

鎌倉市公共下水道 経営戦略 2026

(令和8年度(2026年度)
～令和17年度(2035年度))

鎌倉市



目次

I	はじめに	1
1	経営戦略改定の趣旨	3
2	経営戦略の位置付け	5
	コラム①公営企業会計の意義と仕組み	6
II	「経営戦略2021」の進捗・評価	9
1	経営戦略 2021 の進捗	11
	(1)施設の投資計画	11
	コラム②投資の計画と実績	15
	コラム③汚水管きよの点検・調査と修繕・改築	16
	(2)最適化・平準化・広域化	17
	(3)体制・民間活用・技術力	18
	(4)その他の取組(デジタル化・資産活用等)	20
	コラム④下水道管路の全国特別重点調査	21
	(5)財政計画	23
2	経営戦略 2021 の評価	25
	(1)施設の投資計画	25
	(2)広域化、デジタル化等の取組	25
	(3)財政計画	25
	(4)進捗管理・検証・見直し	25
III	経営戦略2026	27
1	下水道事業を取り巻く環境・予測	28
	(1)下水道事業を取り巻く環境	28
	コラム⑤雨水管理総合計画	32
	(2)下水道事業に関する予測	34
	コラム⑥鎌倉市下水道 BCP	38
2	課題の整理	40
	(1)膨大な下水道施設の急速な老朽化と災害脆弱性	40
	(2)財政状況の悪化	43
	(3)執行体制の脆弱化(減少・不足・高齢化)	45
	(4)下水道分野における地球温暖化対策、デジタルトランスフォーメーション(DX)の推進など	45
	コラム⑦下水道管きよの健全さの予測	46
	コラム⑧雨天時浸入水	47
3	経営の基本方針	48
	(1)30年後の下水道事業のあるべき姿(長期目標)	48
	(2)10年後の下水道事業のあるべき姿(中期目標)	49
4	主な取組	50
	(1)主な取組総括表	50
	(2)老朽化・脆弱な下水道施設の早期改築更新・耐震化・統合	51
	(3)再構築期における財政改革	64
	(4)再構築期における官民連携	65
	(5)新たなニーズへの対応(地球温暖化対策、デジタルトランスフォーメーション(DX)の推進)	70
	コラム⑨持続型下水道再整備事業	72
	コラム⑩ウォーターPPP	73
5	投資・財政計画(収支計画)	75
	(1)投資計画	75
	(2)投資以外の経費	75
	(3)財源計画	76
	(4)投資・財政計画(概要版)	80
	(5)投資・財政計画(詳細版) 収益的収支	81
	(6)投資・財政計画(詳細版) 資本的収支	84
6	進捗管理・検証・見直し	86

