

平成16年度 事務事業評価結果

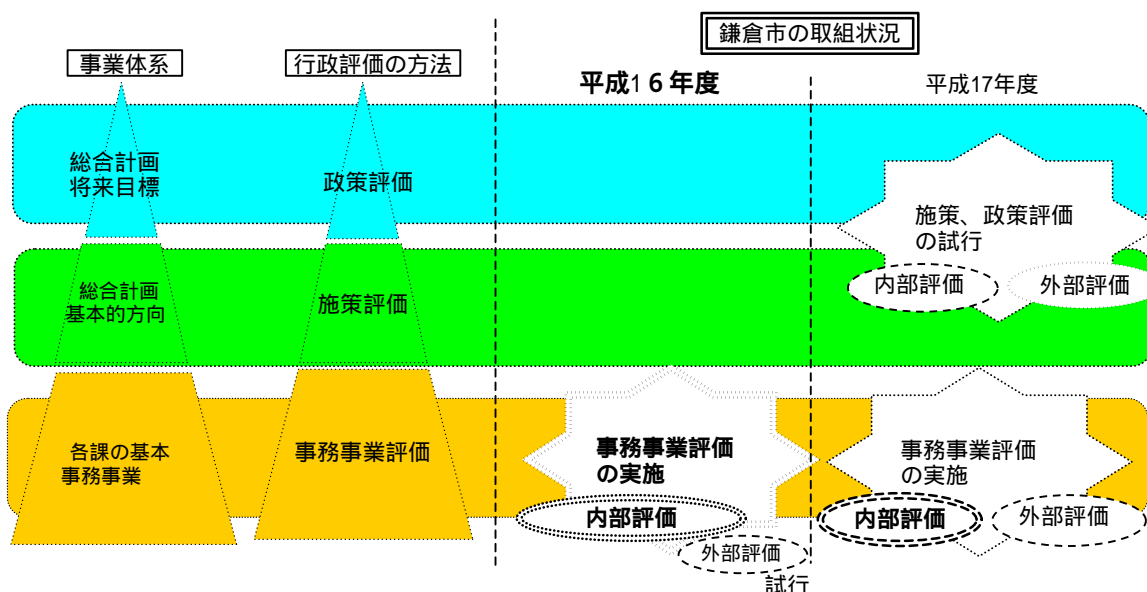


平成17年1月
鎌倉市総務部行政課行政評価担当

1 行政評価の取組状況

行政評価とは、「政策、施策及び事務事業について成果指標（アウトカム）等を用いて有効性または効率性を評価すること」（自治省行政局行政体制整備室報告書より）であり、行政評価システムとは、その評価の仕組みを行政運営に反映させていくためのコミュニケーションツールです。

- (1) 行政評価は、一般的には、政策評価、施策評価、事務事業評価がありますが、鎌倉市では現在、事務事業評価に取り組んでいます。
- (2) また、評価する主体で分類すると、実際に業務を行っている部や課が自らの事務事業を評価する内部評価、第三者が評価する外部評価に分類できます。鎌倉市では現在、内部評価に取り組んでいます。16年度は、一部の事務事業について外部評価も試行的に取り組みました。
- (3) さらに、評価の時期で分類すると、事前評価、途中評価、事後評価に分類できますが、鎌倉市では、現在、事後評価に取り組んでいます。



2 行政評価の実施目的

行政評価の目的は、客観的な基準や成果指標等から有効性や効率性の評価を行うことにより、市民への説明責任や市民サービスを高めることにあります。このことを踏まえ、以下の項目をめざしながら行政評価を実施しています。

- (1) 成果に基づく目標管理
政策、施策、事務事業に目標を設定し、目標に対する達成度（成果）による事務事業の進行管理をめざします。
- (2) 数値による業績測定
数値を用いて評価を行うことにより客観的で透明性の高い、市民にわかりやすい行政運営をめざします。
- (3) マネジメントサイクルの確立
評価結果を次年度以降の予算や計画に反映できるように、事務事業等の評価を政策（総合計画）と体系的に結び付け、「Plan（計画） Do（実施） Check（評価） Action（改善）」のマネジメントサイクルの確立をめざします。
- (4) 市民との協働
ホームページ等に評価結果を公表していくことで市民との情報の共有化を図り、市民への説明責任を果たすとともに、市民との協働によるシステムづくりをめざします。

