未来を語ろう！団体ワールドカフェ in かまくら

日 時：平成24年11月28日（水）
午後6時30分～9時
◎受付は午後6時から
場 所：鎌倉市役所本庁舎　2階
議会全員協議会室

（※）本日は、ワールドカフェの模様を記録といたしまして、写真とビデオ撮影させていただいております。当日の会場の様子について、ホームページや基本計画書などで使用させて頂くことを予めご了承くださいますよう、お願い申し上げます。

1

開催のご挨拶

鎌倉市長　松尾崇

未来を語ろう！団体ワールドカフェ in かまくら

2

鎌倉市の現状と課題について

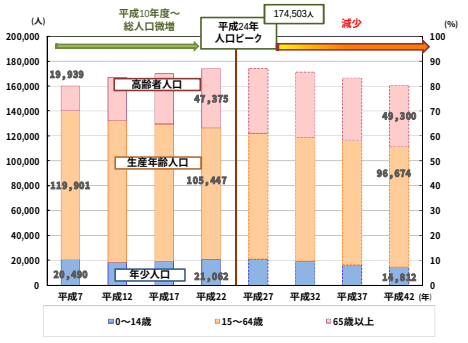
未来を語ろう！団体ワールドカフェ in かまくら

3

- 人口
- 財政
- 公共施設
- 行財政改革

4

鎌倉市の現状　①人口

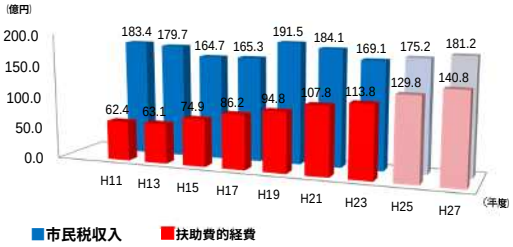


※出典：鎌倉市公共施設白書

5

鎌倉市の現状　②財政　～市民税収入と扶助費的経費～

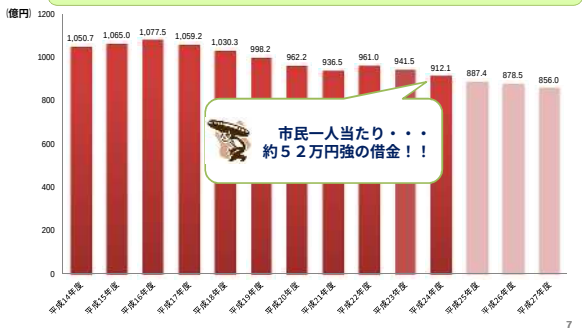
・平成11～23年度決算額
・市民税は、個人市民税と法人市民税の合計額。
・扶助費的経費は、一般会計*の扶助費に、国保、老健、介護、後期高齢特別会計**への繰出金を上乗せし、児童手当、子ども手当の額を差し引いています（国の制度変更による増要素を除外するため）。
一般会計*…福祉や消防、都市整備、教育など、市の行政運営の基　本となる会計
特別会計**…下水道や再開発事業等、一般会計とは別に設置する特定の事業に関する会計
・平成24年度以降の税収及び特別会計への繰出金は、後期実施計画の財政計画値です。
・平成24年度以降の一般会計扶助費は、毎年対前年度4．5～5．5%の伸びと仮定した額です。



