

# 「民間主導の政府補助事業等の積極的活用について」

## お話しする内容

1. 補助事業等を活用した施策
2. 補助事業を選ぶ理由
3. アイデアベースこんなことができれば

2023年12月22日



# 1. 補助事業等を活用した施策

鎌倉⇄国道134号線⇄江の島

## R134 BUS



# R134BUS

## 背景

- エリアへのマイカーの流入量の多さ
- 長谷ー鎌倉間で局所的混雑

渋滞するのはわかっているけど、  
つい自家用車を使ってしまう

自家用車でなく  
公共交通で来てください

江の島に行きたいけど、  
鎌倉駅から電車に乗ると混んでる…

当社視点

公共交通で来る理由を作りたい  
観光コンテンツなどでエリア分散を図りたい

## 背景

- エリアへのマイカーの流入量の多さ
- 長谷ー鎌倉間で局所的混雑

渋滞するのはわかっているけど、  
つい自家用車を使ってしまおう

自家用車でなく  
公共交通で来て

# 「公共交通」を選びたくなるような、 楽しい移動時間を提供できないか

江の島に行きたいけど、  
鎌倉駅から電車に乗ると混んでる…

当社視点

公共交通で来る理由を作りたい  
観光コンテンツなどでエリア分散を図りたい



# R134BUS

強み

路線バス・観光バス  
双方の運行ノウハウ

強み

バス車内空間の活用

## 運行区間



# R134BUS

## 施策のポイント

- バスの車窓から景色を眺める
- 音楽を聴きながら座ってゆったり移動

鎌倉 ⇄ 国道134号線 ⇄ 江の島

# R134 BUS

鎌倉物語  
真夏の果実  
希望の轍  
波乗りジョニー  
君が好きだと叫びたい  
あなただけ見つめている  
世界が終わるまでは  
煌めく瞬間に捕われて  
ぜったいに誰も  
マイフレンド  
サヨナラバス  
夏色  
湘南My Love  
涙のキッス  
LOVE AFFAIR ~秘密のデート  
祭りのあと



# R134BUS

## 施策連携先・協力 敬称略

### 今回ご協力いただいた連携先

鎌倉市／藤沢市

公益社団法人鎌倉市観光協会／公益社団法人藤沢市観光協会

湘南藤沢活性化コンソーシアム

株式会社ヴァル研究所

OpenStreet株式会社

### 宿泊施設での実施の際に協力いただいた連携先（2022年）

鎌倉プリンスホテル、鎌倉パークホテル、  
岩本楼、恵比寿屋

活用した補助事業

自走型

## 観光庁「交通・観光連携型事業（地域一体となった観光地・観光産業の再生・高付加価値化）」

交通・観光連携型事業  
地域一体となった観光地・観光産業の  
再生・高付加価値化



交通・観光連携型事業

（地域一体となった観光地・  
観光産業の再生・高付加価値化）



チャットで質問

交通事業者と観光分野の事業者等が連携して  
地域全体の魅力及び収益力の向上を図る取組を支援

旧来型の日本の観光産業の課題と観光ニーズ多様化を踏まえて、日本の観光地・観光産業は、ポストコロナを見据えた「高付加価値で持続可能な観光地域づくり」の実現が求められている。

本事業は、交通事業者が軸となって、地域の観光関係者と連携しながら、観光地への誘客、地域内の周遊性の向上、観光地としてのブランド力の強化に資する地域一体となった取組を支援するものです。