3 実施対象

実施対象の事務事業は、廃止・整理等により昨年度の306事務事業から平成15年度には289事務事業となり、これら全事務事業を対象に評価を実施しました。

部別事務事業件数一覧

| 部等名(15年度) | 事務事業数 | 部等名(15年度) | 事務事業数 |
|-------------|-------|------------|-------|
| 企画部 | 17 | 都市整備部 | 51 |
| 生涯学習推進担当 | 9 | 大船駅周辺整備事務所 | 3 |
| 総務部 | 30 | 教育総務部 | 18 |
| 行革推進担当 | 1 | 生涯学習部 | 24 |
| こども局推進担当 | 5 | 消防本部 | 11 |
| 市民経済部(農委含む) | 37 | 議会事務局 | 1 |
| 保健福祉部 | 47 | 選挙管理委員会事務局 | 2 |
| 資源再生部 | 20 | 監査委員事務局 | 1 |
| 広町・台峯緑地担当 | 1 | 会計課 | 1 |
| 都市計画部 | 10 | 合計 | 289 |

4 評価方法

- (1) 評価は、市が実施している事務事業について担当課がそれぞれ自己評価を行いました。
- (2) 評価方法は、バランススコアカードの視点を用いた事務事業評価シートにより、効率性と有効性の観点から「事務事業の評価」と「成果に対する評価」について自己評価を行い、「成果に対する評価」については、設定された指標を基に目標値と実績値から達成度の評価を行いました。また、次年度以降の目標値の設定や指標の見直しも行いました。そして、それらのデータを基に総合的に判断して、今後の方向性について決定しています。

| 観点 | 視点 | 事務事業の評価 | | 成果に対する評価 |
|---------|--------|--------------------------------------|--|---|
| 効率性・有効性 | 市民(成果) | 市民ニーズ・平等性・必要性・優先性・NPO、その他市民団体等との協働性 | 4つの視点の13項目について 「高い」(5点) 「普通」(3点) 「低い」(1点) 等により評価を実施 合計65点 | 各視点ごとに指標及び目標値を設定し、実績値により達成度を4段階に分けて評価を実施 合計60点 |
| | 財務 | コスト・効率性 | | |
| | 運営プロセス | 事務処理改善状況・事務処理マニュアル、方針の作成状況・事務処理の協力体制 | | |
| | 運営資源 | 代替性・職務訓練マニュアルの作成・職務訓練の実施 | | |

