



鎌倉ミライ共創プラン2030の 進行管理について

令和8年（2026年）3月4日

第11回総合計画審議会



○ 答申受領後の動き

日付	動き
R7.7.25	第10回総合計画審議会（総合計画審議会からの答申）
R7.8.5	総合計画策定委員会（庁内委員会）で審議
R7.8.13	政策会議で審議
R7.8.20	総合教育会議へ報告
R7.8.22	総合計画策定委員会（庁内委員会）で協議
R7.9.11	市議会9月定例会提案
R7.9.12	市議会教育福祉常任委員会で予備審査
R7.9.16	市議会市民環境常任委員会で予備審査
R7.9.17	市議会建設常任委員会で予備審査
R7.9.26	市議会総務常任委員会で審査
R7.9.30	市議会9月定例会採決
R7.11.12	デザイン編集等業務委託契約締結
R7.11.21	政策・施策指標の直近実績値に係る調査（～12.12）
R7.12.17	市議会総務常任委員会へ報告
R8.1.15	総合計画策定委員会（庁内委員会）で協議
R8.3.4	第11回総合計画審議会

進行管理手法の検討
※特に指標の検討



○ 指標の検討に先立って

【令和7年（2025年）度行政外部評価】

1. 実施主体

鎌倉市民評価委員会（有識者3名、市民5名）

2. 実施時期

令和7年（2025年）5月22日～8月4日（計5回委員会開催）

3. 対象

第3次鎌倉市総合計画第4期基本計画の施策に位置付けられている指標

4. 評価結果（総評（抜粋））

- 市の施策（取組）の結果を計る指標とする（市の施策（取組）と関係がある指標や総合計画に位置付ける取組の成果であることが明確な指標とする）
- 実績値の定義を明確にする
- 実績値はできるだけ直近の数値が計れるものとする
- 実人数で捉えるべき指標か割合で捉えるべき指標かを明確にする
- 施策の対象として適当な対象者となる指標とする
- 単純に数字を追うべき指標か、国・県等と比較すべき指標かを見定める
- 計画期間内に完了できる目標値を設定する
- アウトプット指標のみになるのであれば、関連するすべてのアウトプット指標も設定する
- 「目標とするまちの姿」や「主な取組」との関係がわかる指標とする
- 「目標とするまちの姿」に複数の要素が含まれている場合は、全ての要素に係る指標を設定する
- 必ず目標値を設定する必要があるかを考える

○ 指標案 (1/7)

