センター |
| | 児童発達支援施設 | 広域 | | ● | | | 1 | | | | | あおぞら園 |
| | 障害者自立支援施設 | 広域 | | ● | 1 | | | | | | | 鎌倉はまなみ |
| | 老人福祉センター等 | 広域 | ● | | 1 | 1 | 1 | | 2 | | | |
| | 地域包括支援センター(社会福祉協議会) | 広域 | | | | | | | | | | |
| | デイサービスセンター(民間事業者) | 広域 | | | 2 | | | 1 | | | | 施設の分布は在宅福祉サービスセンター |
| | 休日歯科診療所 | 広域 | | ● | | | | 1 | | ● | | |
| スポーツ | 体育館 | 広域 | ● | | 2 | | | 1 | | ● | | |
| | 武道館 | 広域 | | ● | | | | 1 | | ● | | |
| | プール | 広域 | ● | | 1 | | 1 | | | ● | | |
| 文化振興・社会教育 | ホール | 広域 | ● | | 1 | | | 2 | | ● | | 鎌倉芸術館 レイ・ウェル鎌倉 生涯学習センター |
| | 貸室(活動の場等) | 広域 | ● | | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | ● | | 鎌倉芸術館 レイ・ウェル鎌倉 生涯学習センター |
| | 図書館 | 地域 | ● | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | |
| 住宅 | 市営住宅 | 広域 | ● | | | 51 | 479 | | 112 | | | 施設の分布は戸数(借上げ住宅も含む) |

②建物の安全性

既存の建物が、将来にわたるサービス提供に耐えられる要件を備えているかを把握し、問題がない建物を積極的に活用する。

| 検討項目 | 内容 |
|-----------------|---|
| 耐震性の有無 | 耐震性が確保されておらず、改修・建替の必要性が高い建物を把握する。 |
| 老朽化の状況 | 老朽化が進んでおり、改修・建替の必要性が高い建物を把握する。 |
| 津波被害を想定した再編の可能性 | 津波浸水地域等においては、地域外への優先的な移転を検討すべき施設の有無を確認する。 |
| 土砂災害を想定した再編の可能性 | 土砂災害警戒区域においては、地域外への優先的な移転を検討すべき施設の有無を確認する。 |
| 避難所の指定 | 各種避難所として指定されている建物を把握し、地域内で同等の機能を発揮する建物を確保する必要性を確認する |
| バリアフリー化の状況 | 高齢化も進んでいることから、利用を続ける上で、バリアフリー化の改修の必要性が低い建物を把握する |

表3 建物の安全性の現状

| 施設名 | 地域 | 代表建築年度(年度) | 建物総延床面積(m ²) | 耐震化状況 | 津波浸水域 | 土砂警戒区域 | 避難所指定 | | | | バリアフリー対応 | | | | | | | |
|-----------------------------|----|------------|--------------------------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|----------|-----|-----|------|------|-----|--------|---|
| | | | | | | | 広域避難場所 | 一時滞在施設 | 福祉避難所 | 風水害等避難 | 津波襲来時 | E/V | トイレ | スロープ | 自動ドア | 手すり | 点字ブロック | |
| 鎌倉市役所 | 鎌倉 | 1969 | 14,244 | 実施済 | 内 | △ | | | | | | | × | ○ | × | ○ | × | ○ |
| 腰越行政センター(支所、図書館、学習センター) | 腰越 | 1999 | 3,233 | 新耐震 | 内 | - | | | | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 深沢行政センター(支所、図書館、学習センター) | 深沢 | 1980 | 3,093 | 実施済 | - | - | | | | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | × |
| 大船行政センター(支所、図書館、学習センター) | 大船 | 1965 | 1,723 | 実施済 | - | - | | | | | | | ○ | ○ | ○ | ○ | × | × |
| 玉縄行政センター(支所、図書館、学習センター) | 玉縄 | 1987 | 2,350 | 新耐震 | - | - | | | | | | | △ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 市民サービスコーナー | 大船 | 1992 | 民間建物 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | | | | | |
| 大船再開発事務所 | 大船 | 1988 | 364 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | | | | | |
| 鎌倉消防署 | 鎌倉 | 1974 | 2,570 | 実施済 | 内 | - | | | | | | ○ | 建物 | × | × | × | × | × |
| 大船消防署 | 大船 | 1980 | 2,180 | 実施済 | - | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 腰越出張所 | 腰越 | 1962 | 725 | 未実施 | 内 | - | | | | | | | 建物 | × | × | × | × | × |
| 深沢出張所 | 深沢 | 1982 | 954 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 長谷出張所 | 鎌倉 | 1994 | 301 | 新耐震 | 内 | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 浄明寺出張所 | 鎌倉 | 1978 | 273 | 未実施 | - | 内 | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 玉縄出張所 | 玉縄 | 1973 | 434 | 実施済 | - | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 台出張所 | 大船 | 1982 | 171 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 今泉出張所 | 大船 | 2007 | 403 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 七里ガ浜出張所 | 腰越 | 2011 | 492 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | ○ | × | × | × |
| 第一小学校 | 鎌倉 | 1966 | 8,524 | 実施済 | 内 | - | ○ | | | | | | | × | △ | △ | × | △ |
| 第二小学校 | 鎌倉 | 1967 | 5,361 | 実施済 | - | △ | ○ | | | | | ○ | | × | △ | △ | × | △ |
| 御成小学校 | 鎌倉 | 1998 | 8,003 | 新耐震 | 内 | - | ○ | | | | | ○ | 空地 | ○ | ○ | ○ | × | △ |
| 稲村ガ崎小学校(いなむらがさき子どもの家) | 鎌倉 | 1980 | 4,163 | 実施済 | - | △ | ○ | | | | | ○ | | × | × | × | × | △ |
| 腰越小学校 | 腰越 | 1965 | 6,247 | 実施済 | - | - | ○ | | | | | ○ | 空地 | × | △ | △ | × | △ |
| 深沢小学校(ふさかわ子どもの家) | 深沢 | 1970 | 8,466 | 実施済 | - | △ | ○ | | | | | ○ | | × | △ | △ | × | △ |
| 小坂小学校 | 大船 | 1986 | 6,423 | 新耐震 | - | - | ○ | | | | | ○ | | × | △ | △ | × | △ |
| 玉縄小学校 | 玉縄 | 1966 | 7,173 | 実施済 | - | - | ○ | | | | | ○ | | × | △ | △ | × | △ |
| 大船小学校 | 大船 | 1978 | 6,458 | 実施済 | - | - | ○ | | | | | ○ | | × | △ | △ | × | △ |
| 山崎小学校 | 深沢 | 1970 | 5,730 | 実施済 | - | - | ○ | | | | | ○ | | × | × | △ | × | △ |
| 今泉小学校 | 大船 | 1972 | 8,009 | 実施済 | - | △ | ○ | | | | | ○ | | × | △ | △ | × | △ |
| 西鎌倉小学校 | 腰越 | 1974 | 7,527 | 実施済 | - | - | ○ | | | | | ○ | | × | △ | × | × | △ |
| 七里ガ浜小学校 | 腰越 | 1975 | 4,923 | 実施済 | - | △ | ○ | | | | | ○ | | × | △ | × | × | △ |
| 関谷小学校(せきや子どもの家) | 玉縄 | 1979 | 5,946 | 実施済 | - | - | ○ | | | | | ○ | | × | △ | × | × | △ |
| 植木小学校 | 玉縄 | 1985 | 5,315 | 新耐震 | - | △ | ○ | | | | | ○ | | × | × | × | × | △ |
| 富士塚小学校 | 深沢 | 1977 | 7,649 | 実施済 | - | - | ○ | ○ | | | | ○ | | × | △ | × | × | △ |
| 第一中学校 | 鎌倉 | 1984 | 5,574 | 新耐震 | 内 | △ | ○ | | | | | 空地 | | × | × | △ | × | × |
| 第二中学校 | 鎌倉 | 2000 | 5,264 | 新耐震 | - | 内 | ○ | | | | | | 空地 | ○ | ○ | ○ | × | ○ |
| 御成中学校 | 鎌倉 | 1966 | 8,350 | 実施済 | - | △ | ○ | | | | | | 空地 | △ | △ | △ | × | △ |
| 腰越中学校 | 腰越 | 1978 | 6,642 | 実施済 | 内 | - | ○ | | | | | | | × | △ | △ | × | △ |
| 深沢中学校 | 深沢 | 1966 | 7,363 | 実施済 | - | △ | ○ | ○ | | | | | | × | △ | △ | × | △ |
| 大船中学校(建替中:H28.3竣工予定) | 大船 | 2015 | 旧7036 | 実施済 | - | - | ○ | | | | | | | × | △ | △ | × | △ |
| 玉縄中学校 | 玉縄 | 1974 | 7,600 | 実施済 | - | - | ○ | ○ | | | | | | × | △ | △ | × | △ |
| 岩瀬中学校 | 大船 | 1981 | 7,881 | 実施済 | - | △ | ○ | | | | | | | × | △ | △ | × | △ |
| 手広中学校 | 深沢 | 1983 | 6,911 | 新耐震 | - | △ | ○ | | | | | | | × | × | △ | × | △ |
| 材木座保育園 | 鎌倉 | 1972 | 495 | 未実施 | 内 | - | | | | | | | | × | × | △ | × | ○ |
| 稲瀬川保育園 | 鎌倉 | 1976 | 509 | 未実施 | 内 | - | | | | | | | | × | × | △ | × | ○ |
| 腰越保育園 | 腰越 | 1968 | 835 | 実施済 | - | - | | | | | | | | × | × | △ | × | ○ |
| 岡本保育園(建替計画:H27.3竣工予定) | 玉縄 | 1980 | 637 | 未実施 | - | - | | | | | | | | × | × | △ | × | ○ |
| 大船保育園 | 大船 | 1996 | 692 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | × | △ | × | ○ |
| 深沢こどもセンター(深沢保育園) | 深沢 | 2007 | 1,488 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 鎌倉青少年会館 | 鎌倉 | 2000 | 1,683 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | ○ | × | × | × |
| 玉縄青少年会館(玉縄子ども会館・たまなわ子どもの家) | 玉縄 | 1970 | 1,412 | 実施済 | - | - | | | | | | | | × | ○ | × | × | × |
| 二階堂子ども会館・にかいどう子どもの家 | 鎌倉 | 2000 | 345 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | ○ | × | ○ | × |
| 長谷子ども会館 | 鎌倉 | 1908 | 227 | 未実施 | 内 | 内 | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 七里ガ浜子ども会館・しちりがはま子どもの家 | 腰越 | 2007 | 276 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | ○ | × | × | ○ |
| 腰越子ども会館(休止中)・こしえ子どもの家(一時移転) | 腰越 | 1971 | 260 | 未実施 | - | 内 | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 西鎌倉子ども会館・にしかまくら子どもの家 | 腰越 | 1991 | 238 | 新耐震 | - | △ | | | | | | | | × | × | × | × | ○ |
| 梶原子ども会館 | 深沢 | 1983 | 240 | 新耐震 | - | 内 | | | | | | | | × | × | × | × | ○ |
| 深沢子ども会館(休止中) | 深沢 | 1973 | 229 | 未実施 | - | - | | | | | | | | × | × | × | × | ○ |
| 富士塚子ども会館・ふじづか子どもの家 | 深沢 | 1982 | 260 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 山崎子ども会館・やまさき子どもの家 | 深沢 | 1987 | 250 | 新耐震 | - | △ | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 大船子ども会館・おおふな子どもの家 | 大船 | 1990 | 277 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 岩瀬子ども会館・いわせ子どもの家 | 大船 | 1986 | 276 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| 植木子ども会館・うえき子どもの家 | 玉縄 | 2004 | 277 | 新耐震 | - | 内 | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| おさか子どもの家(建物購入:H25.7.8開館) | 大船 | 1990 | 601 | 新耐震 | - | 内 | | | | | | | | × | × | × | × | × |
| だいいち子どもの家(H24.11.30新築) | 鎌倉 | 2012 | 363 | 新耐震 | 内 | - | | | | | | | | × | × | × | × | × |