総合的に判断

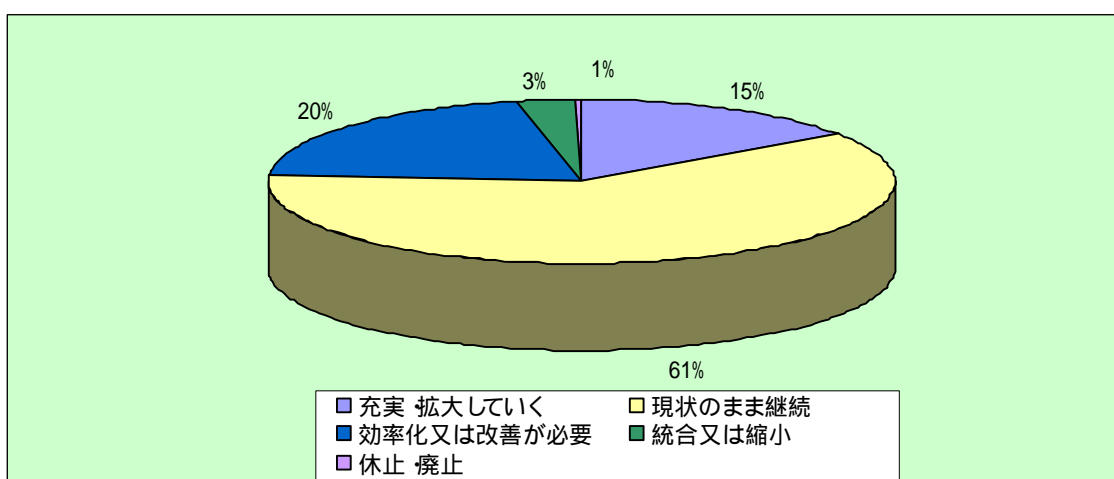
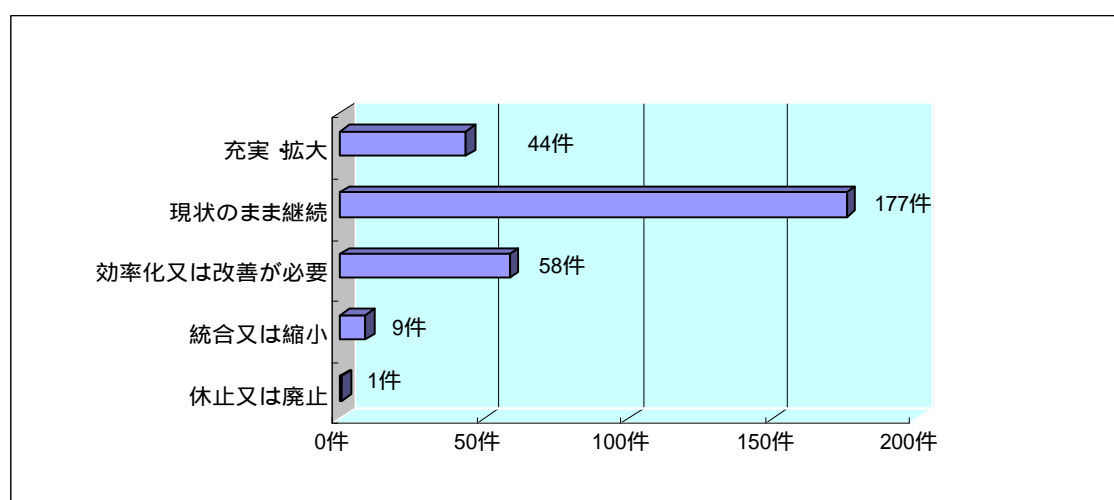
| | | |
|--------|---------------|---|
| 今後の方向性 | A 充実 拡大していく: | 16年度以降に充実 拡大を検討していく事業 |
| | B 現状のまま継続: | 16年度以降もこのまま継続する事業 |
| | C 効率化又は改善が必要: | 16年度以降に効率化又は改善を行っていく事業 |
| | D 統合又は縮小: | 15年度に事業の統合又は縮小を実施済みであるか、16年度以降に実施していく事業 |
| | E 廃止又は休止: | 15年度に廃止済又は休止済の事業 |

- (3) 今年度は、事務事業の評価内容について充実を図るとともに、成果に対する評価については、各視点の指標及び目標値の設定の充実を図り、次年度以降の目標管理につながるよう努めました。
- (4) 事務事業評価シートについて、行政評価アドバイザーより助言をいただき「創意工夫・改善」シートの追加を行い、担当課の事業に対する創意工夫や改善、問題点等について強調したい事項を表記し、事務事業の改善への取り組みを促しました。