	施策名	主な 取組番号	指標案	目標値 目指す方向	直近実績値		出展
						算出年度	
政策評価	総論		鎌倉市に住み続けたいと思う市民の割合	㊦	81.3%	2025	市民意識調査
			鎌倉市は「自然・歴史・文化を未来につなぐまち」だと思ふ市民の割合	㊦	79.0%	2025	市民意識調査
			鎌倉市は「多世代・多文化・多様な絆がいきるまち」だと思ふ市民の割合	㊦	46.4%	2025	市民意識調査
			鎌倉市は「ひとの想いが尊重される豊かで安全なまち」だと思ふ市民の割合	㊦	39.2%	2025	市民意識調査
			社人研準拠+開発インパクト推計における総人口推計値に対する実総人口値の差（実総人口-総人口推計）	1人以上	▲268人	2025	市所管課調べ
施策評価	リーディングプロジェクト		鎌倉で育つことに喜びや誇りを感じているこども・若者の割合	㊦	(未定)	2026	市所管課調べ
			自分にはよいところがあると感じている小中学生の割合	㊦	89.4%	2025	全国学力・学習状況調査
施策評価	平和	①	鎌倉市は「市民一人ひとりが平和の大切さを理解し、平和な世界の実現に向けて行動しているまち」だと思ふ市民の割合	㊦	33.0%	2025	市民意識調査
	共生	①②	鎌倉市は「多様性を尊重し、異なる背景を持つ人々が協力しあえる環境が整っているまち」だと思ふ市民の割合	㊦	34.7%	2025	市民意識調査
	防災	①②	災害協定の締結数	㊦	79件	2024	市所管課調べ
		①②	津波来襲時緊急避難建築物の避難有効床面面積	㊦	8792㎡	2024	市所管課調べ
		①②	避難所における飲料水の備蓄率	100%	41.0%	2024	市所管課調べ
		③	災害に対して備えている市民の割合	㊦	90.6%	2025	市民意識調査
		③	年に1回以上、地域の防災訓練に参加したことがある市民の割合	㊦	18.4%	2025	市民意識調査
		④	全国瞬時警報システム（J-アラート）を知っている市民の割合	㊦	87.4%	2025	市民意識調査
		⑥	がけの崩壊対策工事に関する相談件数	ㇿ	37件	2024	市所管課調べ
	地球温暖化	①~④	鎌倉市全体の温室効果ガス排出量の増減率（決算審査対象年度（決算審査実施年度-1年度）-2年度の排出量/決算審査対象年度-3年度の排出量）	100%未満	96.64%	2022	環境省自治体排出量カルテ
		②	デコ活アクション（電気代をおさえる断熱省エネ住宅に住む/LED・省エネ家電などを選ぶ/食品の食べきり、食材の使い切りなど）を生活に取り入れている市民の割合	㊦	60.8%	2025	市民意識調査
		③	再エネ・省エネ機器等設置費補助金額	㊦	5,425千円	2024	市所管課調べ
		④	環境適応行動（外気温に合わせた適切な空調設備の利用・服装の調整/「遮熱フィルム」「緑のカーテン」などによる室温調整/クールシェアスポットの活用など）を生活に取り入れている市民の割合	㊦	54.5%	2025	市民意識調査

○ 指標案 (2/7)

	施策名	主な 取組番号	指標案	目標値 目指す方向	直近実績値		出展
						算出年度	
施策評価	福祉	①	鎌倉市は高齢者、障害者、ひきこもり状態の方、ケアラー等が抱える課題等に対する一体的な支援体制が整っていると思う市民の割合	㍻	14.5%	2025	市民意識調査
		②	鎌倉市ではニーズに即した多様な福祉サービスの提供を受けることができると思う市民の割合	㍻	17.5%	2025	市民意識調査
		③	かまくら市民共生サポーター受講者数	㍻	237人	2024	市所管課調べ
		③⑥	日常や災害時でも、地域のつながりや支え合いがある市民の割合	㍻	38.3%	2025	市民意識調査
		④	この1年の間に市民活動・地域活動に参加したことがある市民の割合	㍻	(未定)	2026	市民意識調査
		④	うち65歳以上の市民の割合	㍻	(未定)	2026	市民意識調査
		④	自分には人とのつきあいが無いと感じている市民の割合	㍻	39.1%	2025	市民意識調査
		④	自分は取り残されていると感じている市民の割合	㍻	19.3%	2025	市民意識調査
		④	自分とは他の人たちから孤立していると感じている市民の割合	㍻	19.9%	2025	市民意識調査
		⑤	住み慣れた地域で安心して暮らすことができている市民の割合	㍻	71.6%	2025	市民意識調査
	こども・若者	①	出生数	828人	785人	2024	市所管課調べ
		①	意見を聞いてもらえていると感じているこども・若者の割合	㍻	(未定)	2026	市所管課調べ
		②	保育所利用率(定員数/利用申込者数)	100%	0歳児 100% 1歳児 84.9% 2歳児 94.6% 3歳以上児 100%	2025	市所管課調べ
		②	4カ月健診受診率	100%	96.3%	2024	市所管課調べ
		②	就学時健診受診率	100%	93.0%	2024	市所管課調べ
		③	要保護児童数のうち「虐待相談」「養護相談」の相談件数(合計件数)	㍻	144件	2024	市所管課調べ
		④	自分には安心して過ごせる場所があると感じているこども・若者の割合	㍻	(未定)	2026	市所管課調べ
	健康	①~③	国民健康保険対象者の健康寿命に対する平均寿命との差	0歳	男 1.6歳 女 3.4歳	2025	KDB
		④	自殺死亡率(自殺者数/人口)の10万人当たりの自殺者数	0	10.25	2024	市所管課調べ