| 施設名 | 地域 | 代表 建築 年度 (年度) | 建物総 延床 面積 (㎡) | 耐震化 状況 | 津波 浸水 地域 | 土砂 災害 警戒 区域 | 避難所指定 | | | | | バリアフリー対応 | | | | | | |
|--------------------------------|----|------------------------|------------------------|-----------|----------------|----------------------|----------------|-----|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------|---------|--------------|--------------|---------|----------------|
| | | | | | | | 広域 避難場 所 | 避難所 | 一 時滞 在施 設 | 福 祉避 難所 | 風 水害 等避 難 | 津 波襲 来時 | E V | ト イレ | ス ロー プ | 自 動ド ア | 手 すり | 点 字ブ ロック |
| あおぞら園 | 深沢 | 1977 | 1,043 | 実施済 | - | - | | | | | | | x | x | △ | ○ | ○ | x |
| 鎌倉はまなみ | 鎌倉 | 1995 | 1,287 | 新耐震 | 内 | - | | | | | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | x |
| 名越やすらぎセンター | 鎌倉 | 1972 | 1,028 | 未実施 | - | △ | | | | ○ | | | x | x | x | x | x | x |
| 今泉さわやかセンター | 大船 | 1987 | 1,204 | 新耐震 | - | △ | | | | ○ | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | x |
| 玉縄すこやかセンター | 鎌倉 | 1983 | 494 | 新耐震 | - | △ | | | | ○ | | | x | x | ○ | ○ | ○ | x |
| 教養センター | 深沢 | 1981 | 1,608 | 未実施 | - | △ | | | | ○ | | | x | ○ | ○ | ○ | x | x |
| こゆるぎ荘 | 腰越 | 1975 | 211 | 未実施 | 内 | 内 | | | | | | | x | x | x | x | x | x |
| 鎌倉市福祉センター | 鎌倉 | 1992 | 2,999 | 新耐震 | 内 | - | | | | | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 御成町在宅福祉サービスセンター | 鎌倉 | 1992 | 663 | 新耐震 | 内 | - | | | | | | | | | | | | |
| 台在宅福祉サービスセンター | 大船 | 1998 | 1,609 | 新耐震 | - | - | | | | | | | | | | | | |
| 鎌倉生涯学習センター | 鎌倉 | 1982 | 5,075 | 新耐震 | 内 | - | | | | ○ | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 玉縄学習センター分室 | 玉縄 | 1998 | 1,849 | 新耐震 | - | - | | | | | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 中央図書館 | 鎌倉 | 1974 | 2,539 | 未実施 | 内 | △ | | | | | | | ○ | ○ | x | ○ | △ | x |
| レイ・ウエル鎌倉 ^(H25/12休止) | 大船 | 1974 | 4,398 | 未実施 | - | - | | | | | ○ | | ○ | ○ | ○ | ○ | x | x |
| 鎌倉芸術館 | 大船 | 1993 | 21,510 | 新耐震 | - | - | | | | ○ | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 川喜多映画記念館 | 鎌倉 | 2009 | 390 | 新耐震 | - | 内 | | | | | | | x | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 鍋木清方記念美術館 | 鎌倉 | 1997 | 470 | 新耐震 | - | - | | | | | | | x | ○ | x | ○ | x | x |
| 鎌倉文学館 | 鎌倉 | 1935 | 1,445 | 実施済 | - | 内 | | | | | | 空地 | x | ○ | x | x | x | x |
| 吉屋信子記念館 | 鎌倉 | 1929 | 237 | 未実施 | 内 | △ | | | | | | | | | | | | |
| 鎌倉国宝館 | 鎌倉 | 1983 | 2,271 | 新耐震 | - | △ | | | | | | | x | ○ | x | ○ | ○ | x |
| 鎌倉彫振興事業所 | 鎌倉 | 1974 | 237 | 未実施 | 内 | - | | | | | | | | | | | | |
| こもれび山崎温水プール | 深沢 | 2005 | 3,346 | 新耐震 | - | △ | | | | | | | | | | | | |
| 鎌倉海浜公園水泳プール | 鎌倉 | 1955 | 225 | 未実施 | 内 | △ | | | | | | | | | | | | |
| 鎌倉体育館 | 鎌倉 | 1970 | 2,864 | 未実施 | 内 | - | | | | | | | x | x | ○ | ○ | x | x |
| 大船体育館 | 大船 | 1983 | 1,573 | 新耐震 | - | - | | | | | | | x | ○ | ○ | ○ | ○ | x |
| 鎌倉武道館 | 深沢 | 1993 | 5,217 | 新耐震 | - | - | | | | | | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 見田記念体育館 | 鎌倉 | 2004 | 808 | 新耐震 | 内 | - | | | | | | | x | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 市営植木住宅 | 玉縄 | 1956 | 476 | 未実施 | - | - | | | | | | | - | x | x | - | x | x |
| 市営深沢住宅 | 深沢 | 1960 | 7,167 | 未実施 | - | △ | | | | | | | x | x | x | - | △ | x |
| 市営笛田住宅 | 深沢 | 1964 | 2,929 | 未実施 | - | - | | | | | | | - | x | x | - | x | x |
| 市営梶原住宅 | 深沢 | 1967 | 2,359 | 一部実施 | - | 内 | | | | | | | x | x | x | - | △ | x |
| 市営梶原東住宅 | 深沢 | 1969 | 5,539 | 一部実施 | - | 内 | | | | | | | x | x | x | - | △ | x |
| 市営岡本住宅 | 玉縄 | 1970 | 4,995 | 未実施 | - | - | | | | | | | x | x | x | - | △ | x |
| 市営諏訪ヶ谷住宅 | 腰越 | 1996 | 3,251 | 新耐震 | - | △ | | | | | | | x | x | x | x | △ | x |

※1 津波浸水地域 鎌倉市津波ハザードマップ（平成 25 年 3 月改定）の県想定以南関東地震の浸水想定ラインに基づき判定

内：敷地の大部分が区域に含まれるもの

※2 土砂災害警戒区域 内：敷地の大部分が区域に含まれるもの

△：敷地の一部分が区域に含まれるもの

（鎌倉市内には、土砂災害特別警戒区域はなし）

※3 避難所指定 鎌倉市地域防災計画により避難所の指定されている施設

- ①広域避難場所
- ②避難所（ミニ防災拠点）
- ③一時滞在施設（帰宅困難者用）
- ④福祉避難所
- ⑤風水害等避難場所
- ⑥津波来襲時の緊急避難建築物・空地

※4 バリアフリー対応

- ①車いす用エレベータ（E V）
- ②身障者用トイレ（トイレ）
- ③道路から入口までの車いす用スロープ（スロープ）
- ④自動ドア
- ⑤手すり
- ⑥点字ブロック

③施設の利用状況

統廃合や複合化を検討する可能性を把握するため、サービス提供能力や建物の空間に余力が見込まれ、施設利用の効率性改善を検討する余地が在る施設を把握する。

| 検証項目 | 内容 |
|--------------------|--|
| サービス提供能力と利用状況のバランス | 稼働率が低い、利用数が少ないなど、サービス提供能力（キャパシティ）に対して利用が低迷している、あるいは経年的に見て利用が減少傾向にあるなどの問題があり、サービス提供能力が過大になっていないか確認する。 |
| サービス対象者の動向 | 総人口や年齢構成などの人口動態等を踏まえ、サービス対象者や潜在的な利用者の動向変化を確認する。 |