# R134BUS

この補助事業を選んだ理由

自走型

施策案はすでにあり、補助事業の後押しがもらえればという状態

R134BUS

強み 路線バス・観光バス  
双方の運行ノウハウ

強み バス車内空間の活用

運行区間



なにを

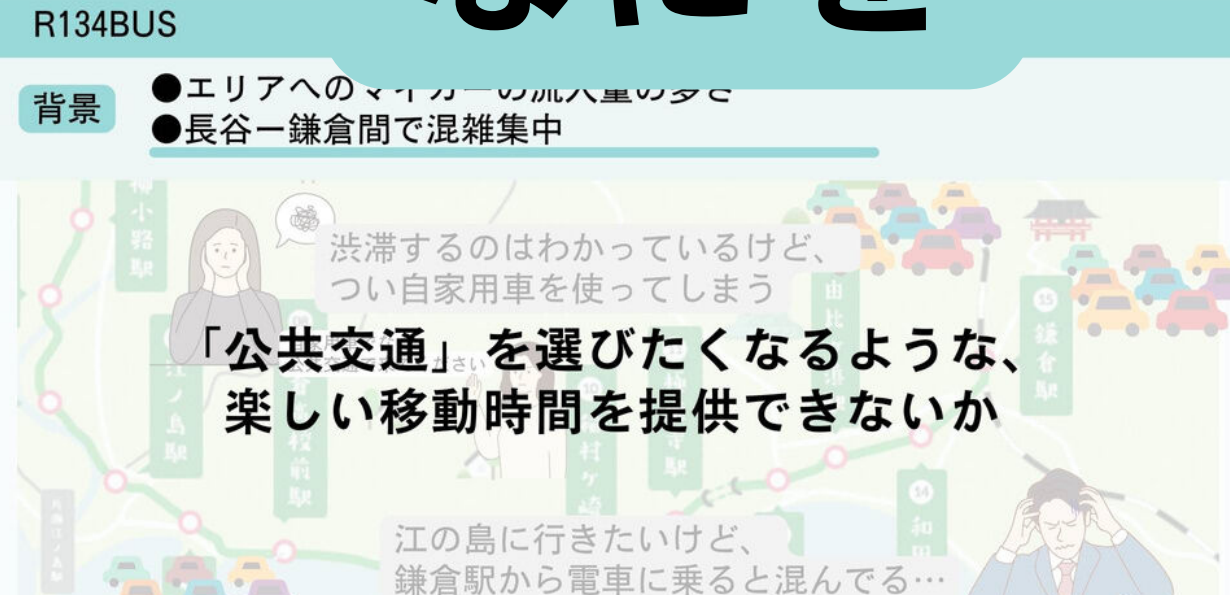
R134BUS

背景 ●エリアへのマイカーの流入量の多さ  
●長谷ー鎌倉間で混雑集中

渋滞するのはわかっているけど、  
つい自家用車を使ってしまふ

「公共交通」を選びたくなるような、  
楽しい移動時間を提供できないか

江の島に行きたいけど、  
鎌倉駅から電車で乗ると混んでる...



R134BUS

鎌倉⇄国道134号線⇄江の島

施策のポイント

- バスの車窓から景色を眺める
- 音楽を聴きながら座ってゆったり移動

どのよう



R134BUS

施策連携先・協力 敬称略

今回ご協力いただいた連携先

- 鎌倉市／藤沢市
- 公益社団法人鎌倉市観光協会
- 湘南藤沢活性化推進協議会
- 株式会社ヴェルディ
- OpenStreet株式会社

宿泊施設での実施

- 鎌倉プリンスホテル、鎌倉パークホテル、岩本楼、恵比寿屋

だれと

## 背景

### コロナ禍でのつながり希薄化

(地元を知り、新住民の定着や交流人口を増やす)

せっかくこのエリアに引っ越してきたから  
地域のことをもっと知りたい

この地域のお店をもっと応援したい

このエリアにお店があるから  
地域の人にもっと来てほしい  
使ってほしい食べてほしい

当社視点

駅に来るきっかけづくりをしたい



沿線店舗



新住民



活用した補助金

伴走型

## 神奈川県「BAK NEW NORMAL PROJECT 2022」

BAK BUSINESS ACCELERATOR KANAGAWA (BAK)