○ 指標案 (3/7)

	施策名	主な 取組番号	指標案	目標値 目指す方向	直近実績値		出展
						算出年度	
施策評価	教育	①②	自分で課題を立てて学ぶ活動に取り組んでいる小中学生の割合	㊦	86.8%	2025	全国学力・学習状況調査
		③④	自分と違う意見について考えるのは楽しいと感じている小中学生の割合	㊦	80.1%	2025	全国学力・学習状況調査
		②④	生涯学習に取り組んでいる市民の割合	㊦	50.6%	2025	市民意識調査
	スポーツ	①②	週1回以上運動をしている市民の割合	㊦	55.5%	2025	市民意識調査
	都市交流	①	国際交流フェスティバル参加団体数	㊦	17団体	2025	市所管課調べ
		②	都市交流事業奨励金を活用して市民等が実施した都市間交流事業の件数	1件	0件	2024	市所管課調べ
	芸術文化	①	芸術文化活動に取り組む団体への後援・共催の件数（合計件数）	㊦	115件	2024	市所管課調べ
	防犯	①～③	市内の犯罪発生件数	0件	673件	2024	神奈川県警察資料
		④	消費生活センターに寄せられた消費生活相談件数	㊵	1,612件	2024	市所管課調べ
	廃棄物	①	市内から排出されるごみの焼却量	10,293t	21,541t	2024	市所管課調べ（県への報告速報値）
		②	市民1人1日当たりのごみの排出量（事業系除く）	613.6g	631.0g	2024	市所管課調べ（県への報告速報値）
		③	し尿及び浄化槽汚泥収集量	㊵	2,938l	2024	市所管課調べ
		③	環境（水質）達成基準を達成している市内河川の数	5河川	5河川	2024	市所管課調べ
	生活環境	①	【再】環境（水質）達成基準を達成している市内河川の数	5河川	5河川	2024	市所管課調べ
		②	市に対する騒音、ポイ捨て、不法投棄に関する苦情や相談の件数	㊵	54件	2024	市所管課調べ
		③	市に対する野生鳥獣に関する苦情や相談の件数	㊵	366件	2024	市所管課調べ
	生態系	①	有害外来生物捕獲用の罟の貸出件数に対する罟（貸出分）に捕獲された生物数の割合	100%	88.6%	2024	市所管課調べ
		②	河川維持管理協力団体の活動に参加する人数	㊦	388人	2024	市所管課調べ
		③	公園、緑地、海、川などで、動物や植物などと触れ合う機会をとっている市民の割合	㊦	54.8%	2025	市民意識調査
	就労	①	就労希望者のうち、就労できている市民の割合	㊦	93.0%	2025	市民意識調査
		①②	ワークライフバランス（仕事と生活のバランス）がとれている市民の割合	㊦	57.0%	2025	市民意識調査
		③	技能職団体連絡協議会構成団体に所属する従業者数	㊦	914人	2024	市所管課調べ
	農業	①④	市街化調整区域内の農地における活用可能な農地面積割合	100%	95.0%	2024	市所管課調べ
②		新規就農者数	㊦	3人	2024	市所管課調べ	
③		日々の食事において、市内の農産物を使いたいと感じている市民の割合	㊦	70.9%	2025	市民意識調査	

○ 指標案 (4/7)