(i) サービス提供能力と利用状況のバランス

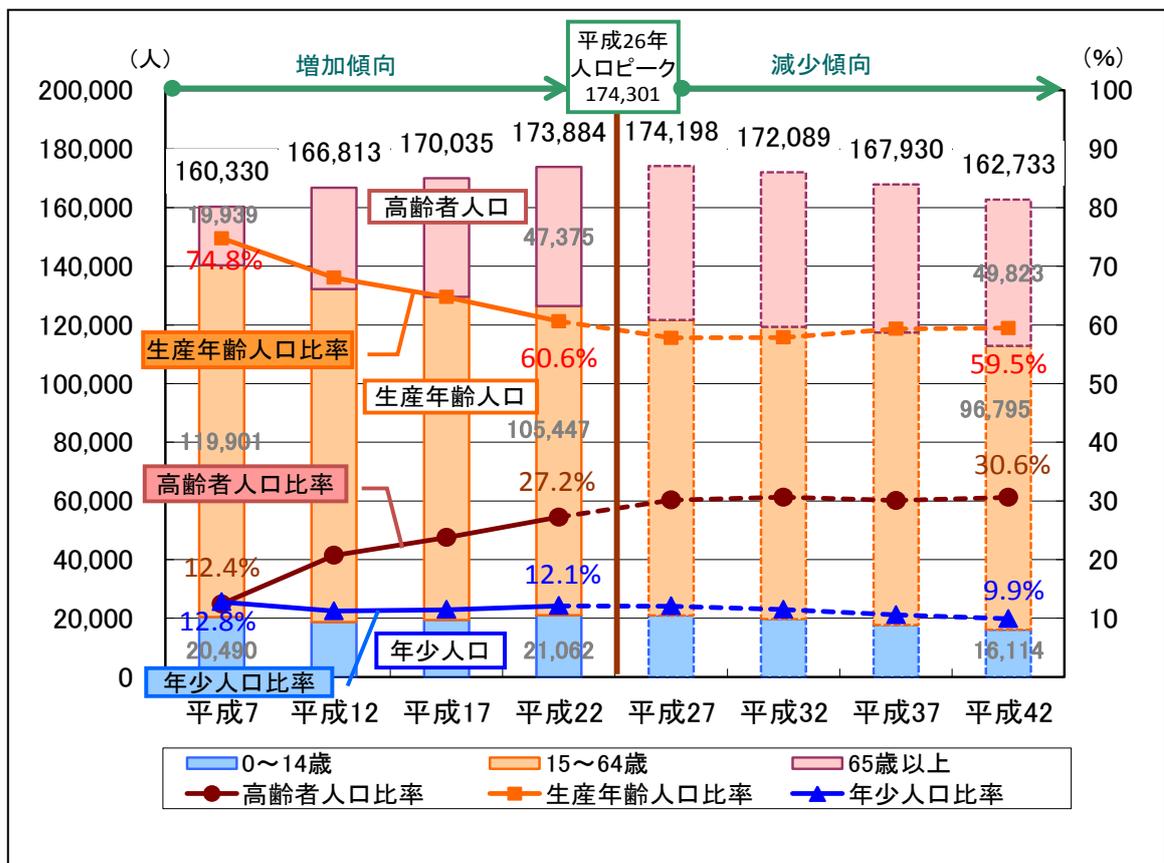
- ・利用状況のデータに基づき、分類内の他施設との相対的な比較や、経年的な推移から問題があると考えられる施設を抽出する。