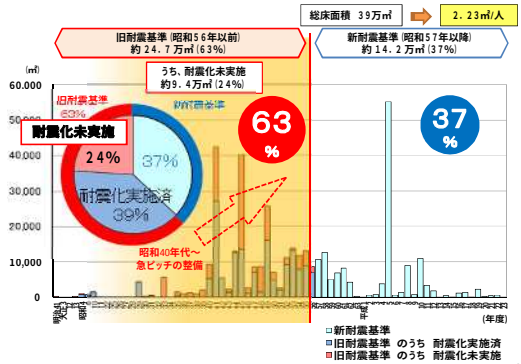
6

鎌倉市の現状　②財政　～市債残高について～

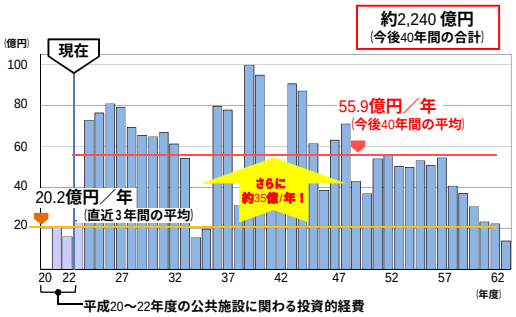
・一般会計と特別会計を合わせた残額です。
・平成２５年度以降の借入は、後期実施計画の計画ベースとしています。
・平成２５年度以降の償還については、平成２４年度予算編成時点をベースとした試算をしています。



鎌倉市の現状　③公共施設　～耐震化の状況～



鎌倉市の現状　③公共施設　～将来負担予測コスト～



行財政改革

削減

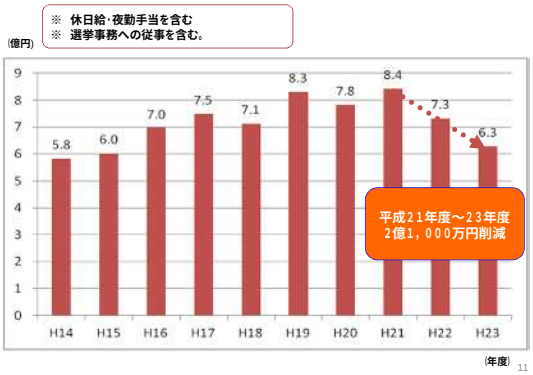
	効果	対象期間
・市長退職金の廃止	約1,500万円削減	H21.12月議会で決定
・職員人件費の削減	職員の年間給与で、平均７．８%の削減 → 年間約９億１千万円削減	H24.8月分から２年間
・時間外手当の削減	約２億１千万円削減	H21年度～H23年度
・職員数の削減	383人減	H11年度～H24年度
・機構改革による人件費の削減	１億200万円削減	H24.4月
・東電料金の値上げ回避	約8,000万円節約	H24.3月

収入増

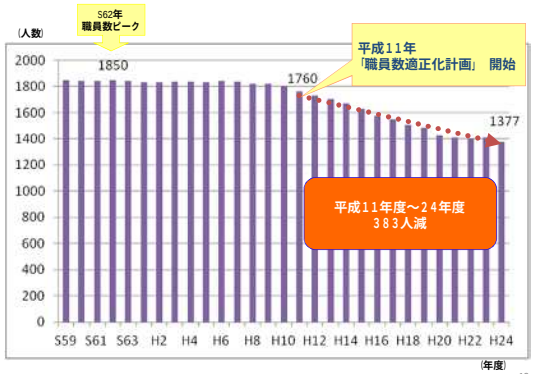
	効果	対象期間
・自動販売機の入札による収入増	約1,000万円増/年度	H22年度～
・公用車オークションによる収入増	約2,000万円増	H22.12月～
・体育施設における駐車場収入	約1,600万円/年度	H20年度～
・広告料収入	年間約400～500万円の安定的な収入確保	H11年度～
・ネーミングライツ（命名権）の導入による収入増	募集中	

☆時間外手当の推移

※　休日給・夜勤手当を含む
※　選挙事務への従事を含む。



☆職員数の推移



ワールドカフェの位置づけ

未来を語ろう！団体ワールドカフェin鎌倉

13

開催にあたって①

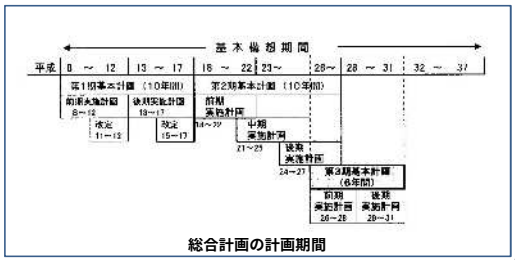
皆さんは、『総合計画』をご覧になったことがありますか？

『総合計画』は、市の将来都市像とそれを実現するための施策の考え方をまとめたものです。

14

開催にあたって②

市では、『総合計画』の中の“基本計画”の見直しに着手しました。（平成25年度中に策定）



総合計画の計画期間

15

開催にあたって③

今回のワールドカフェでは、皆さんに鎌倉の魅力を再確認し、地域力・市民力が活きる将来のまちの姿について、考えていただき、計画期間中に取り組む施策を導き出したいと考えています。