5 評価結果

(1)全体の評価結果一覧

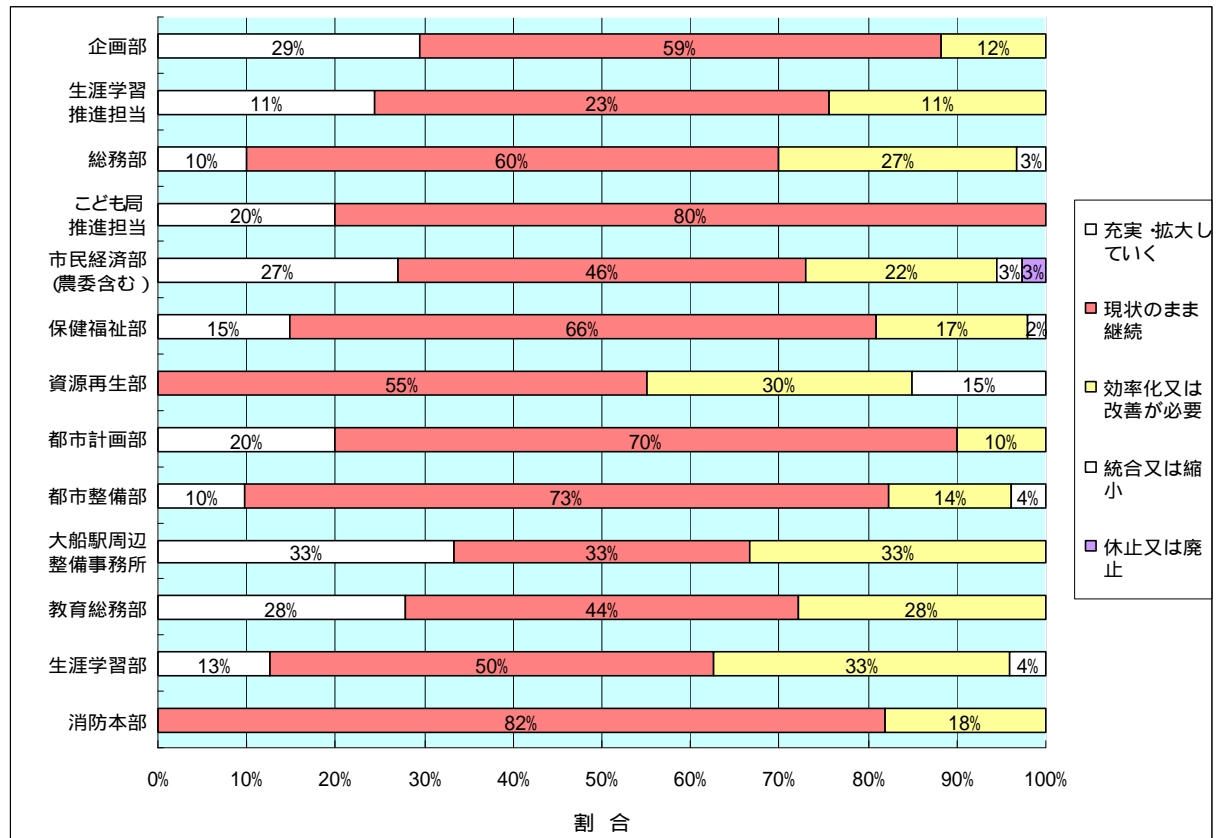
| 事務事業の今後の方向性 | 事務事業数 | 割合 |
|--------------|-------|-------|
| A：充実・拡大していく | 44 | 15.2% |
| B：現状のまま継続 | 177 | 61.2% |
| C：効率化又は改善が必要 | 58 | 20.1% |
| D：統合又は縮小 | 9 | 3.1% |
| E：休止又は廃止 | 1 | 0.3% |
| 合 計 | 289 | 100% |



(2)部別評価結果一覧

| 部等名(15年度) | 事務事業数 | 今後の方向性 | | | | |
|-------------|-------|----------------|--------------|-----------------|-------------|-------------|
| | | 充実・拡大していく A | 現状のまま継続 B | 効率化又は改善が必要 C | 統合又は縮小 D | 休止又は廃止 E |
| 企画部 | 17 | 5 | 10 | 2 | | |
| 生涯学習推進担当 | 9 | 1 | 7 | 1 | | |
| 総務部 | 30 | 3 | 18 | 8 | 1 | |
| 行革推進担当 | 1 | | 1 | | | |
| こども局推進担当 | 5 | 1 | 4 | | | |
| 市民経済部(農委含む) | 37 | 10 | 17 | 8 | 1 | 1 |
| 保健福祉部 | 47 | 7 | 31 | 8 | 1 | |
| 資源再生部 | 20 | | 11 | 6 | 3 | |
| 広町・台峯緑地担当 | 1 | | 1 | | | |
| 都市計画部 | 10 | 2 | 7 | 1 | | |
| 都市整備部 | 51 | 5 | 37 | 7 | 2 | |
| 大船駅周辺整備事務所 | 3 | 1 | 1 | 1 | | |
| 教育総務部 | 18 | 5 | 8 | 5 | | |
| 生涯学習部 | 24 | 3 | 12 | 8 | 1 | |
| 消防本部 | 11 | | 9 | 2 | | |
| 議会事務局 | 1 | | | 1 | | |
| 選挙管理委員会事務局 | 2 | | 2 | | | |
| 監査委員事務局 | 1 | 1 | | | | |
| 会計課 | 1 | | 1 | | | |
| 合計 | 289 | 44 | 177 | 58 | 9 | 1 |