表4 施設の利用状況

| 用途 | 施設名 | 地域 | 延床面積 (㎡) A | 運営日数 (日/年) D | 指標 (人) E | 利用(H22) | | | | | 定員 施設は運営 日数当たりの 利用数 F | 設置基準 等による 基準面積 (㎡) J | 定員 当たりの 基準面積 (㎡/人) K=L/J | 利用率 (%) L =H/K | | |
|-----------|-----------------------|----|------------------|--------------------|----------------|---|--|--|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| | | | | | | 利用数 | | 1日の 利用数 当たりの 延床面積 (㎡/人) H =A/F | 定員 施設は運営 日数当たりの 利用数 F | 設置基準 等による 基準面積 (㎡) J | | | | | 定員 当たりの 基準面積 (㎡/人) K=L/J | 利用率 (%) L =H/K |
| | | | | | | 運営日数 当たりの 利用数 (人/日) F =E/D | 延べ面積・ 運営日数 当たりの 利用数 (人/日・㎡) G =F/A | | | | | | | | | |
| 学校施設 | 第一小学校 | 鎌倉 | 8,524 | | 児童生徒数 | 818 | 818 | 0.10 | 10.42 | 818 | 4,929 | 6.0 | 58% | | | |
| 学校施設 | 第二小学校 | 鎌倉 | 5,342 | | 児童生徒数 | 446 | 446 | 0.08 | 11.98 | 446 | 3,745 | 8.4 | 70% | | | |
| 学校施設 | 御成小学校 | 鎌倉 | 8,126 | | 児童生徒数 | 558 | 558 | 0.07 | 14.56 | 558 | 4,149 | 7.4 | 51% | | | |
| 学校施設 | 稲村ヶ崎小学校 | 鎌倉 | 4,163 | | 児童生徒数 | 228 | 228 | 0.05 | 18.26 | 228 | 2,655 | 11.6 | 64% | | | |
| 学校施設 | 藤越小学校 | 藤越 | 6,470 | | 児童生徒数 | 403 | 403 | 0.06 | 16.05 | 403 | 3,530 | 8.8 | 55% | | | |
| 学校施設 | 深沢小学校 | 深沢 | 8,466 | | 児童生徒数 | 808 | 808 | 0.10 | 10.48 | 808 | 4,899 | 6.1 | 58% | | | |
| 学校施設 | 小坂小学校 | 大船 | 6,749 | | 児童生徒数 | 560 | 560 | 0.08 | 12.05 | 560 | 4,155 | 7.4 | 62% | | | |
| 学校施設 | 玉縄小学校 | 玉縄 | 7,173 | | 児童生徒数 | 599 | 599 | 0.08 | 11.97 | 599 | 4,272 | 7.1 | 60% | | | |
| 学校施設 | 大船小学校 | 大船 | 6,458 | | 児童生徒数 | 401 | 401 | 0.06 | 16.10 | 401 | 3,520 | 8.8 | 55% | | | |
| 学校施設 | 山崎小学校 | 深沢 | 5,740 | | 児童生徒数 | 694 | 694 | 0.12 | 8.27 | 694 | 4,557 | 6.6 | 79% | | | |
| 学校施設 | 今泉小学校 | 大船 | 8,003 | | 児童生徒数 | 413 | 413 | 0.05 | 19.38 | 413 | 3,580 | 8.7 | 45% | | | |
| 学校施設 | 西鎌倉小学校 | 藤越 | 7,527 | | 児童生徒数 | 690 | 690 | 0.09 | 10.91 | 690 | 4,545 | 6.6 | 60% | | | |
| 学校施設 | 七里力浜小学校 | 藤越 | 4,923 | | 児童生徒数 | 353 | 353 | 0.07 | 13.95 | 353 | 3,280 | 9.3 | 67% | | | |
| 学校施設 | 関谷小学校 | 玉縄 | 5,968 | | 児童生徒数 | 407 | 407 | 0.07 | 14.66 | 407 | 3,550 | 8.7 | 59% | | | |
| 学校施設 | 植木小学校 | 玉縄 | 5,582 | | 児童生徒数 | 383 | 383 | 0.07 | 14.57 | 383 | 3,430 | 9.0 | 61% | | | |
| 学校施設 | 富士塚小学校 | 深沢 | 7,649 | | 児童生徒数 | 237 | 237 | 0.03 | 32.27 | 237 | 2,700 | 11.4 | 35% | | | |
| 学校施設 | 第一中学校 | 鎌倉 | 5,574 | | 生徒数 | 215 | 215 | 0.04 | 25.93 | 215 | 3,126 | 14.5 | 56% | | | |
| 学校施設 | 第二中学校 | 鎌倉 | 5,264 | | 生徒数 | 148 | 148 | 0.03 | 35.57 | 148 | 2,724 | 18.4 | 52% | | | |
| 学校施設 | 御成中学校 | 鎌倉 | 8,350 | | 生徒数 | 341 | 341 | 0.04 | 24.49 | 341 | 3,862 | 11.4 | 46% | | | |
| 学校施設 | 藤越中学校 | 藤越 | 6,745 | | 生徒数 | 323 | 323 | 0.05 | 20.88 | 323 | 3,774 | 11.7 | 56% | | | |
| 学校施設 | 深沢中学校 | 深沢 | 7,363 | | 生徒数 | 453 | 453 | 0.06 | 16.25 | 453 | 4,554 | 10.1 | 62% | | | |
| 学校施設 | 大船中学校 | 大船 | 7,036 | | 生徒数 | 447 | 447 | 0.06 | 15.74 | 447 | 4,518 | 10.1 | 64% | | | |
| 学校施設 | 玉縄中学校 | 玉縄 | 7,600 | | 生徒数 | 565 | 565 | 0.07 | 13.45 | 565 | 5,056 | 8.9 | 67% | | | |
| 学校施設 | 岩瀬中学校 | 大船 | 7,881 | | 生徒数 | 409 | 409 | 0.05 | 19.27 | 409 | 4,290 | 10.5 | 54% | | | |
| 学校施設 | 手広中学校 | 深沢 | 6,911 | | 生徒数 | 282 | 282 | 0.04 | 24.51 | 282 | 3,528 | 12.5 | 51% | | | |
| 保育園 | 材木座保育園 | 鎌倉 | 495 | | 児童数 | 107 | 107 | 0.22 | 4.63 | 90 | 401 | 4.5 | 96% | | | |
| 保育園 | 稲瀬川保育園 | 鎌倉 | 509 | | 児童数 | 95 | 95 | 0.19 | 5.36 | 90 | 401 | 4.5 | 83% | | | |
| 保育園 | 藤越保育園 | 藤越 | 835 | | 児童数 | 110 | 110 | 0.13 | 7.59 | 90 | 401 | 4.5 | 59% | | | |
| 保育園 | 深沢保育園 | 深沢 | 988 | | 児童数 | 111 | 111 | 0.11 | 8.90 | 100 | 446 | 4.5 | 50% | | | |
| 保育園 | 大船保育園 | 大船 | 692 | | 児童数 | 82 | 82 | 0.12 | 8.44 | 80 | 356 | 4.5 | 53% | | | |
| 保育園 | 岡本保育園 | 玉縄 | 637 | | 児童数 | 103 | 103 | 0.16 | 6.19 | 90 | 401 | 4.5 | 72% | | | |
| 子育て支援センター | 鎌倉子育て支援センター | 鎌倉 | 52 | 254 | 年間利用者数 | 10,953 | 43 | 0.83 | 1.21 | 43 | | | | | | |
| 子育て支援センター | 深沢子育て支援センター | 深沢 | 223 | 255 | 年間利用者数 | 7,625 | 30 | 0.13 | 7.46 | 30 | | | | | | |
| 子育て支援センター | 大船子育て支援センター | 大船 | 122 | 243 | 年間利用者数 | 13,055 | 54 | 0.44 | 2.27 | 54 | | | | | | |
| 青少年施設 | 鎌倉青少年会館 | 鎌倉 | 624 | 294 | 年間利用者数 | 15,408 | 52 | 0.08 | 11.90 | 52 | 86 | 1.7 | 14% | | | |
| 青少年施設 | 玉縄青少年会館 | 玉縄 | 1,211 | 294 | 年間利用者数 | 37,444 | 127 | 0.11 | 9.51 | 127 | 210 | 1.7 | 17% | | | |
| 青少年施設 | 二階堂子ども会館・にかいどう子どもの家 | 鎌倉 | 345 | 294 | 年間利用者数 | 14,981 | 51 | 0.15 | 6.77 | 51 | 84 | 1.7 | 24% | | | |
| 青少年施設 | たいいち子どもの家 | 鎌倉 | 239 | 294 | 年間利用者数 | 11,880 | 40 | 0.17 | 5.91 | 40 | 67 | 1.7 | 28% | | | |
| 青少年施設 | おなり子どもの家 | 鎌倉 | 156 | 294 | 年間利用者数 | 12,671 | 43 | 0.28 | 3.62 | 43 | 71 | 1.7 | 46% | | | |
| 青少年施設 | 長谷子ども会館 | 鎌倉 | 227 | 294 | 年間利用者数 | 8,357 | 28 | 0.13 | 7.99 | 28 | 47 | 1.7 | 21% | | | |
| 青少年施設 | いなむらがさき子どもの家 | 鎌倉 | 64 | 294 | 年間利用者数 | 4,677 | 16 | 0.25 | 4.02 | 16 | 26 | 1.7 | 41% | | | |
| 青少年施設 | 七里力浜子ども会館・しちりがはま子どもの家 | 藤越 | 276 | 294 | 年間利用者数 | 9,100 | 31 | 0.11 | 8.91 | 31 | 51 | 1.7 | 19% | | | |
| 青少年施設 | 藤越子ども会館・こしごえ子どもの家 | 藤越 | 260 | 294 | 年間利用者数 | 7,946 | 27 | 0.10 | 9.62 | 27 | 45 | 1.7 | 17% | | | |
| 青少年施設 | 西鎌倉子ども会館・にしかまくら子どもの家 | 藤越 | 238 | 294 | 年間利用者数 | 12,100 | 41 | 0.17 | 5.78 | 41 | 68 | 1.7 | 29% | | | |
| 青少年施設 | 梶原子ども会館 | 深沢 | 240 | 294 | 年間利用者数 | 12,557 | 43 | 0.18 | 5.61 | 43 | 70 | 1.7 | 29% | | | |
| 青少年施設 | 深沢子ども会館 | 深沢 | 229 | 294 | 年間利用者数 | 7,607 | 26 | 0.11 | 8.85 | 26 | 43 | 1.7 | 19% | | | |
| 青少年施設 | 富士塚子ども会館・ふじつか子どもの家 | 深沢 | 260 | 294 | 年間利用者数 | 12,148 | 41 | 0.16 | 6.30 | 41 | 68 | 1.7 | 26% | | | |
| 青少年施設 | 山崎子ども会館・やまさき子どもの家 | 深沢 | 250 | 294 | 年間利用者数 | 17,046 | 58 | 0.23 | 4.31 | 58 | 96 | 1.7 | 38% | | | |
| 青少年施設 | 大船子ども会館・おおふな子どもの家 | 大船 | 277 | 294 | 年間利用者数 | 17,774 | 60 | 0.22 | 4.58 | 60 | 100 | 1.7 | 36% | | | |
| 青少年施設 | 岩瀬子ども会館・いわせ子どもの家 | 大船 | 276 | 294 | 年間利用者数 | 11,062 | 38 | 0.14 | 7.33 | 38 | 62 | 1.7 | 23% | | | |
| 青少年施設 | 玉縄子ども会館・たまなわ子どもの家 | 玉縄 | 201 | 294 | 年間利用者数 | 14,762 | 50 | 0.25 | 4.00 | 50 | 83 | 1.7 | 41% | | | |
| 青少年施設 | 植木子ども会館・うえき子どもの家 | 玉縄 | 277 | 294 | 年間利用者数 | 10,236 | 35 | 0.13 | 7.96 | 35 | 57 | 1.7 | 21% | | | |
| 青少年施設 | せきや子どもの家 | 玉縄 | 64 | 294 | 年間利用者数 | 6,515 | 22 | 0.35 | 2.89 | 22 | 37 | 1.7 | 57% | | | |
| 福祉センター | 鎌倉市福祉センター | 鎌倉 | 2,947 | 359 | 年間利用者数 | 97,811 | 272 | 0.09 | 10.81 | 272 | | | | | | |
| 福祉施設 | 名越やすらぎセンター | 鎌倉 | 1,028 | 357 | 年間利用者数 | 24,661 | 69 | 0.07 | 14.89 | 69 | | | | | | |
| 福祉施設 | 今泉さわやかセンター | 大船 | 1,204 | 357 | 年間利用者数 | 38,106 | 107 | 0.09 | 11.28 | 107 | | | | | | |
| 福祉施設 | 玉縄すこやかセンター | 鎌倉 | 494 | 357 | 年間利用者数 | 26,917 | 75 | 0.15 | 6.55 | 75 | | | | | | |
| 福祉施設 | 教養センター | 深沢 | 1,608 | 357 | 年間利用者数 | 56,544 | 158 | 0.10 | 10.15 | 158 | | | | | | |
| 福祉施設 | こゆるぎ荘 | 藤越 | 211 | 357 | 年間利用者数 | 9,444 | 26 | 0.13 | 7.98 | 26 | | | | | | |
| 福祉施設 | 鎌倉はまなみ | 鎌倉 | 1,287 | 243 | | | | | | | | | | | | |
| 福祉施設 | あおぞら園 | 深沢 | 1,043 | 243 | | | | | | | | | | | | |
| 生涯学習センター | 鎌倉生涯学習センター | 鎌倉 | 5,075 | 347 | 年間利用者数 | 470,679 | 1,356 | 0.27 | 3.74 | 339 | 330 | 1.0 | 26% | | | |
| 生涯学習センター | 藤越学習センター | 藤越 | 744 | 347 | 年間利用者数 | 136,370 | 393 | 0.53 | 1.89 | 237 | 330 | 1.4 | 74% | | | |
| 生涯学習センター | 深沢学習センター | 深沢 | 1,619 | 347 | 年間利用者数 | 315,022 | 908 | 0.56 | 1.78 | 215 | 330 | 1.5 | 86% | | | |
| 生涯学習センター | 大船学習センター | 大船 | 587 | 347 | 年間利用者数 | 118,646 | 342 | 0.58 | 1.72 | 138 | 330 | 2.4 | 139% | | | |
| 生涯学習センター | 玉縄学習センター | 玉縄 | 760 | 347 | 年間利用者数 | 204,584 | 590 | 0.78 | 1.29 | 316 | 330 | 1.0 | 81% | | | |
| 生涯学習センター | 玉縄学習センター分室 | 玉縄 | 818 | 347 | 年間利用者数 | 102,397 | 295 | 0.36 | 2.77 | 130 | 330 | 2.5 | 92% | | | |
| 図書館 | 中央図書館 | 鎌倉 | 2,539 | 336 | 年間貸出者数 | 141,777 | 424 | 0.17 | 5.99 | 424 | 592 | 1.4 | 23% | | | |
| 図書館 | 藤越図書館 | 藤越 | 684 | 339 | 年間貸出者数 | 71,083 | 213 | 0.31 | 3.21 | 213 | 592 | 2.8 | 86% | | | |
| 図書館 | 深沢図書館 | 深沢 | 1,108 | 340 | 年間貸出者数 | 78,544 | 233 | 0.21 | 4.75 | 233 | 592 | 2.5 | 53% | | | |
| 図書館 | 大船図書館 | 大船 | 587 | 340 | 年間貸出者数 | 105,056 | 317 | 0.54 | 1.85 | 317 | 592 | 1.9 | 101% | | | |
| 図書館 | 玉縄図書館 | 玉縄 | 512 | 339 | 年間貸出者数 | 66,488 | 204 | 0.40 | 2.51 | 204 | 592 | 2.9 | 116% | | | |
| 勤労福祉会館 | レイ・ウェル鎌倉 | 大船 | 3,943 | 347 | 年間利用者数 | 58,479 | 169 | 0.04 | 23.40 | 169 | | | | | | |
| 鎌倉芸術館 | 鎌倉芸術館 | 大船 | 21,510 | 333 | 年間利用者数 | 782,423 | 2,350 | 0.11 | 9.15 | 2,350 | | | | | | |
| スポーツ施設 | 鎌倉体育館 | 鎌倉 | 2,864 | 348 | 年間利用者数 | 116,052 | 333 | 0.12 | 8.59 | 333 | | | | | | |
| スポーツ施設 | 大船体育館 | 大船 | 1,573 | 348 | 年間利用者数 | 61,660 | 177 | 0.11 | 8.88 | 177 | | | | | | |
| スポーツ施設 | 見田記念体育館 | 鎌倉 | 808 | 348 | 年間利用者数 | 33,550 | 96 | 0.12 | 8.38 | 96 | | | | | | |
| スポーツ施設 | 鎌倉武道館 | 深沢 | 5,217 | 348 | 年間利用者数 | 187,327 | 538 | 0.10 | 9.69 | 538 | | | | | | |
| 市営住宅 | 植木住宅 | 玉縄 | 477 | 365 | 入居者数 | 12 | 12 | 0.03 | 39.74 | 36 | 370 | 10.3 | 26% | | | |
| 市営住宅 | 深沢住宅 | 深沢 | 6,831 | 365 | 入居者数 | 238 | 238 | 0.03 | 28.70 | 540 | 3,550 | 6.6 | 23% | | | |
| 市営住宅 | 笹田住宅 | 深沢 | 2,930 | 365 | 入居者数 | 97 | 97 | 0.03 | 30.21 | 224 | 1,750 | 7.8 | 26% | | | |
| 市営住宅 | 梶原住宅 | 深沢 | 2,036 | 365 | 入居者数 | 77 | 77 | 0.03 | 26.44 | 148 | 1,400 | 9.5 | 36% | | | |
| 市営住宅 | 梶原東住宅 | 深沢 | 4,694 | 365 | 入居者数 | 215 | 215 | 0.04 | 21.83 | 353 | 2,900 | 8.2 | 38% | | | |
| 市営住宅 | 岡本住宅 | 玉縄 | 3,959 | 365 | 入居者数 | 180 | 180 | 0.04 | 21.99 | 296 | 2,500 | 8.4 | 38% | | | |
| 市営住宅 | 諏訪ヶ谷住宅 | 藤越 | 2,636 | 365 | 入居者数 | 78 | 78 | 0.02 | 33.80 | 212 | 1,275 | 6.0 | 18% | | | |
| 市営住宅 | ベネッセ湘南深沢 | 深沢 | 1,037 | 365 | 入居者数 | 29 | 29 | - | 35.76 | 82 | 550 | 6.7 | 19% | | | |
| 市営住宅 | 笹田ロイヤルハイツ | 深沢 | 740 | 365 | 入居者数 | 19 | 19 | - | 38.94 | 57 | 425 | 7.4 | 19% | | | |
| 市営住宅 | 深沢セントラルハイツ | 深沢 | 1,002 | 365 | 入居者数 | 25 | 25 | - | 40.08 | 75 | 600 | 8.0 | 20% | | | |
| 市営住宅 | レーベンスガルテン山崎 | 深沢 | 1,563 | 365 | 入居者数 | 44 | 44 | - | 35.51 | 125 | 800 | 6.4 | 18% | | | |