	施策名	主な 取組番号	指標案	目標値 目指す方向	直近実績値		出展
						算出年度	
施策評価	水産業	①②	漁業従事者数	㊦	86人	2024	市所管課調べ
		②③	日々の食事において、市内の水産物を使いたいと感じている市民の割合	㊦	70.2%	2025	市民意識調査
		④	漁獲量（暦年分）	㊦	111t	2024	市所管課調べ
	商工業	①	創業支援等事業計画に基づく創業件数の年間合計	㊦	71件	2024	市所管課調べ
		①②	鎌倉商工会議所の会員数	㊦	2,023者	2024	鎌倉商工会議所事業報告書
		①②	【再】ワークライフバランス（仕事と生活のバランス）がとれている市民の割合	㊦	57.0%	2025	市民意識調査
		③	商店街が地域の活性化に貢献していると思う市民の割合	㊦	45.5%	2025	市民意識調査
		④	鎌倉彫の年間出荷額（関連収入を含む）	4億円	2.3億円	2024	市所管課調べ
	観光	①	鎌倉市の観光に対する取組に理解ができる市民の割合	㊦	31.0%	2025	市民意識調査
		①②	観光客が多く訪れる鎌倉での生活に満足している市民の割合	㊦	28.4%	2025	市民意識調査
		①②	観光客の満足度	㊦	85.7%	2024	市所管課調べ
		①②	日帰り観光客一人当たりの観光消費額	㊦	7,638円	2024	市所管課調べ
		①②	宿泊客数	㊦	504,000人	2024	市所管課調べ
		③	観光協会の加入会員数	㊦	455会員	2024	市所管課調べ
		④	鎌倉観光公式ガイドのアクセス数	㊦	732万件	2024	市所管課調べ
	交通安全	①	交通事故発生件数	0件	464件	2024	神奈川県警察資料
		②	放置自転車台数	0件	660台	2024	市所管課調べ
	移動交通	①	生活するうえで不自由なく移動できる手段が確保されている市民の割合	㊦	71.5%	2025	市民意識調査
		②	自動車の旅行速度	㊦	17.0km/h	2024	市所管課調べ
	消防	①②	救急車の現地到着時間の全国平均との差（全国平均到着時間（分）－本市到着時間（分））	⇒	0.9分	2024	市所管課調べ
		③	出火率（（出火件数／人口）の1万人当たりの出火件数）	0件／万人	2.18件	2025	市所管課調べ

○ 指標案 (5/7)

	施策名	主な 取組番号	指標案	目標値 目指す方向	直近実績値		出展
						算出年度	
施策評価	歴史	①③	新規で指定された文化財数（国・県・市指定の合計件数）	2件／年	2件	2025	市所管課調べ
		②③	新規で公開された市内の史跡数	1箇所	0箇所	2025	市所管課調べ
		①～⑤	市内にある「文化財」に鎌倉の歴史・文化を感じている市民の割合	㍻	86.0%	2025	市民意識調査
		①～⑤	市内にある「史跡」に鎌倉の歴史・文化を感じている市民の割合	㍻	86.1%	2025	市民意識調査
		①～⑤	市内にある「まち並み」に鎌倉の歴史・文化を感じている市民の割合	㍻	50.7%	2025	市民意識調査
	都市空間	①～③	地域の土地利用が適切に誘導され、望ましい市街地形成につながっていると感じているまちづくり市民団体の割合	㍻	(未定)	2026	市所管課調べ
		①～③	市民が暮らしやすいまちづくりができていると感じているまちづくり市民団体の割合	㍻	(未定)	2026	市所管課調べ
	道路	①②	道路管理による市の義務に属する損害賠償件数	0件	4件	2024	市所管課調べ
		③	市道における歩道段差の改善率（改善箇所累計件数／問題（段差）のある歩道箇所数）	67.7%	60.3%	2024	市所管課調べ
	河川	①	普通河川、準用河川における浸水被害発生件数	0件	0件	2024	市所管課調べ
	緑地	①	法令等により保全が図られている緑地の面積	㍻	1424.06ha	2025	市所管課調べ
		②	公園・街路樹・市有緑地愛護会・市民緑地愛護会、緑のレンジャー、緑の学校の活動日数（合計日数）	㍻	6,469日	2024	市所管課調べ
		②	公園・街路樹・市有緑地愛護会・市民緑地愛護会、緑のレンジャー、緑の学校の参加者人数（合計人数）	㍻	27,525人	2024	市所管課調べ
		②	法制度により担保した緑地のCO2年間吸収量	㍻	1,165.8t	2024	市所管課調べ
		③	危険木伐採・枝払い等要望件数	㍻	446件	2024	市所管課調べ
	風致景観	①	違反屋外広告物の除却件数	㍻	151件	2024	市所管課調べ
		②	歴史的建造物の保存活用が、鎌倉市の魅力向上に貢献していると思う市民等の割合	㍻	88.9%	2025	旧華頂宮邸一般公開時アンケート
		③	鎌倉市の特徴である歴史的風土を生かしたゆとりと潤いのあるまちづくりが進められていると思う市民等の割合	㍻	43.1%	2025	旧華頂宮邸一般公開時アンケート
	海浜	①	鎌倉の海岸はきれいに保たれていると思う市民の割合	㍻	51.3%	2025	市民意識調査
		②	※指標なし				