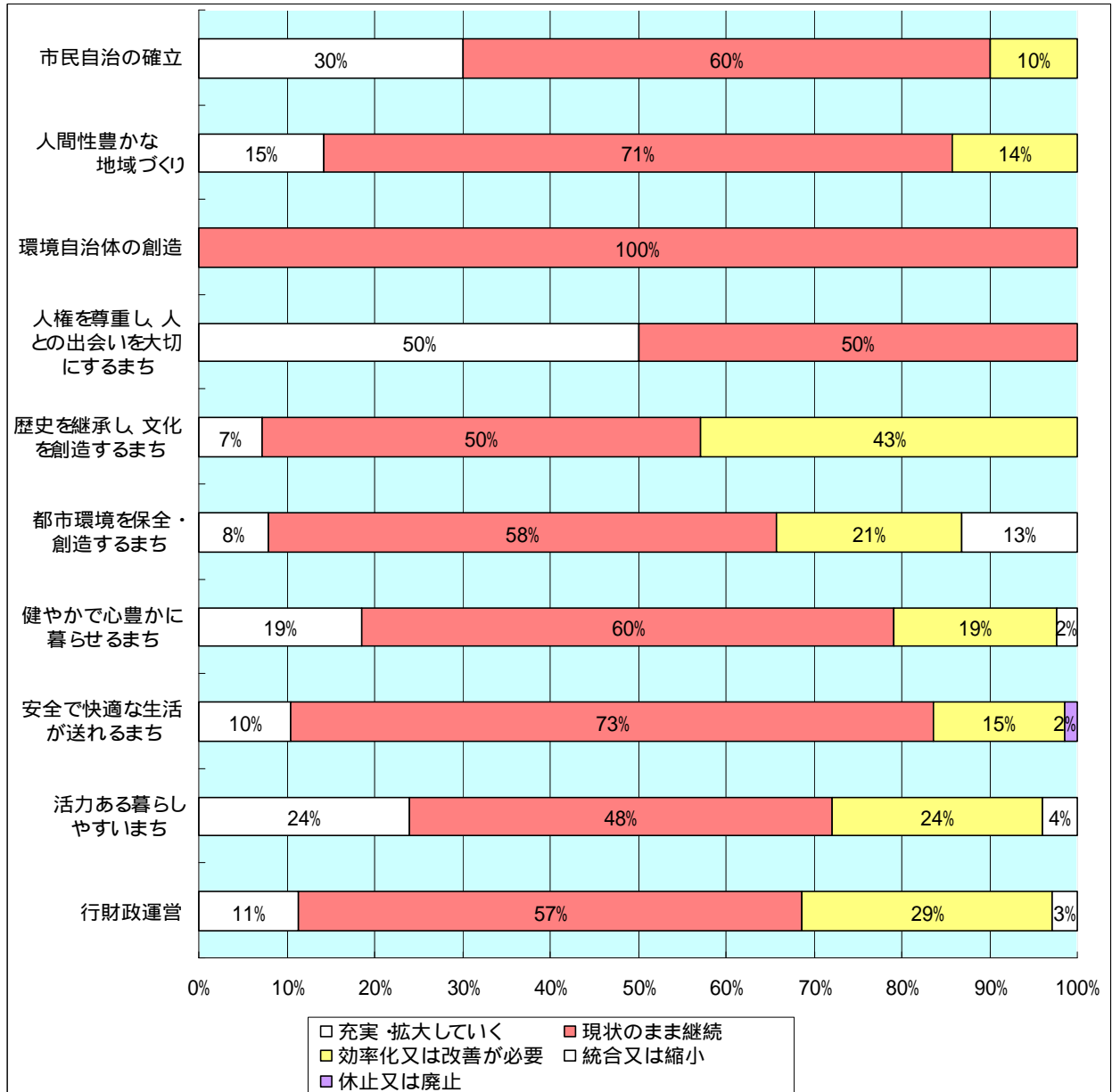
部別評価結果の割合(事務事業の少ない部を除く)