(ii) サービス対象者の動向

- ・今後、総人口が減少に転じていく予測であるため、多世代の市民に広く利用されている施設（図書館、ホール、スポーツ施設など）は、現状のサービス内容では、大幅な利用者の増加は見込めない。
- ・少子化が進んでいるため、学校施設、保育園、子育て支援センター、青少年施設などの子どもが利用する施設は、大幅な利用者の増加は見込めない（ただし学校施設以外は、待機児童の解消が必要）。
- ・高齢化が進行しており、福祉関連施設など高齢者が利用する施設の需要は高まっていくものと考えられる。



データの出所：鎌倉市将来人口推計調査（平成24年3月）、平成7～平成12の各年1月1日国勢調査資料
 出典：鎌倉市公共施設再編計画基本方針（平成25年4月）

(3) 建物の更新等に伴う機能再編の検討

ここでは、既存の建物を活用した機能再編が考えにくく、サービス継続のために建物の更新や大規模改修が必要になる施設について、複合化や集約化の実施可能性を検討する。なお、検討にあたっては再編基本方針を踏まえ、学校施設を核とした複合化の可能性を重点的に検討する。

また、複合化・集約化の実行性を判断するために、P. 17～P. 19 で示す個別施設の建替・改修時期等の施設実態を加味することに留意する。

| 検証項目 | 内容 |
|--------------|---|
| 複合施設化の可能性 | 一つの建物内に、異なるサービス・機能を提供する複数の施設を併設した“複合施設”として整備する可能性について考察する。 |
| 共同化・多機能化の可能性 | 複合施設において、総量削減をさらに一歩進めるための方策として、一つの空間を、曜日や時間帯によって異なるサービス・機能の提供に利用する“共同化・多機能化”を行う可能性について考察する。 |

4. 参考資料

(参考1) 定量的な分析の指標として利用可能なデータ

| 項目 | | 単位 | 説明 | 記号 |
|-------------------------|------------------|---|--|--|
| 延床面積 | | m ² | 当該施設が専有している建物又はスペースの総延床面積 | A |
| 老朽化 | 保全度 | — | 保全度調査において、平成25年4月時点で早急に対応が必要な部位・設備等がある施設に「●」と記載（内容を確認中） | B |
| | 経過年数 | 年 | 当該施設の建設年度から平成25年度までの経過年数 | C |
| 利用 | 運営日数 | 日/年 | 施設の運営日数 | D |
| | 利用数 | 人 | 当該施設の年間利用人数（指標については備考を参照） 施設によって年間利用者数(人/年)、児童生徒数(人)、年間利用件数×定員(人/年)等 | E |
| | 運営日数当たりの利用数 | 人/日 | 当該施設の利用数を運営日数で割った値 (児童生徒数については、利用数と同) | F(=E/D) |
| | 延べ面積・運営日数当たりの利用数 | 人/日・m ² | 当該施設の専有延床面積1m ² 当たりの利用している1日当たりの人数 | G (=F/A) |
| | 1日の利用数当たりの延床面積 | m ² /人 | 当該施設の1日の利用者1人当たりの延床面積 | H (=A/F) |
| | 定員数 | 人 | 当該施設の収容人数（各貸スペース（※）合計） ※貸スペースが無く収容人数が定められていない施設については、1日当たりの利用人数を表示 | I |
| | 設置基準等による基準面積 | m ² | 法令等により、当該施設の設置基準において定められている必要面積（設置基準については参考2を参照） | J |
| | 定員当たりの基準面積 | m ² /人 | 当該施設における収容人数（定員数）当たりに必要な基準面積 | K (=J/I) |
| | 利用率 | % | 実際の利用者1人当たりが使用している延床面積に対する定員1人当たりの基準面積の割合 | L (=H/K) |
| | コスト | 施設に係るコスト | 千円/年 | 当該施設を建物・土地の維持管理していくために必要なコスト（年間支出）（修繕費+光熱水費+建物管理委託費+土地賃借料+土地・建物以外賃借料+車両・備品購入費） |
| 事業運営に係るコスト | | 千円/年 | 当該施設の人件費や、そこで行われている事業費、事業に係る消耗品等のコスト（年間支出）（人件費+事務委託料+負担金補助及び交付金+利息償還金+その他物件費等） | N |
| (新規追加) 維持管理に係る職員の人件費 | | 千円/年 | 当該施設の維持管理に係る人件費（各施設において維持管理を担当している職員人数 ^{※1} ×平均人件費 ^{※2} を担当施設の面積按分 ^{※3} で計上） ※1 本庁舎(管財課)1.2人、保育園・子どもの家・子ども会館・子育て支援センター(こどもみらい課)3.5人、小中学校(学校施設課)6人、その他施設(建築住宅課)14名 ※2 事務事業評価に用いたH24職員人件費の平均額8,178千円(超過勤務手当額を含む) ※3 その他施設の面積=総面積389,506-学校他239,476m ² | O |
| 減価償却相当額 | | 千円/年 | 当該施設の使用や時間経過による建物等の価値減少分のコスト | P |
| トータルコスト | | 千円/年 | 当該施設に係る総コスト（施設に係るコスト+事業運営に係るコスト+減価償却相当額） | Q (=M+N+O+P) |
| 収益 | | 千円/年 | 当該施設の年間収入（施設使用に係る料金収入等） | R |
| 現金を伴う収支 | | 千円/年 | 当該施設の1年間の収入と支出の差額（施設に係るコスト+事業運営に係るコスト-収入） | S (=M+N+O-R) |
| トータルコストによる収支 | | 千円/年 | 当該施設の1年間の収入とトータルコストの差額（トータルコスト-収入） | T (=Q-R) |
| 延べ面積当たりの施設に係るコスト | | 千円/m ² ・年 | 当該施設専有の総延床面積1m ² 当たりの土地・建物の維持管理に係る年間支出 | U (=M/A) |
| 延べ面積当たりのトータルコスト | | 千円/m ² ・年 | 当該施設専有の総延床面積1m ² 当たりのトータルコスト | V (=Q/A) |
| 利用者1人当たりのトータルコスト | 円/人・年 | 利用数1人当たりのトータルコスト ※利用数が年間利用者数の場合と、児童生徒数・入居者の場合があるため、用途別の比較はできない | W (=Q/E) | |

(参考2) 根拠法令における公共サービスの提供に係る規定

1. 庁舎・支所等

1-1) 本庁舎

【地方自治法】

第四条 地方公共団体は、その事務所の位置を定め又はこれを変更しようとするときは、条例でこれを定めなければならない。

1-2) 支所

【地方自治法】

第一百五十五条 普通地方公共団体の長は、その権限に属する事務を分掌させるため、条例で、必要な地に、都道府県にあつては支庁（道にあつては支庁出張所を含む。以下これに同じ。）及び地方事務所、市町村にあつては支所又は出張所を設けることができる

1-3) 市民サービスコーナー

※根拠法令無し

2. 生涯学習センター

【社会教育法】

（国及び地方公共団体の任務）

第三条 国及び地方公共団体は、この法律及び他の法令の定めるところにより、社会教育の奨励に必要な施設の設置及び運営、集会の開催、資料の作製、頒布その他の方法により、すべての国民があらゆる機会、あらゆる場所を利用して、自ら実際生活に即する文化的教養を高め得るような環境を醸成するように努めなければならない。