さらに、皆さんからいただく想いや意見、アイディアについても、計画策定の際の資料として活かしていきたいと考えています。

16

開催にあたって④

当日、色々な方々と話し合っていただくことで、今まで気づかなかった新たな気づきや、鎌倉をもっと良くしていくためのアイディアがでてくるかもしれません。

そして、皆さんが「鎌倉をもっと良くしたい！」、「鎌倉のために頑張りたい！」と思っていただき、明日への行動の一歩につなげていただければ、大変うれしいです。

17

本日のタイムスケジュール

時間	内容	時間	内容
18:30～	開会の挨拶	19:50～	第3ラウンド
18:35～	鎌倉市の現状の説明	20:25～	グループでの振り返りタイム
18:45～	当日の進め方・ワールドカフェの説明について	20:35～	全体共有タイム
19:00～	第1ラウンド	20:55～	閉会の挨拶・アンケート記入
19:25～	第2ラウンド		

○時間はあくまでも目安です（変更の可能性あり）。途中で休憩が入ります。

18

ワールドカフェの進め方

未来を語ろう！団体ワールドカフェin鎌倉

19

ワールドカフェについて

話し合いの場において、カフェテーブルのような小グループに分けて、度々メンバー交換をすることにより、参加者全員が知識や考えを共有でき、多様な意見の創出が期待される手法です。

今回、参加される皆さんにおいても、立場や年齢の垣根を越えて、井戸端会議の様なリラックスした状態で、自由に話し合っていただければと思います。

20

市民の対話の場に活用される ワールドカフェ

2012年9月
500人を集めて開催
「福岡未来カフェ」
出典：福岡未来カフェホームページ

2009年3月
横浜への想いを語り合う
「イマジンヨコハマ」
ワールドカフェ
出典：横浜市カフェホームページ

21

先日開催された 「未来を語ろう！ワールドカフェin鎌倉」

22

ワールドカフェの進め方

グループごとに話し合い（第1ラウンド） ← 個別テーマ①
席替えタイム
グループごとに話し合い（第2ラウンド） ← 個別テーマ②
席替えタイム
グループごとに話し合い（第3ラウンド） ← 個別テーマ③

個別テーマは順次発表します！

まとめの作業
全体での意見共有タイム

23

話をするときには・・・

・この「世界遺産登録に向けたシンボルマーク」は誰が話をしているかの目印です。

・お話になられるときは、「世界遺産登録に向けたシンボルマーク」を持つか、前において話してください。

・皆さんに「世界遺産登録に向けたシンボルマーク」が回るように、ご協力をお願いいたします。

24

各ラウンドの終了時の合図

・各ラウンドの終了の際には、マイクによるアナウンスではなく、司会者が手を挙げます。
・手を挙げたことに気が付かれた方は、一緒に手を挙げてください。
・皆様がお手を挙げられましたら、ラウンド終了です。
・早速、次のアイスブレークタイムで試してみましょう

