

(款) 10総務費 (項) 5総務管理費 (目) 55芸術館費

◎鎌倉芸術館の経費

鎌倉芸術館管理運営事業

鎌倉芸術館担当

【総合計画上の位置づけ】

歴史を継承し、文化を創造するまち

文化:文化活動が活発であり、新たな文化の創造・発信を行っているまち

【事業の目的】

対象 市民等

意図 鎌倉市の芸術文化の拠点である鎌倉芸術館の機能を発揮できるよう指定管理者制度を導入し、施設の管理運営を行うとともに、施設・設備の修繕実施により予防保全を図るため。

効果 指定管理者制度導入により施設の利用貸し出し、鑑賞機会の提供や施設の維持管理など芸術館の一体的管理に基づく効率的な運営を図り、予防保全により施設・設備の良好な維持を図る。

【事業の内容】

(1) 鎌倉芸術館管理運営事業

- ・施設の管理運営業務を指定管理者へ委託する他、芸術館用地の賃借などの業務を行った。
- ・芸術館の舞台、照明設備及び空調設備等について、予防保全のための修繕を実施した。

【中事業に含まれる実施計画事業】

鎌倉芸術館の維持修繕(2-2-2-①)

【事業費】

(単位:千円)

| 当初予算額   | 予算現額    | 支出済額    | 翌年度繰越額 | 不用額   |
|---------|---------|---------|--------|-------|
| 349,890 | 353,212 | 348,879 |        | 4,333 |

主な支出内訳

・鎌倉芸術館管理運営事業

|                    |         |
|--------------------|---------|
| 舞台設備・照明設備・空調設備等修繕料 | 66,711  |
| 指定管理料              | 212,400 |
| 産業廃棄物処理委託料         | 294     |
| 芸術館用地賃借料           | 43,260  |
| 電子計算機材等賃借料         | 6,665   |
| 芸術館施設利用料等減免負担金     | 10,499  |