（図書館及び博物館）

第九条 図書館及び博物館は、社会教育のための機関とする。

2 図書館及び博物館に関し必要な事項は、別に法律をもつて定める。

第五章 公民館

（目的）

第二十条 公民館は、市町村その他一定区域内の住民のために、実際生活に即する教育、学術及び文化に関する各種の事業を行い、もつて住民の教養の向上、健康の増進、情操の純化を図り、生活文化の振興、社会福祉の増進に寄与することを目的とする。

（公民館の設置）

第二十四条 市町村が公民館を設置しようとするときは、条例で、公民館の設置及び管理に関する事項を定めなければならない。

3. 図書館

【図書館法】

第一章 総則

(この法律の目的)

第一条 この法律は、社会教育法（昭和二十四年法律第二百七号）の精神に基き、図書館の設置及び運営に関して必要な事項を定め、その健全な発達を図り、もつて国民の教育と文化の発展に寄与することを目的とする。

(図書館奉仕)

第三条 図書館は、図書館奉仕のため、土地の事情及び一般公衆の希望に沿い、更に学校教育を援助し、及び家庭教育の向上に資することとなるように留意し、おおむね次に掲げる事項の実施に努めなければならない。

- 一 郷土資料、地方行政資料、美術品、レコード及びフィルムの収集にも十分留意して、図書、記録、視聴覚教育の資料その他必要な資料（電磁的記録（電子的方式、磁気的方式その他人の知覚によつては認識することができない方式で作られた記録をいう。）を含む。以下「図書館資料」という。）を収集し、一般公衆の利用に供すること。
- 二 図書館資料の分類配列を適切にし、及びその目録を整備すること。
- 三 図書館の職員が図書館資料について十分な知識を持ち、その利用のための相談に応ずるようにすること。
- 四 他の図書館、国立国会図書館、地方公共団体の議会に附置する図書室及び学校に附属する図書館又は図書室と緊密に連絡し、協力し、図書館資料の相互貸借を行うこと。
- 五 分館、閲覧所、配本所等を設置し、及び自動車文庫、貸出文庫の巡回を行うこと。
- 六 読書会、研究会、鑑賞会、映写会、資料展示会等を主催し、及びこれらの開催を奨励すること。
- 七 時事に関する情報及び参考資料を紹介し、及び提供すること。
- 八 社会教育における学習の機会を利用して行つた学習の成果を活用して行う教育活動その他の活動の機会を提供し、及びその提供を奨励すること。
- 九 学校、博物館、公民館、研究所等と緊密に連絡し、協力すること。

(設置及び運営上望ましい基準)

第七条の二 文部科学大臣は、図書館の健全な発達を図るために、図書館の設置及び運営上望ましい基準を定め、これを公表するものとする。

第二章 公立図書館

(設置)

第十条 公立図書館の設置に関する事項は、当該図書館を設置する地方公共団体の条例で定めなければならない。

4. 学校施設（小学校、中学校）

【学校教育法】

第三十八条 市町村は、その区域内にある学齢児童を就学させるに必要な小学校を設置しなければならない

第三十九条 市町村は、相当と認めるときは、前条の規定による事務の全部又は一部を処理するため、市町村の組合を設けることができる。

第四十条 市町村は、前二条の規定によることを不可能又は不相当と認めるときは、小学校の設置に代え、学齢児童の全部又は一部の教育事務を、他の市町村又は前条の市町村の組合に委託することができる。

※第三十八条～第四十条は中学校に準用する。

【社会教育法】

（学校施設の利用）

第四十四条 学校（国立学校又は公立学校をいう。以下この章において同じ。）の管理機関は、学校教育上支障がないと認める限り、その管理する学校の施設を社会教育のために利用に供するように努めなければならない

5. 保育園

【児童福祉法】

第六款 子育て支援事業

第二十一条の八 市町村は、次条に規定する子育て支援事業に係る福祉サービスその他地域の実情に応じたきめ細かな福祉サービスが積極的に提供され、保護者が、その児童及び保護者の心身の状況、これらの者の置かれている環境その他の状況に応じて、当該児童を養育するために最も適切な支援が総合的に受けられるように、福祉サービスを提供する者又はこれに参画する者の活動の連携及び調整を図るようにつくことその他の地域の実情に応じた体制の整備に努めなければならない。

第二十一条の九 市町村は、児童の健全な育成に資するため、その区域内において、放課後児童健全育成事業、子育て短期支援事業、乳児家庭全戸訪問事業、養育支援訪問事業、地域子育て支援拠点事業及び一時預かり事業並びに次に掲げる事業であつて主務省令で定めるもの（以下「子育て支援事業」という。）が着実に実施されるよう、必要な措置の実施に努めなければならない。

- 一 児童及びその保護者又はその他の者の居宅において保護者の児童の養育を支援する事業
- 二 保育所その他の施設において保護者の児童の養育を支援する事業
- 三 地域の児童の養育に関する各般の問題につき、保護者からの相談に応じ、必要な情報の提供及び助言を行う事業

6. 子育て支援センター

【児童福祉法】

第六条の6 この法律で、地域子育て支援拠点事業とは、厚生労働省令で定めるところにより、乳児又は幼児及びその保護者が相互の交流を行う場所を開設し、子育てについての相談、情報の提供、助言その他の援助を行う事業をいう。

第二十一条の九 市町村は、児童の健全な育成に資するため、その区域内において、放課後児童健全育成事業、子育て短期支援事業、乳児家庭全戸訪問事業、養育支援訪問事業、地域子育て支援拠点事業及び一時預かり事業並びに次に掲げる事業であつて主務省令で定めるもの（以下「子育て支援事業」という。）が着実に実施されるよう、必要な措置の実施に努めなければならない。

7. 青少年施設

7-1) 青少年会館

※根拠法令無し

7-2) 子ども会館

【児童福祉法】

第六条の2 この法律で、放課後児童健全育成事業とは、小学校に就学しているおおむね十歳未満の児童であつて、その保護者が労働等により昼間家庭にいないものに、政令で定める基準に従い、授業の終了後に児童厚生施設等の施設を利用して適切な遊び及び生活の場を与えて、その健全な育成を図る事業をいう。

第二十一条の九 市町村は、児童の健全な育成に資するため、その区域内において、放課後児童健全育成事業、子育て短期支援事業、乳児家庭全戸訪問事業、養育支援訪問事業、地域子育て支援拠点事業及び一時預かり事業並びに次に掲げる事業であつて主務省令で定めるもの（以下「子育て支援事業」という。）が着実に実施されるよう、必要な措置の実施に努めなければならない。

第二十一条の十 市町村は、児童の健全な育成に資するため、地域の実情に応じた放課後児童健全育成事業を行うとともに、当該市町村以外の放課後児童健全育成事業を行う者との連携を図る等により、第六条の三第二項に規定する児童の放課後児童健全育成事業の利用の促進に努めなければならない。

7-3) 子どもの家

【児童福祉法】

第六条の三 この法律で、児童自立生活援助事業とは、第二十五条の七第一項第三号に規定する児童自立生活援助の実施に係る義務教育終了児童等（義務教育を終了した児童又は児童以外の満二十歳に満たない者であつて、第二十七条第一項第三号に規定する措置のうち政令で定めるものを解除されたものその他政令で定めるものをいう。以下同じ。）につき第三十三条の六第一項に規定する住居において同項に規定する日常生活上の援助及び生活指導並びに就業の支援を行い、あわせて第二十五条の七第一項第三号に規定する児童自立生活援助

の実施を解除された者につき相談その他の援助を行う事業をいう。

第二十五条の七 市町村（次項に規定する町村を除く。）は、要保護児童等に対する支援の実施状況を的確に把握するものとし、第二十五条の規定による通告を受けた児童及び相談に応じた児童又はその保護者（以下「通告児童等」という。）について、必要があると認めるときは、次の各号のいずれかの措置を採らなければならない。

- 一 第二十七条の措置を要すると認める者並びに医学的、心理学的、教育学的、社会学的及び精神保健上の判定を要すると認める者は、これを児童相談所に送致すること。
- 二 通告児童等を当該市町村の設置する福祉事務所の知的障害者福祉法（昭和三十五年法律第三十七号）第九条第六項に規定する知的障害者福祉司（以下「知的障害者福祉司」という。）又は社会福祉主事に指導させること。
- 三 第三十三条の六第一項に規定する住居において同項に規定する日常生活上の援助及び生活指導並びに就業の支援を行うこと（以下「児童自立生活援助の実施」という。）が適当であると認める児童は、これをその実施に係る都道府県知事に報告すること。
- 四 児童虐待の防止等に関する法律（平成十二年法律第八十二号）第八条の二第一項の規定による出頭の求め及び調査若しくは質問、第二十九条若しくは同法第九条第一項の規定による立入り及び調査若しくは質問又は第三十三条第一項若しくは第二項の規定による一時保護の実施が適当であると認める者は、これを都道府県知事又は児童相談所長に通知すること。

第三十三条の六 都道府県は、その区域内における義務教育終了児童等の自立を図るため必要がある場合において、その義務教育終了児童等から申込みがあつたときは、自ら又は児童自立生活援助事業を行う者（都道府県を除く。次項において同じ。）に委託して、その義務教育終了児童等に対し、厚生労働省令で定めるところにより、義務教育終了児童等が共同生活を営むべき住居において相談その他の日常生活上の援助及び生活指導並びに就業の支援を行わなければならない。ただし、やむを得ない事由があるときは、その他の適切な援助を行わなければならない。

8. 福祉センター

8-1) 子育て支援センター [6.再掲]

8-2) 発達支援室

※根拠法令無し

8-3) 地域包括支援センター（社会福祉協議会）

8-4) デイサービスセンター（民間提供）

9. 福祉施設

9-1) 老人福祉センター

【老人福祉法】

(支援体制の整備等)

第十条の三 市町村は、六十五歳以上の者であつて、身体上又は精神上の障害があるために日常生活を営むのに支障があるものが、心身の状況、その置かれている環境等に応じて、自立した日常生活を営むために最も適切な支援が総合的に受けられるように、次条及び第十一条の措置その他地域の実情に応じたきめ細かな措置の積極的な実施に努めるとともに、これらの措置、介護保険法に規定する居宅サービス、地域密着型サービス、居宅介護支援、施設サービス、介護予防サービス、地域密着型介護予防サービス及び介護予防支援並びに老人クラブその他老人の福祉を増進することを目的とする事業を行う者の活動の連携及び調整を図る等地域の実情に応じた体制の整備に努めなければならない。

