

5-3 人事

目標とするまちの姿

職員一人ひとりが組織の掲げるミッション・ビジョンを理解して自律的に行動し、自らの力を発揮することで、組織パフォーマンスが向上し、市民満足度が高まっているまち

施策指標

鎌倉市役所での中長期のキャリアパス（目標）を描けている職員の割合					単位
					%
直近実績値（2025）	目指す方向	出典			
40.1	㊦	エンゲージメント調査			
初期値	R8	R9	R10	R11	R12
今の自分の役割や仕事内容にやりがいを感じている職員の割合					単位
					%
直近実績値（2025）	目指す方向	出典			
77.7	㊦	エンゲージメント調査			
初期値	R8	R9	R10	R11	R12
鎌倉市で働くことを誇りに思う職員の割合					単位
					%
直近実績値（2025）	目指す方向	出典			
78.8	㊦	エンゲージメント調査			
初期値	R8	R9	R10	R11	R12

主な取組

① 職員が能力を最大限に発揮できる人事戦略を進めます

② 新しい働き方にあわせた環境を構築します

主な取組	No	事業名	所管課	事業内容						
①	1	給与等管理事務	職員課	国家公務員の給与水準から大きく外れることがない適正な給与を支給し、職員のモチベーションや組織の士気を保ちます。						
	成果指標	鎌倉市のラスパイレス指数		単位	初期値	R8	R9	R10	R11	R12
		直近実績値（2024）		%		指標実績				
		98.5	⇒	出典						
			地方公務員給与実態調査							
				予算額(千円)	20,113					
				決算額(千円)						

主な取組	No	事業名	所管課	事業内容						
① ②	2	人事管理事務	職員課	採用、入庁後の適正配置、職員の能力開発などを一つのフローで考え、職員が鎌倉市役所で活躍できるよう戦略的な人的資本経営を推進します。						
	成果指標	私のキャリアに関して積極的にサポートしてくれる環境であると感じる職員の割合		単位	初期値	R8	R9	R10	R11	R12
		直近実績値（2025）		%		指標実績				
		46.7	㊦	出典						
			エンゲージメント調査							
				予算額(千円)	95,224					
				決算額(千円)						

主な取組	No	事業名	所管課	事業内容						
①	3	職員研修事務	職員課	職員育成アクションプログラムにおける基本方針、重点項目に基づき職員研修を実施するとともに、専門機関等の各種研修に職員を派遣するなど、職員の能力開発及びキャリアパス形成を支援します。						
	成果指標	自分自身の成長のために、私自身が望む学習機会が十分にあると感じる職員の割合		単位	初期値	R8	R9	R10	R11	R12
		直近実績値（2025）		%		指標実績				
		46.2	㊦	出典						
			エンゲージメント調査							
				予算額(千円)	27,146					
				決算額(千円)						

主な取組	No	事業名	所管課	事業内容						
②	4	職員厚生事務	職員課	各種健康診断の実施、メンタルヘルス対策、福利厚生の整備・ワークライフバランスの向上のための施策を「健康経営」の視点を持って取り組み、組織の活性化とより高い市民サービスの提供に繋がります。						
	成果指標	仕事と生活を調和させるために多様な働き方が可能であると感じる職員の割合		単位	初期値	R8	R9	R10	R11	R12
		直近実績値（2025）		%		指標実績				
		68.8	㊦	出典						
			エンゲージメント調査							
				予算額(千円)	80,194					
				決算額(千円)						

5-3 人事

主な取組	No	事業名	所管課	事業内容						
①	5	コンプライアンス推進事業	コンプライアンス課	公正で透明な行政運営を実現し、適正な事務執行を確保するための対策を行います。職員のコンプライアンス強化に関する研修等を行います。						
	成果指標	職場におけるハラスメントを許さない雰囲気があると感じている職員の割合		単位 %	初期値	R8	R9	R10	R11	R12
		直近実績値(2024)	目指す方向	出典		指標実績				
		82.3	㇏	コンプライアンス調査						
	成果指標	鎌倉市や職場で生じた不祥事を自分事として捉え留意している職員の割合		単位 %	初期値	R8	R9	R10	R11	R12
		直近実績値(2024)	目指す方向	出典		指標実績				
		81.2	㇏	コンプライアンス調査						
					予算額(千円)	1,970				
					決算額(千円)					
	主な取組	No	事業名	所管課	事業内容					
① ②	6	公平委員会事務	総務課	公平委員会の開催並びに不服申立て、措置要求及び苦情相談に係る業務を執行します。全国公平委員会連合会等の関係機関との調整業務を行います。						
	成果指標	-		単位	初期値	R8	R9	R10	R11	R12
		直近実績値()	目指す方向	出典		指標実績				
					予算額(千円)	488				
				決算額(千円)						