事務事業評価シート

|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------|-----------|-----------------------------------------------------|------------|
| 事務事業<br>No./名称                                                        | <div> <div>■サービス部門</div> <div>生推-06 鎌倉芸術館管理運営事業</div> </div> <div>□支援部門</div> |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 事務事業<br>単 位                                                           | ザイムス<br>コード及び<br>個別事業<br>名                                                    | 469 鎌倉芸術館管理運営事業 |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               | 915 鎌倉芸術館管理運営事業 |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 主管課                                                                   | 鎌倉芸術館担当                                                                       |                 | 関連課       | 文化推進課      |           |                                                     |            |
| 分野名                                                                   | 文化                                                                            |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 目標<br>(目標値)                                                           | 鎌倉市の芸術文化の振興、創造発展の拠点として確立する<br>鎌倉芸術館の施設利用率85%、利用者年間数600,000人、開館日数333日          |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 人口等の<br>データ                                                           | データ区分                                                                         | 20年度            | 19年度      | 18年度       | 備 考       |                                                     |            |
|                                                                       | 人 口                                                                           | 176,484人        | 175,902人  | 175,051人   | ・各年4月1日   |                                                     |            |
|                                                                       | 世 帯 数                                                                         | 77,430世帯        | 76,536世帯  | 75,611世帯   |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 運営資源<br>状 況                                                           | 決算値                                                                           | 348,879千円       | 339,833千円 | 334,315千円  |           |                                                     |            |
|                                                                       | (国・県)                                                                         |                 |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       | (負担金等)                                                                        | 5,869千円         | 23,288千円  | 5,109千円    |           |                                                     |            |
|                                                                       | (一般財源)                                                                        | 343,010千円       | 316,545千円 | 329,206千円  |           |                                                     |            |
|                                                                       | 人員配置数                                                                         | 2.0人            | 2.0人      | 2.2人       |           |                                                     |            |
|                                                                       | 人 件 費                                                                         | 19,251千円        | 18,886千円  | 20,854千円   |           |                                                     |            |
|                                                                       | 協 働 の<br>パートナ                                                                 |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 事務事業<br>運営経費                                                          | 総事業費                                                                          | 368,130千円       | 358,719千円 | 355,169千円  |           |                                                     |            |
|                                                                       | 市民1人当<br>りの経費                                                                 | 2,086円          | 2,039円    | 2,029円     |           |                                                     |            |
|                                                                       | 対象者1人<br>当りの経費                                                                |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 20年度事務事業の変更点(新規・廃止・縮小した個別事業)/事業仕分けの視点による妥当性の評価                        |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 個別事業名                                                                 | 変更額(千円)                                                                       | 事業の変更点・変更理由     |           |            | 妥当性※      | ※妥当性の評価<br>① 必要性なし<br>② 民間<br>③ 国・県<br>④ 現行どおり(鎌倉市) |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 指 標                                                                   | 評価                                                                            | 年度              | 19年度      | 20年度       | 21年度      | 22年度                                                | 最終年度(22年度) |
| 施設利用率                                                                 | ◎                                                                             | 目標値             | 85%       | 85%        | 85%       | 85%                                                 | 85%        |
|                                                                       |                                                                               | 実績値             | 83.60%    | 86.80%     |           |                                                     |            |
| 指 標                                                                   | 評価                                                                            | 年度              | 19年度      | 20年度       | 21年度      | 22年度                                                | 最終年度(22年度) |
| 利用者数                                                                  | ◎                                                                             | 目標値             | 576,000人  | 600,000人   | 600,000人  | 600,000人                                            | 600,000人   |
|                                                                       |                                                                               | 実績値             | 572,625人  | 650,162人   |           |                                                     |            |
| 指 標                                                                   | 評価                                                                            | 年度              | 19年度      | 20年度       | 21年度      | 22年度                                                | 最終年度(22年度) |
| 開館日数                                                                  | ◎                                                                             | 目標値             | 333日      | 333日       | 333日      | 333日                                                | 333日       |
|                                                                       |                                                                               | 実績値             | 341日      | 333日       |           |                                                     |            |
| 指 標                                                                   | 評価                                                                            | 年度              | 19年度      | 20年度       | 20年度      | 21年度                                                | 最終年度(年度)   |
|                                                                       |                                                                               | 目標値             |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               | 実績値             |           |            |           |                                                     |            |
| 評価 ◎:目標を達成 ○:目標に向かって前進している △:横ばい ×:後退している<br>ベンチマーク(県内外自治体や民間団体との比較値) |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
| 団体名                                                                   | 横須賀市                                                                          | 平塚市             | 藤沢市       | 小田原市       | 茅ヶ崎市      |                                                     |            |
| 利用率(%)                                                                | 70.7(大ホール)                                                                    | 77.2(大ホール)      | 63.2      | 72.2(大ホール) | 87.5      |                                                     |            |
| 利用者数(人)                                                               | 248,977                                                                       | 150,772         | 339,416   | 162,942    | 242,836   |                                                     |            |
| 開館日数(日)                                                               | 297(大ホール)                                                                     | 189(大ホール)       | 302       | 277(大ホール)  | 263(大ホール) |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |
|                                                                       |                                                                               |                 |           |            |           |                                                     |            |