(老人福祉センター)

第二十条の七 老人福祉センターは、無料又は低額な料金で、老人に関する各種の相談に応ずるとともに、老人に対して、健康の増進、教養の向上及びレクリエーションのための便宜を総合的に供与することを目的とする施設とする。

9-2) 老人いこいの家

※根拠法令無し

9-3) 児童発達支援施設

【児童福祉法】

第六条の二

2 この法律で、児童発達支援とは、障害児につき、児童発達支援センターその他の厚生労働省令で定める施設に通わせ、日常生活における基本的な動作の指導、知識技能の付与、集団生活への適応訓練その他の厚生労働省令で定める便宜を供与することをいう。

5 この法律で、保育所等訪問支援とは、保育所その他の児童が集団生活を営む施設として厚生労働省令で定めるものに通う障害児につき、当該施設を訪問し、当該施設における障害児以外の児童との集団生活への適応のための専門的な支援その他の便宜を供与することをいう。

9-4) 障害者自立支援施設

【障害者の日常生活及び社会生活を総合的に支援するための法律】

第5条

7 この法律において「生活介護」とは、常時介護を要する障害者として厚生労働省令で定める者につき、主として昼間において、障害者支援施設その他の厚生労働省令で定める施設において行われる入浴、排せつ又は食事の介護、創作的活動又は生産活動の機会の提供その他の厚生労働省令で定める便宜を供与することをいう。

15 この法律において「就労継続支援」とは、通常の事業所に雇用されることが困難な障

害者につき、就労の機会を提供するとともに、生産活動その他の活動の機会の提供を通じて、その知識及び能力の向上のために必要な訓練その他の厚生労働省令で定める便宜を供与することをいう。

(施設の設置等)

第八十三条 国は、障害者支援施設を設置しなければならない。

2 都道府県は、障害者支援施設を設置することができる。

3 市町村は、あらかじめ厚生労働省令で定める事項を都道府県知事に届け出て、障害者支援施設を設置することができる。

9-5) 障害児活動支援施設

【児童福祉法】

第六条の二 この法律で、障害児通所支援とは、児童発達支援、医療型児童発達支援、放課後等デイサービス及び保育所等訪問支援をいい、障害児通所支援事業とは、障害児通所支援を行う事業をいう。

4 この法律で、放課後等デイサービスとは、学校教育法（昭和二十二年法律第二十六号）第一条に規定する学校（幼稚園及び大学を除く。）に就学している障害児につき、授業の終了後又は休業日に児童発達支援センターその他の厚生労働省令で定める施設に通わせ、生活能力の向上のために必要な訓練、社会との交流の促進その他の便宜を供与することをいう。

10. 勤労福祉会館

10-1) 勤労者福祉施設（文化ホール）

※根拠法令無し

10-2) 子育て支援センター

※根拠法令無し

10-3) ファミリーサポートセンター

※根拠法令無し

10-4) 休日急患歯科診療所

※根拠法令無し

11. 鎌倉芸術館（文化ホール）

12. スポーツ施設

12-1) 体育館

12-2) 武道館

12-3) プール

【スポーツ基本法】

(スポーツ施設の整備等)

第十二条 国及び地方公共団体は、国民が身近にスポーツに親しむことができるようにするとともに、競技水準の向上を図ることができるよう、スポーツ施設（スポーツの設備を含む。以下同じ。）の整備、利用者の需要に応じたスポーツ施設の運用の改善、スポーツ施設への指導者等の配置その他の必要な施策を講ずるよう努めなければならない。

13. 市営住宅

【公営住宅法】

(公営住宅の供給)

第三条 地方公共団体は、常にその区域内の住宅事情に留意し、低額所得者の住宅不足を緩和するため必要があると認めるときは、公営住宅の供給を行わなければならない。

14. 消防施設（消防署）

【消防組織法】

(消防機関)

第九条 市町村は、その消防事務を処理するため、次に掲げる機関の全部又は一部を設けなければならない。

- 一 消防本部
- 二 消防署
- 三 消防団

(参考3) 公共施設の定義について

公共施設再編計画基本方針において、施設（ハコ）と機能（サービス）を分離して整理することを明記しているが、これまでに「施設」と「機能」について明確な定義がされていないため、両者を混同して用いてしまう懸念がある。

<混同してしまう例>

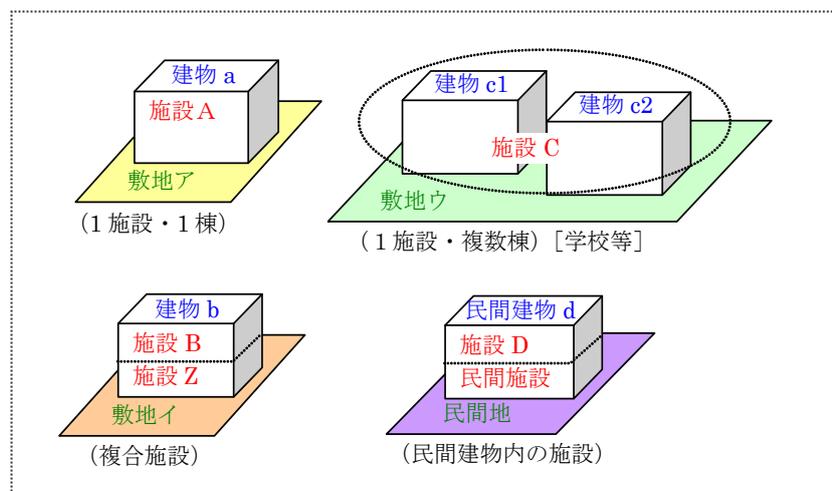
- ・行政センター（支所、図書館、学習センターが併設）、レイ・ウェル鎌倉（文化会館、大船子育て支援センター、ファミリーサポートセンター、休日急患歯科診療所が併設）などの複合施設の場合、施設を1と数えるのは誤解を生じる懸念がある。公共施設白書の用途別の整理においても、支所や図書館が行政センターとは、別施設として整理されている。
- ・小中学校についても、校舎や体育館など複数棟あることから、施設＝建物とはならない。

今後の再編計画策定作業においては、以下に整理した用語の定義に基づくものとする。

【用語の定義】

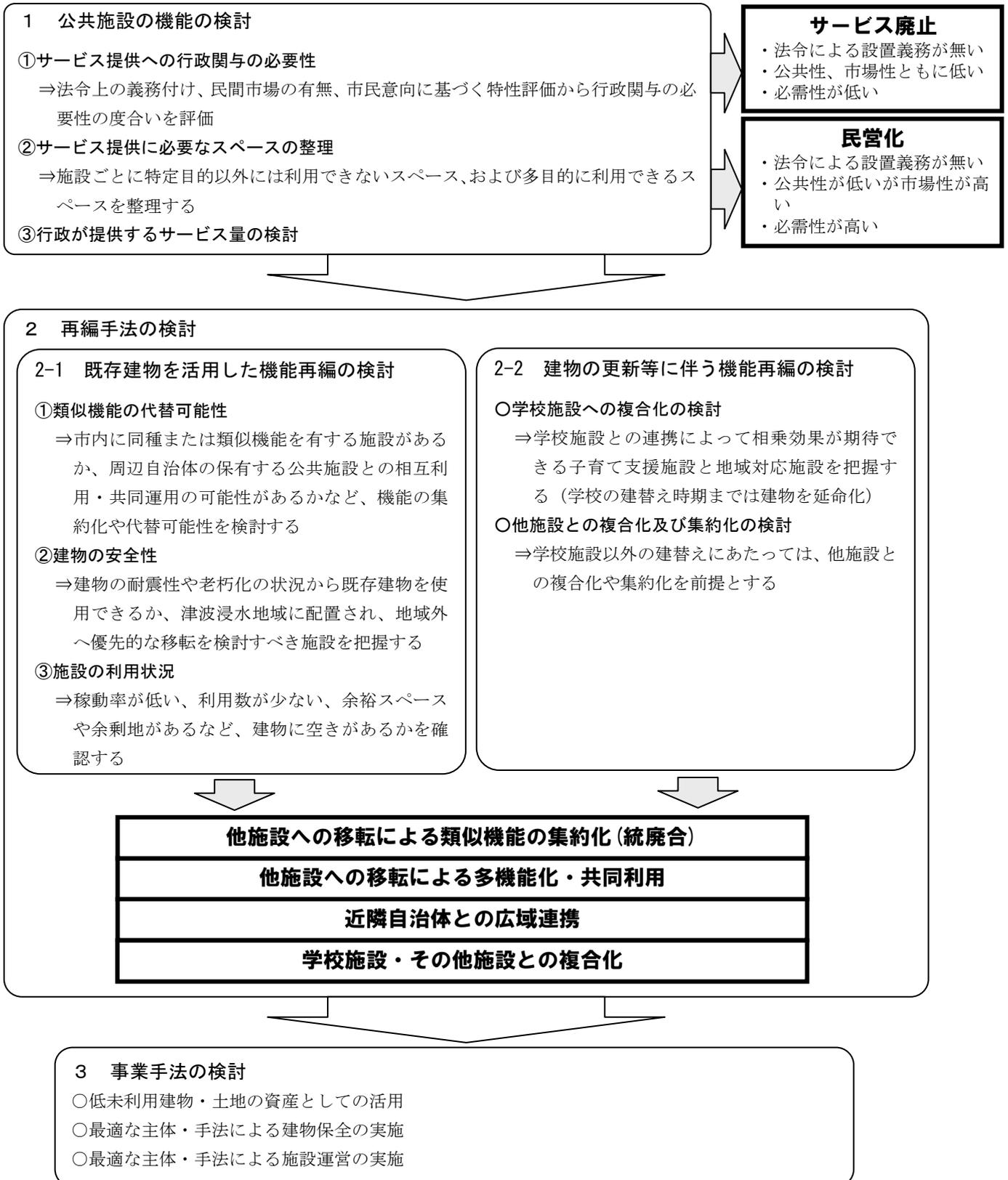
- 施設：ある目的のために使用し、同一の管理主体が所管する建物（群または一部）や設備等
※設備等にはプールや機械式駐車場などの工作物も含む
※1施設・1建物、1施設・複数建物、複数施設・1建物 などの組合せがある
- 機能：提供する公共サービスの内容