○ 指標案 (6/7)

施策評価	施策名	主な 取組番号	指標案	目標値 目指す方向	直近実績値		出展
						算出年度	
施策評価	都市拠点	①	鎌倉駅周辺は市民と来訪者等が共存できる空間が確保されていると思う市民の割合	㍻	17.8%	2025	市民意識調査
		②	深沢地域のまちづくりに期待している市民の割合	㍻	42.3%	2025	市民意識調査
		③	大船の松竹通りで快適に通行できている市民の割合	㍻	40.1%	2025	市民意識調査
	下水道	①	下水道事業会計における経常収支比率	⇒	109.71%	2024	市所管課調べ
		①	事故等により広範な地域に下水道の使用制限等を与えた日数	0日	0日	2024	市所管課調べ
		②	当該年度に発行された罹災証明書のうち浸水被害に関して発行された証明書の件	0件	0件	2024	市所管課調べ
	公園	①	市民一人当たりの都市公園の面積	㍻	10.48㎡	2024	市所管課調べ
		②	使用禁止の公園遊具数	0件	33件	2024	市所管課調べ
		③	公園施設の老朽化に対する市の対応が十分であると思う市民の割合	㍻	10.2%	2025	市民意識調査
	住宅	①	入居可能な市営住宅の入居率	㍻	90.56%	2025	市所管課調べ
		①	住居確保給付金支給件数	0件	7件	2024	市所管課調べ
		②	特定空き家件数	0件	0件	2024	市所管課調べ
	コミュニティ	①～③	【再】この1年の間に市民活動・地域活動に参加したことがある市民の割合	㍻	(未定)	2026	市民意識調査
		①～③	人口に対する自治町内会加入者数の割合	㍻	76.7%	2024	市所管課調べ
		①～③	NPOセンターの登録団体数	㍻	343団体	2024	市所管課調べ
	協働	①	つながるエール事業の協働コースの採択数(累計)	18件	8件	2025	市所管課調べ
		②	※指標なし				
		③	協働事業の実施件数	㍻	9件	2024	市所管課調べ
	人事	①	鎌倉市での中長期のキャリアパス(目標)を描いている職員の割合	㍻	40.1%	2025	エンゲージメント調査
		①②	今の自分の役割や仕事内容にやりがいを感じている職員の割合	㍻	77.7%	2025	エンゲージメント調査
		①②	鎌倉市で働くことを誇りに思う職員の割合	㍻	78.8%	2025	エンゲージメント調査
広報	①②	市の作成媒体から情報を得ている市民の割合	㍻	91.2%	2025	市民意識調査	
	③	市が発信する市政情報は、見て、聞いて、わかりやすいと感じている市民の割合	㍻	58.4%	2025	市民意識調査	