BAKとは

「ビジネスアクセラレーターかながわ (BAK バク)」は、神奈川県の推進するベンチャー支援に向けたオープンイノベーション促進事業です。

オープンイノベーションを生み出すため、大企業・中堅企業等と、ベンチャー企業など、多様なメンバーが集うコミュニティ「BAK協議会」を運営しています。

さらに、ベンチャー企業と大企業等の連携プロジェクト創出の支援プログラム「BAK INCUBATION PROGRAM」と「BAK PARTNERS CONNECT」によりオープンイノベーションの実現を目指します。

BAK協議会 参加企業546社

補助事業を選んだ背景

伴走型

以下 3 点が分からなかったから

なにからとりかかるの？

どうやって募集するの？

どうやって選考するの？

なにを

どのように

だれと

補助事業を選んだ背景

伴走型

以下3点が分からなかったから

なにからとりかかると？

準備段階の大切さ  
言語化を磨く

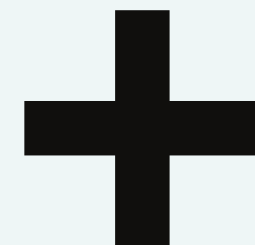
どうやって募集するの？

明確な選考基準・  
期間・補助支援

どうやって選考するの？

神奈川県・eiiconの  
支援

補助金と社内の納得感  
(県の取り組みなら安心)



オープンイノベーションって  
すすめられるの？

背景

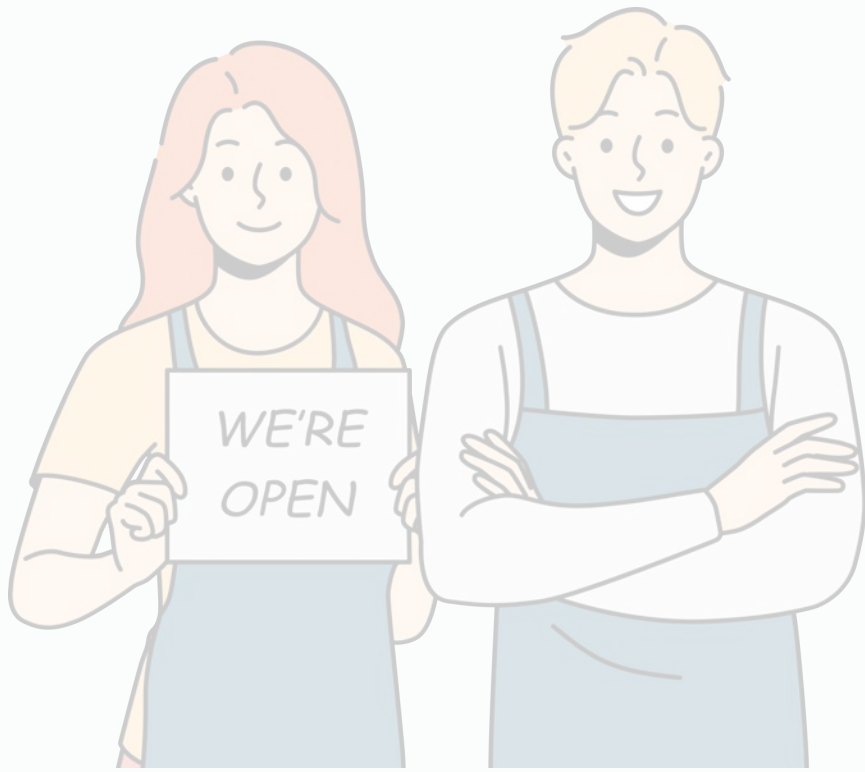
コロナ禍でのつながり希薄化

(地元を知り、新住民の定着や交流人口を増やす)