市民ワールドカフェのときの様子

25

アイスブレーク

未来を語ろう！団体ワールドカフェ in かまくら

26

自己紹介をしましょう！！

- 1人1分程度でお名前と

「最近私が嬉しかった事」

を発表して下さい。

お時間：全体で5分程度

27

ワールドカフェのエチケット

人の話をよく聴きましょう！

他の皆さんの発言を否定したり非難するのはやめましょう！

あなたの経験や考えを積極的に話しましょう！

テーマに意識を集中して話し合いましょう！

他の皆さんが平等に話せるように、話は短く簡潔に話すよう心がけましょう！

発言したことは模造紙にどんどん書き込みましょう！

28

模造紙の書き方

真ん中に「未来のかまくら」と書いてください。

思ったことや発言したことを自由に書いてください。

※模造紙は第3ラウンドまで同じものを使います！

29

模造紙の例

矢印・線で結んだり・・・

目立たせたり・・・

イラストを書いたり・・・

発言したことを自由に書きこんでいきましょう！

30

第1ラウンド

31

ラウンド1の進め方

個別テーマの発表

話し合いを自由に始めてください。
模造紙にも随時記入してください。

20分

ラウンド1　テーマ発表

あなたが普段、
『鎌倉っていいな』と
感じるところは
どんなところですか？

お時間：20分

33

～ご休憩～
10分

休憩時間中は、是非とも、他のテーブルの模造紙を見て回ってみてください！
他のテーブルのお話しも分かって、面白いと思います。

34

席替えタイム（1回目）

皆さんの話し合いをさらに広げるために、席替えを行います。

1人だけテーブルに残って、そのテーブルで話し合ったことを伝える人
（テーブル・ホスト）

他のテーブルに移動して、色々な人と話し合いをする人
（旅人）

を決めて、席替えを始めてください！

2分

35

第2ラウンド

36

ラウンド2の進め方

個別テーマの発表

始めに、ホストの方が、ラウンド1で話し合った内容を簡単に皆さんに説明してください。その後、旅人の皆さんが書くテーブルで出た話を皆さんにお伝えください（約5分）

その後は、どなたからでも自由に発言してください。その際に、ラウンド1で話し合ったことを含めて話してもらっても結構です（約20分）。

37

ラウンド2　テーマ発表

20年後の鎌倉はどんなまちになっていてほしいと思いますか？

お時間：25分

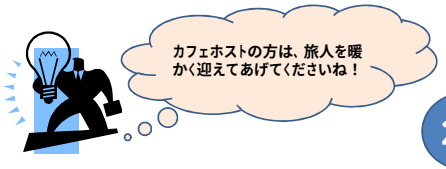
38

第3ラウンド

39

席替えタイム（2回目）

第1ラウンドのテーブルに戻ってください。
（名刺フォルダーのアルファベットのところです！）



2分

40

ラウンド3の進め方

個別テーマの発表

始めに、ホストの方が、ラウンド2まで話し合った内容を簡単に皆さんに説明してください。その後、旅人の皆さんが書くテーブルで出た話を皆さんにお伝えください（約5分）

その後は、どなたからでも自由に発言してください。その際に、ラウンド1、2で話し合ったことを含めて話してもらっても結構です（約20分）。

41

ラウンド3　テーマ発表

テーマ③

ラウンド2で話し合ったようなまちになるために、あなたができることとは、何でしょうか？

お時間：25分

42

～ご休憩～
10分

休憩時間中は、是非とも、他のテーブルの模造紙を見て回ってみてください！
他のテーブルのお話しも分かって、面白いと思います。

43

グループでの振り返り

44

ふせんを使ったアイディア出し

- ラウンド3で出たアイディアや印象に残った内容、を書いてください。
- ふせんの端に、名札に書いてあるアルファベット番号を書いてください。
- 一人当たり5枚まで

5分

45

ふせんのイメージ

3ラウンドで出たアイディア、考え、感想をペンをつかって書きましょう。

A

地域の方が震災時に無事避難できるよう、日頃から声掛けをする。

端には、ご自身のグループのアルファベットを書いてください

5分

46

ふせんに書いたことを皆さんで共有しましょう！

こういうことをしていきたい。

子育ての話が印象に残りました。

この取組みについては・・・

最初で話した話だと…だったけど…

ふせんの内容と**ふせんに書いた理由**を発表してください。
お一人あたり2分程度

47

全体共有タイム

48

進め方

付箋を模造紙に貼り付けてください。
模造紙を前に貼り出します。

司会の方から皆様が書かれた付箋を紹介します。
付箋を書かれた方に、お話しをうかがいます。

全体に向けた感想

49

閉会の挨拶

50

本日は、
一日ありがとうございました！！！

お時間がございましたら、他のグループの
模造紙もご覧になってお帰りください！

未来を語ろう！団体ワールドカフェ in ふじくら

51