図 施設と建物の関係



(参考4) 再編による効果の試算例

具体的な再編手法によってもたらされる効果を把握するため、各手法に対するシミュレーションを実施し、再編効果を試算する。



【再編シミュレーションのイメージ】

今回の資料では、各再編方策の効果を例示するため、市内の公共施設に関する平均的な以下の数値を用いて概算を行っている。

<再編シミュレーションを行う施設の基本情報の仮定>

| | |
|-----------|--|
| 施設延床面積 | : 500 m ² |
| 維持管理費 | : 600 万円/年 |
| 事業運営費 | : 3,500 万円/年 (うち人件費 3,000 万円/年) |
| 更新・改修単価 | : 更新 40 万円/m ² (解体費込み)、改修 25 万円/m ² ※総務省更新費用ソフト単価 |
| 解体単価 | : 1 万円/m ² |
| 鎌倉市内平均路線価 | : 22.5 万円/m ² で試算 |

例 1：既存建物を活用した機能再編による効果（集約化あるいは多機能化）

建物の安全性が確保されていない施設について、他施設への移転を行うことで類似機能の集約化もしくは多機能化を行なった場合の再編効果を試算する。

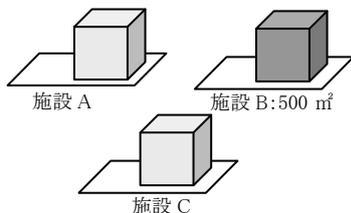
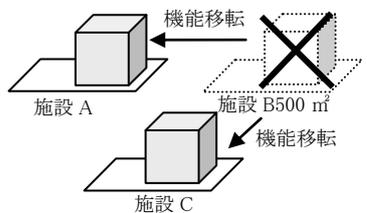
【再編シナリオ】

- ・会議室や集会室等の貸室サービスを提供する 1 施設を、周辺地域に複数配置されている類似施設に移転した場合

【再編効果の試算条件】

- ・集約して使用する建物は既存施設の規模と同等とする（残りの施設の面積分が縮減）
- ・トータルコストから人件費を除いたコストが縮減される
- ・集約して余った土地・建物は売却し、再編事業等の財源に充てる

【再編効果】

| | 従来 | 集約化・多機能化 |
|------------------------------|---|---|
| 集約化・多機能化 イメージ | 市内に複数ある同種・類似の公共サービス  | 機能を移転して施設を集約化・多機能化  |
| ①施設に係るコスト (施設 B のみ) | 600 万円/年 | 0 円/年 |
| ②事業運営に係るコスト (施設 B のみ) | 3,500 万円/年 | 3,000 万円/年 (職員人件費分) |
| ③建替え・改修に伴う 減価償却 (施設 B のみ) | <ul style="list-style-type: none"> ■ 建替え費用 500 m² × 40 万円/m² = 2 億 0,000 万円 ■ 大規模改修費用 500 m² × 25 万円/m² = 1 億 2,500 万円 ■ 減価償却 2 億 0,000 万円 ÷ 60 年 (耐用年数) + 1 億 2,500 万円 ÷ 30 年 (改修周期) ≒ 7,700 万円/年 | 0 円 |
| ④売却益 | — | <ul style="list-style-type: none"> ■ 売却益 : 1 億 750 万円 ÷ 40 年 (計画期間) = 270 万円/年 ・ 建物解体費 500 m² × 1 万円/m² = 500 万円 ・ 売却収入 500 m² × 22.5 万円/m² = 1 億 1,250 万円 |
| トータルコスト (①+②+③-④) | 1 億 1,800 円/年 | 2,730 万円/年 |
| 再編効果 | — | 9,070 万円/年 |

例2：広域連携による効果

近隣自治体で同種のサービスを提供している広域対応施設について、広域連携した場合の再編効果を試算する。

【再編シナリオ】

- ・法令等により設置が義務付けられておらず、隣接市で同種のサービスを提供している広域対応施設について、隣接自治体（1市）の施設を共同利用し、2市で広域連携する。

【再編効果の試算条件】

- ・施設は隣接自治体の施設を利用することから、鎌倉市としては行政財産として保有しない
- ・負担金としてトータルコストの2分の1を支払う（隣接自治体1市と連携を想定）
- ・集約して余った土地・建物は売却し、再編事業の財源に充てる

【再編効果】

| | 従来 | 広域連携 |
|----------------------|--|---|
| 施設所有 | 鎌倉市 | 隣接市 |
| ①施設に係るコスト | 600万円/年 | 300万円/年 (鎌倉市で2分の1を負担) |
| ②事業運営に係るコスト | 3,500万円/年 | 1,750万円/年 (鎌倉市で2分の1を負担) |
| ③建替え・改修に伴う減価償却 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 建替え費用 500㎡×40万円/㎡=2億0,000万円 ■ 大規模改修費用 500㎡×25万円/㎡=1億2,500万円 ■ 減価償却 2億0,000万円÷60年(耐用年数) +1億2,500万円÷30年(改修周期) ≒7,700万円/年 | <ul style="list-style-type: none"> ■ 補助 7,700万円×(1/2)≒3,850万円 ※建替え・改修に伴う減価償却の2分の1を負担 |
| ④売却益 | — | <ul style="list-style-type: none"> ■ 売却益 : 1億750万円÷40年(計画期間) =270万円/年 ・ 建物解体費 500㎡×1万円/㎡=500万円 ・ 売却収入 500㎡×22.5万円/㎡ =1億1,250万円 |
| トータルコスト (①+②+③-④) | 1億1,800万円/年 | 1,780万円/年 |
| 再編効果 | — | 1億20万円/年 |

例3：建替えに伴う機能再編による効果

既存建物への機能再編が困難であり、建て替えが求められる地域対応施設を学校の建替えに合わせて複合化を行った場合の再編効果を試算する。

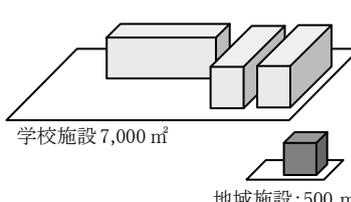
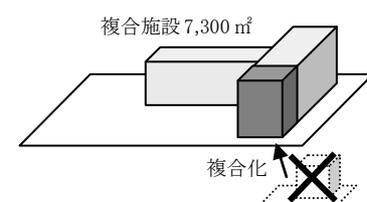
【再編シナリオ】

- ・学校施設（7,000 m²）と各地域に配置された地域対応施設1施設を複合化した場合

【再編効果の試算条件】

- ・複合化後の施設延床面積は、学校施設は過去の学級数の推移から3年間で1学級が減少する（小学校：S52⇒H23で13学級、中学校S55⇒H24で12学級）と想定した場合の面積（普通教室1室分（約100 m²））、併設される施設については共有部分の面積（施設全体の約20%（約100 m²））が圧縮された面積の合算値と仮定する。
- ・維持管理費は、各施設の面積圧縮分（学校100 m²、地域施設100 m²）が削減されるものとする。
- ・残った地域施設の土地・建物は売却し、再編事業の財源に充てる。

【再編効果】

| | 従来 | 複合化 |
|----------------------|---|---|
| 複合化イメージ |  <p>学校施設 7,000 m² 地域施設: 500 m²</p> |  <p>複合施設 7,300 m² 複合化</p> |
| ①施設に係るコスト | 学校施設：8,400万円/年 地域施設：600万円/年 | 学校施設：8,280万円/年 地域施設：480万円/年 （面積圧縮分の維持管理費を按分） |
| ②事業運営に係るコスト | 学校施設：1億2,000万円/年 地域施設：3,500万円/年 | 学校施設：1億2,000万円/年 地域施設：3,500万円/年 |
| ③建替え・改修に伴う減価償却 | ■建替え費用 $7,000 \text{ m}^2 \times 33 \text{ 万円/m}^2 + 500 \text{ m}^2 \times 40 \text{ 万円/m}^2$ =25億1,000万円 ■大規模改修費用 $7,000 \text{ m}^2 \times 17 \text{ 万円/m}^2 + 500 \text{ m}^2 \times 25 \text{ 万円/m}^2$ =13億1,500万円 ■減価償却 $25 \text{ 億} 1,000 \text{ 万円} \div 60 \text{ 年 (耐用年数)}$ $+ 13 \text{ 億} 1,500 \text{ 万円} \div 30 \text{ 年 (改修周期)}$ ≒8,500万円/年 | ■建替え費用 $7,300 \text{ m}^2 \times 33 \text{ 万円/m}^2$ =24億900万円 ■大規模改修費用 $7,300 \text{ m}^2 \times 17 \text{ 万円/m}^2$ ≒12億4,100万円 ■減価償却 $24 \text{ 億} 900 \text{ 万円} \div 60 \text{ 年 (耐用年数)}$ $+ 12 \text{ 億} 4,100 \text{ 万円} \div 30 \text{ 年 (改修周期)}$ ≒8,150万円/年 |
| ④売却益 | — | ■売却益 $1 \text{ 億} 750 \text{ 万円} \div 40 \text{ 年 (計画期間)}$ =270万円/年 ・建物解体費 $500 \text{ m}^2 \times 1 \text{ 万円/m}^2 = 500 \text{ 万円}$ ・売却収入 $500 \text{ m}^2 \times 22.5 \text{ 万円/m}^2$ =1億1,250万円 |
| トータルコスト (①+②+③-④) | 3億3,000万円/年 | 3億2,140万円/年 |
| 再編効果 | — | 860万円/年 |