# 地域のことを知るきっかけづくり

せっかくこのエリアに引っ越してきたから  
地域のことをもっと知りたい

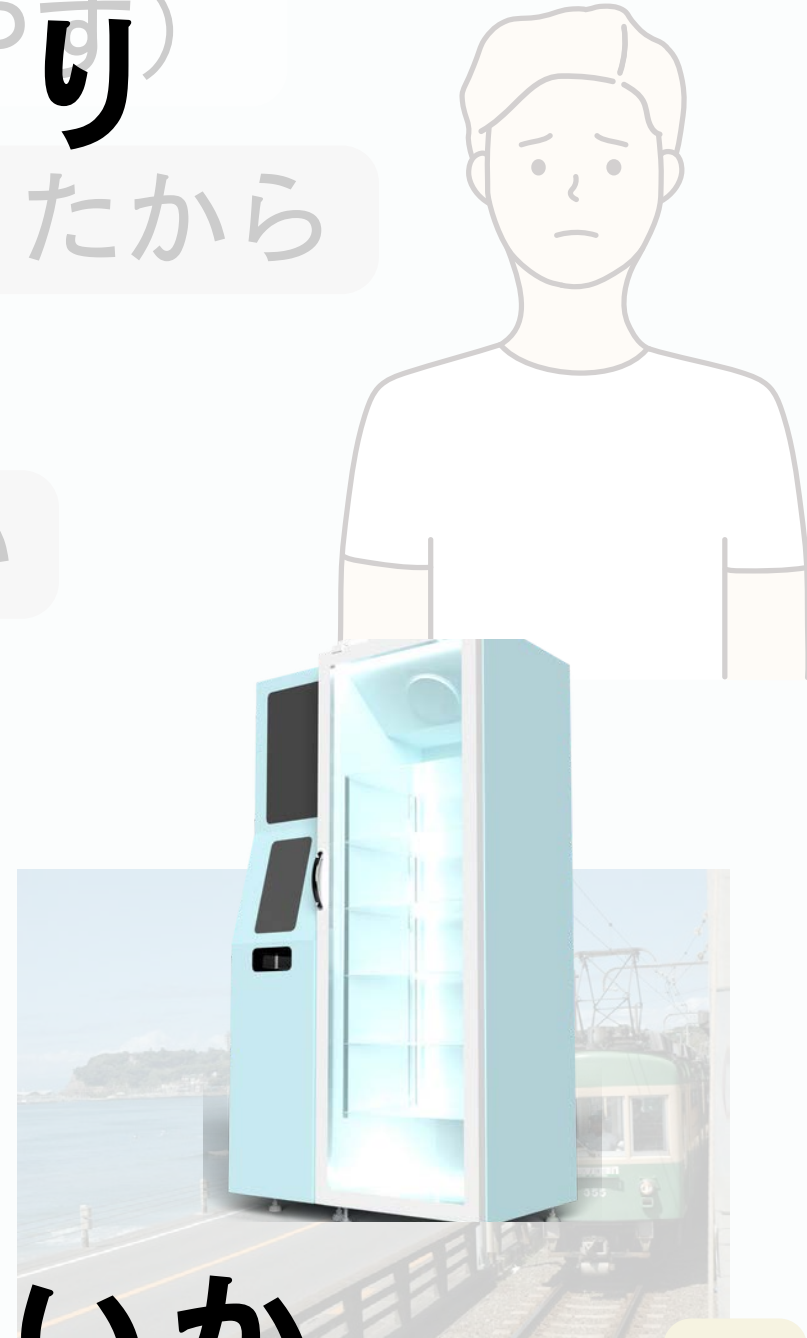
この地域のお店をもっと応援したい



この  **どんりピット**  **江電**  
冷蔵庫の無人販売を通じた

「食」を起点とした

「外出のきっかけ」づくりができないか



# mini-ichi (BAK)

## 施策のポイント



ショーケース形の冷蔵庫に  
地域の商品をディスプレイしながら販売

### 強み

沿線の飲食店との  
関係構築のしやすさ



### 強み

駅前の一等地の活用



# mini-ichi (BAK)



小料理糸



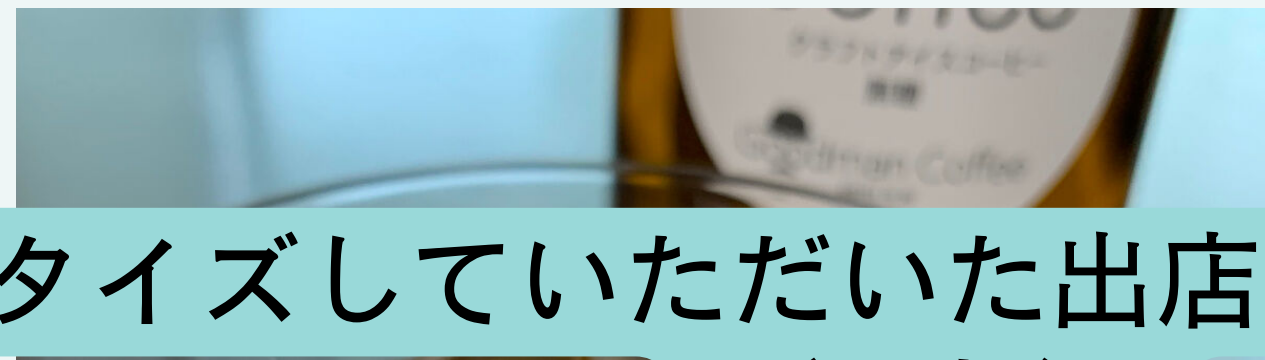
農家レストランいぶき



しえんろん



ハ〇ハ



一緒にマネタイズしていただいた出店者のみなさま  
(一部)