○ 指標案 (7/7)

	施策名	主な 取組番号	指標案	目標値 目指す方向	直近実績値	算出年度	出展
施策評価	広聴	①②	市の取組に対して自分の意見を届けられている市民の割合	㊦	7.3%	2025	市民意識調査
		①②	市の取組へ参画したと実感したことがある市民の割合	㊦	2.3%	2025	市民意識調査
	財務	①	実質赤字比率	⇒	—	2024	市所管課調べ
		①	連結実質赤字比率	⇒	—	2024	市所管課調べ
		①	実質公債費比率	⇒	2.1	2024	市所管課調べ
		①	将来負担比率	⇒	—	2024	市所管課調べ
	行政経営	①～③	鎌倉市としてのめざすべき方向性が明らかになっていると思う職員の割合	㊦	46.3%	2025	エンゲージメント調査
		①～③	決算値に対する総合計画の指標達成数の割合（総合計画の指標達成数／全会計の決算値合計額）	㊦	(未定)	2026	市所管課調べ
	ファンリティマネジメント	①	公有地における低未利用地の面積	ㇿ	9,039.08㎡	2025	市所管課調べ
		②	公共施設の維持管理に係る個別施設計画の策定率	100%	52.3%	2025	市所管課調べ
		②	財務報告書の公共施設老朽度指標	ㇿ	67.7%	2024	市所管課調べ
		③	社会基盤施設マネジメント計画に紐づく各個別計画の総執行率	100%	48.0%	2024	市所管課調べ
	ICT	①②	生活する上で、便利で、かつ自身が活用できるデジタル環境が整っていると感じている市民の割合	㊦	45.5%	2025	市民意識調査
		①	オンライン化した行政手続数（累計）	㊦	217件	2024	市所管課調べ
		②	セキュリティ事故件数	0件	6件	2024	市所管課調べ



○ 基本計画と事業の関係（例：「5-7 行政経営」）

基本計画

目標とするまちの姿

地域における総合的かつ計画的な行政運営を図り、限られた行政資源を効率的・効果的に運営することで、最小の経費で最大の効果を挙げながら、住民の福祉が増進されているまち

指標①
鎌倉市としてのめざすべき方向性が明らかになっていると思う職員の割合

指標②
決算値に対する総合計画の指標達成数の割合

主な取組

経営的・戦略的に効果のある施策を立案し、推進します

様々な主体による都市経営を推進します

意思決定を効率化し、業務時間を創出します

事業

企画総合計画事業

事業指標（例）
総合計画の指標達成数

行政経営事務

事業指標
.....

各事業の進捗状況（指標達成状況）と施策の進捗状況（指標達成状況）の一体的な管理により、施策に影響を与える事業（具体的取組）を確認する



○ 基本計画と事業の関係（例：「5-7 行政経営」）

基本計画

目標とするまちの姿

地域における総合的かつ計画的な行政運営を図り、限られた行政資源を効率的・効果的に運営することで、最小の経費で最大の効果を挙げながら、住民の福祉が増進されているまち

指標①
鎌倉市としてのめざすべき方向性が明らかになっていると思う職員の割合

指標②
決算値に対する総合計画の指標達成数の割合

施策の指標の達成度

主な取組

経営的・戦略的に効果のある施策を立案し、推進します

様々な主体による都市経営を推進します

意思決定を効率化し、業務時間を創出します

事業指標の結果に繋がる活動の、施策指標結果への寄与度の分析

各施策の評価の中で
 ・リーディングプロジェクトとの関係
 ・共創のパートナーとの取組内容
 ・SDGsの視点からの取組内容の点検

基本計画の評価（政策・施策評価）

事業

企画総合計画事業

事業指標（例）
総合計画の指標達成数

事業の指標の達成度

行政

事業指標
.....

事業の評価