事務事業評価シート

|               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 創意・工夫・課題等改善状況 | 課題・問題点                   | <p>(20年度事務事業を実施するうえでの課題・問題点は、どのようなことでしたか)</p> <p>・平成18年度から、鎌倉芸術館の管理運営について、指定期間を5年間とする指定管理者制度を導入している。20年度は、全ての指標において、目標値を達成することができ、市民サービスの向上や経費削減効果は十分あったと判断できるが、今後も指定管理者自体の基盤をさらに強固なものとし、より質の高い運営を行えるよう連携を図っていきたい。</p> <p>・開館後15年が経過するため、維持修繕が重要な事業となっている。予防保全も考慮し、段階的に修繕を実施しているが、今後も全体の劣化状況を見ながら、計画的な修繕を実施していくとともに、市民ニーズの高い、大ホール内の移動について、エレベータ等の設置計画を具体化していく。</p> |
|               | 創意・工夫・課題等の改善点<br>20年度の成果 | <p>(課題・問題点についてどのような創意工夫、改善をしましたか。また、どのような成果がありましたか)</p> <p>・平成18年度の指定管理者制度導入により、毎月第2・4水曜日の定期休館日を廃止し、定期休館日は年末年始の休館日のみとした。臨時休館日も年間12～13日程度とし、施設保守点検日には、受付窓口は開設し、市民の利便性を図っている。20年度も窓口の開設日は353日と17年度の310日と比較して大幅に増えている。</p> <p>・維持修繕については、日常の管理、点検を行う指定管理者と綿密に連絡を取りながら、効率的な修繕を実施した。</p>                                                                                |
|               | 未解決の課題・問題点               | <p>(20年度事務事業の取組において対応(解決)できなかったものはどのようなことですか)</p> <p>・指定管理者による鎌倉芸術館の管理運営の効果は、年々高まってきていると判断している。施設の利用も増加し、また自主公演事業においても、メディアの使い方に工夫を凝らし、集客率を高めている。指定管理者の収支においてはまだまだ改善の余地はあると判断しており、収支を改善することで、より体力を増強し、より質の高い管理運営が実行できることを期待している。</p> <p>・大ホール内のエレベータ等の設置については、21年度にエスカレーター設置の計画が具体化している。現状を十分把握しながら、より効果的な設置を心がけたい。</p>                                            |
|               | 今後の方針<br>(対応・改善)         | <p>(上記対応できなかった課題・問題点について今後どのように対応(改善)していきますか)</p> <p>・指定管理者による管理運営については、鎌倉の地域性や市民ニーズをさらに深く追求し、より実情に即した効果の高い運営ができるよう調整を図る。</p> <p>・大ホール内のエレベータ等の設置に関しては、22年度以降2階から4階までのエレベーター設置についても検討を重ねたい。</p>                                                                                                                                                                    |

一次評価(課長評価)

|         |                                                                                                                                                                                    |                              |   |             |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---|-------------|
| 今後の方向性  | <p>A:充実又は拡大<br/>B:現状のまま継続</p>                                                                                                                                                      | <p>C:統合又は縮小<br/>D:廃止又は休止</p> | A | 改善の必要性<br>有 |
|         | <p>全市的な施策運営の中で、鎌倉芸術館の管理運営については、より効率的で、より経済性の高いものが求められていると考える。指定管理者制度導入の効果が顕著になりつつあり、今後は、この効果の持続と向上が課題である考える。また、施設自体の老朽化が進む中で、資産価値を落とさない維持修繕が必須であり、限られた予算内で、より綿密な計画を心がけるべきと考える。</p> |                              |   |             |
| 担当課長氏名: |                                                                                                                                                                                    | 鎌倉芸術館担当担当課長 近藤 由美子           |   |             |

二次評価(部長評価)

|        |                                                                                                                                              |                              |       |             |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------------|
| 今後の方向性 | <p>A:充実又は拡大<br/>B:現状のまま継続</p>                                                                                                                | <p>C:統合又は縮小<br/>D:廃止又は休止</p> | A     | 改善の必要性<br>有 |
|        | <p>指定管理者導入による一定の効果は上がっていると評価する。今後も、エンタテインメント精神とてなしの心を基本とした文化の発信という、鎌倉芸術館の設置目的を十分に果たすよう、地域の特性に沿った適正な管理運営体制を維持するとともに、予防保全により、芸術館の機能保持に努める。</p> |                              |       |             |
| 担当部名   | 生涯学習推進担当                                                                                                                                     | 部長名                          | 金川 剛文 |             |