YOKOBAKES



ストロベリークリーム



Goodmancoffee



鎌倉佳人





## 2. 補助事業を選ぶ理由

---

# 当社が考えるデメリット

## 補助事業に必要なこと

- 一定の形式での書類の審査
- 一定期間までに実施・終了
- 一定の形式での報告の必要

時に「割」にあわないことも・・・

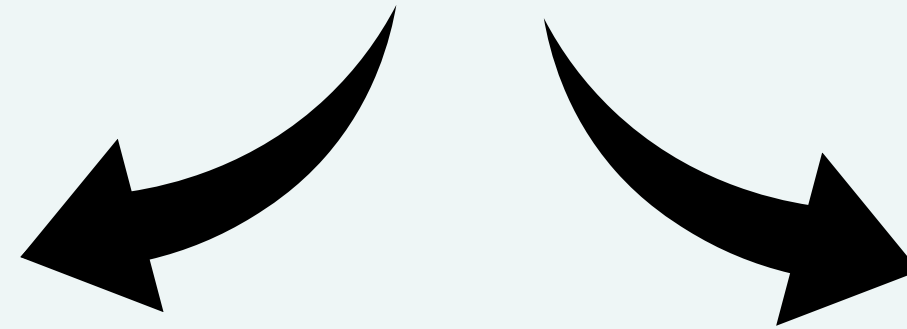


裏返しに

補助事業にすると支援と施策が「締まる」  
(だらだらしない) ところがメリット

## 当社で考えるメリット

施策の継続性が見いだせないとならば、  
一歩が踏み出しにくく、そこで止まりがち



- 地域連携策など  
息の長いものが多い中で、

**PoCを短い  
サイクルで回せる**

- 変化の多い時代、  
仮説⇒検証して

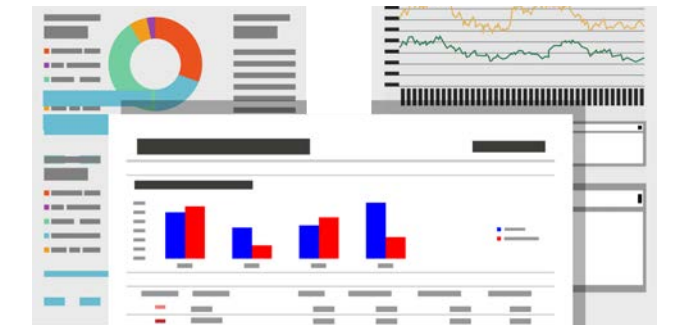
**ブラッシュアップできる**

補助金がもらえる期間＝実施期間ではない

補助事業を経て



次に進める、材料が集まった状態



● 続ける？

● 止まってみる？

● やめる？

# 当社の現状

## mini-ichi 10か月目（補助事業期間後8か月目）

**当初** 多種多様な地元の商品  
にフォーカス

**現在** コーヒー（特定のカテゴリ）  
にフォーカス



商品は出店者が自由に出店



マーチャライジングを導入

# 当社の現状

鎌倉⇄国道134号線⇄江の島

## R134 BUS

### 4 回目

(うち補助事業での実施 2 回)



2023  
12月

土日限定

有償での実験

発着場所見直し  
(鎌倉駅東口)



23

宿泊施設連携

2022  
12月

エリアプロモーションの実施

補助事業活用

2022  
7月

朝便の運行

**R134BUS**  
～鎌倉⇄国道134号線⇄江の島～  
シャトルバス実証実験モニター募集  
【運行期間】2022年2月23日(水祝)～28日(月)

湘南の海岸線をのんびり過ごす  
新しい観光スタイルの実証実験を実施します

2022  
2月

期間中毎日運行

### 3. アイデアベースでこんなことができれば

---

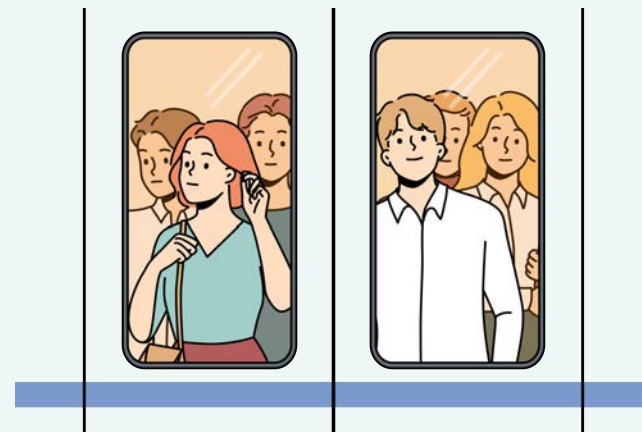


# アイデアベース①

## 問題点

当社視点

### 車内の混雑



地域視点

### 店内の混雑



地域視点

### 歩道が歩きにくい



## 問題点

当社視点

車内の混雑

駅近（中）のスポットは限られているなかで  
少し遠くでも利用したくなるような  
荷物預かりの仕組み

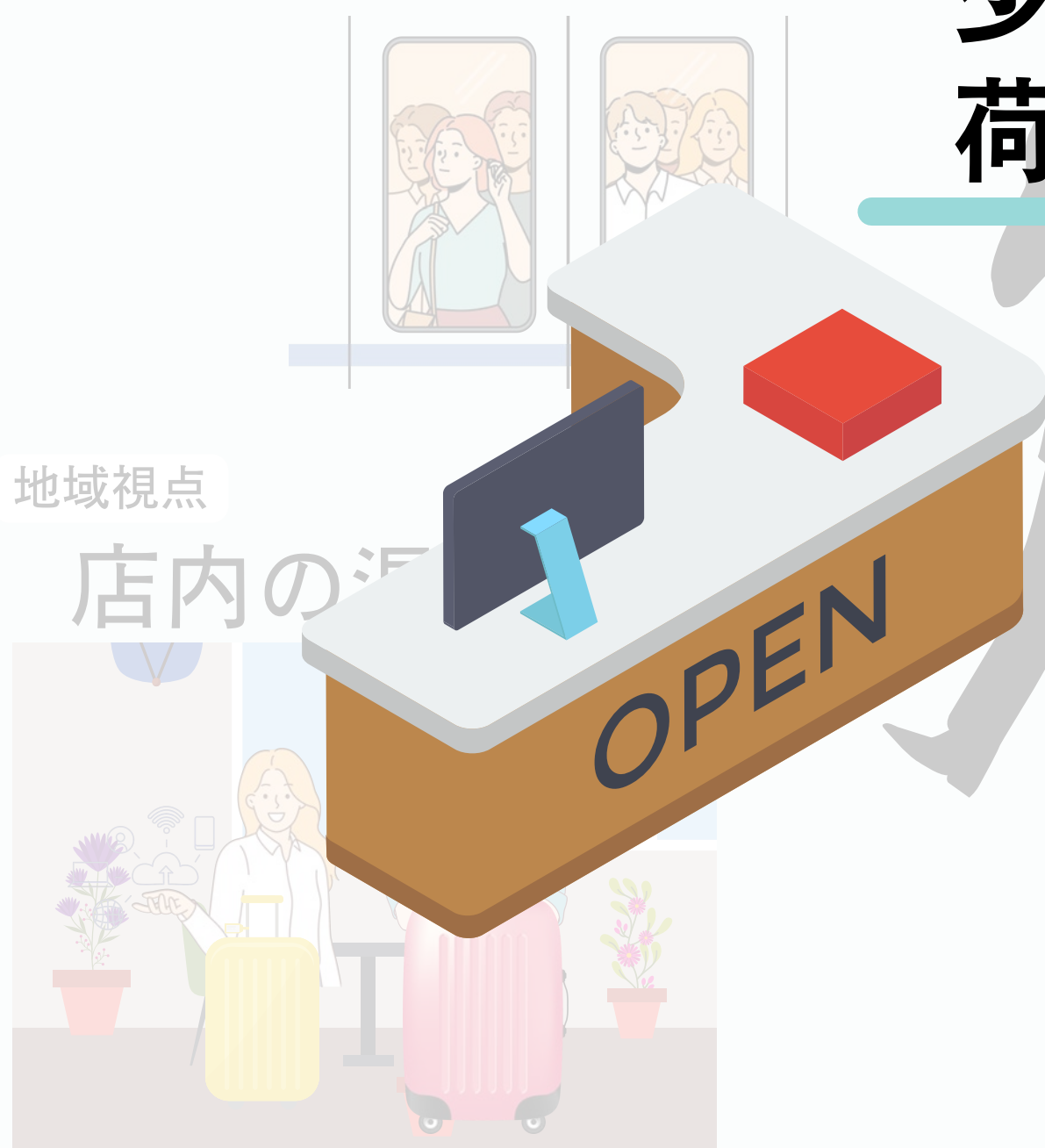
地域視点

歩道が歩きにくい

地域視点

店内の混雑

例えば  
荷物預かり所に預けたいくなる、  
荷物預かり所に戻ってきたいくなる仕組み  
（荷物預かり所のスポット化）



## アイデアベース②

### 問題点 ゴミに関する問題

当社・地域視点

設置したゴミ箱で  
まわりが更に汚くなる



当社・地域視点

ゴミ箱でないところに  
捨てられる



## アイデアベース②

問題点 ゴミに関する問題

当社・地域視点

設置したゴミ箱で  
まわりが更に汚くなる

# 有料で捨てるだけでなくちょっと 楽しくなるような仕組み

## 持ちかえる文化・価値観の醸成



当社・地域視点

ゴミ箱でないところに  
捨てられる



モンベルオンラインショップより  
ガベッジバッグ



# 最後に

前半実施施策の話

地域課題と当社課題

当事者課題

実施の原動力

後半アイデアベースの話

具体的すぎる？  
細かい問題？

市民起点の困りごと

- 鎌倉の地域特性や地域課題に根付いた具体的施策を持つ方々と実施したい
- 市民生活と観光の共存に向けた取り組みを鎌倉で本気に取り組みたいと思っただけの皆様からのお声がけをお待ちしております。