(3)総合計画別評価結果一覧

| 総合計画の体系 | | 事務事業数 | 今後の方向性 | | | | |
|----------------------|----------------------------|-------|-------------|-----------|--------------|----------|----------|
| | | | 充実・拡大していく A | 現状のまま継続 B | 効率化又は改善が必要 C | 統合又は縮小 D | 休止又は廃止 E |
| 将来目標等 | 基本的方向等 | | | | | | |
| 市民自治の確立 | 市民自治の確立 | 4 | 1 | 2 | 1 | | |
| | 市民参画 | 6 | 2 | 4 | | | |
| 人間性豊かな地域づくり | コミュニティー | 7 | 1 | 5 | 1 | | |
| 環境自治体の創造 | 環境自治体の創造 | 1 | | 1 | | | |
| 人権を尊重し、人との出会いを大切にすまち | 平和を希求し、人権を尊重します | 2 | 1 | 1 | | | |
| | 男女共同社会の実現をめざします | 2 | 2 | | | | |
| | 世界に開かれたまちをめざします | 2 | | 2 | | | |
| 歴史を継承し、文化を創造するまち | 歴史環境を保全します | 5 | | 2 | 3 | | |
| | 新たな文化を創造・発信します | 9 | 1 | 5 | 3 | | |
| 都市環境を保全・創造するまち | みどりの保全・創造・活用を図ります | 13 | 1 | 8 | 2 | 2 | |
| | 省資源・循環型社会をめざします | 20 | | 11 | 6 | 3 | |
| | 鎌倉らしい都市景観をつくりだします | 5 | 2 | 3 | | | |
| 健やかで心豊かに暮らせるまち | 健康で生きがいにみちた福祉のまちをめざします | 51 | 8 | 34 | 8 | 1 | |
| | 豊かな心をもった人間を育てます | 19 | 5 | 9 | 5 | | |
| | 豊かな生涯学習社会の創造をめざします | 5 | | 4 | 1 | | |
| | 青少年が健やかに成長できる環境づくりを進めます | 5 | | 2 | 2 | 1 | |
| | 気軽にスポーツを楽しめるまちにします | 6 | 3 | 3 | | | |
| 安全で快適な生活が送れるまち | 災害に強い、安心して暮らせるまちをめざします | 17 | | 14 | 2 | | 1 |
| | 市街地の整備を進めます | 7 | 2 | 2 | 3 | | |
| | 総合的な交通体系をつくりだします | 4 | | 4 | | | |
| | 安全な道路の整備を進めます | 12 | 3 | 7 | 2 | | |
| | 快適な住環境をつくりだします | 12 | 1 | 9 | 2 | | |
| | 下水道の整備とともに、親しまれる河川づくりを進めます | 15 | 1 | 13 | 1 | | |
| 活力ある暮らしやすいまち | ニューメディアの活用による地域の発展をめざします | 1 | | 1 | | | |
| | 産業の振興により活力あるまちをめざします | 11 | 1 | 8 | 2 | | |
| | 快適で魅力ある観光をめざします | 4 | 3 | 1 | | | |
| | 勤労者の福祉を充実します | 6 | 1 | 1 | 3 | 1 | |
| | 環境にやさしい消費生活を進めます | 3 | 1 | 1 | 1 | | |
| 行財政運営 | 行財政運営 | 35 | 4 | 20 | 10 | 1 | |
| 合 計 | | 289 | 44 | 177 | 58 | 9 | 1 |

総合計画別評価結果件数の割合



6 実施スケジュール

- ・ 16年4月～5月 行政評価に係る研修会実施（行政評価アドバイザーにより実施）
 - ・ 管理職及び一般職対象の研修
- ・ 16年6月～7月 評価対象事務事業の体系の整理（事務事業体系表の作成）
- ・ 16年7月 事務事業評価シート作成説明会の開催
- ・ 16年7月～8月 担当課ごとに事務事業評価シートの作成及び自己評価の実施
- ・ 16年10月～11月 事務事業評価の行政評価アドバイザーによる外部評価の試行を実施
 - ・ 対象事業の担当課長等に事業内容のヒアリングを実施
- ・ 16年9月～12月 行政評価担当と担当課におけるシート内容の調整
 - ・ 評価内容、指標内容の見直し及び、目標値の設定等について調整
- ・ 17年1月 **評価結果の公表**

7 評価結果に対する対応

(1) 公表と意見聴取

評価結果については、ホームページや冊子の配布を通して公表し、説明責任を果たすとともに、市民の方々から意見を聴取します。

(2) 事務事業の改善等

各担当課ごとに事務事業評価シートの「今後の方向性」に沿った事業の展開を図っていくこととなりますが、効率化や改善の必要とされた事務事業においては、必要な対応を図っていきます。また、外部評価の対象事務事業については、その評価結果も併せて必要な対応を図っていきます。

(3) 目標管理に向けたマネジメントサイクルの確立

これからも、事務事業について継続的な評価を行っていくことで、目標管理によるマネジメントサイクルの確立をめざし、今後、予算や総合計画への反映を図っていきます。

8 平成17年度の取り組み

(1) 市民の参画による外部評価の試行

市民の参画による外部評価を試行的に導入して、質の高い評価をめざしていきます。

(2) 事務事業評価の充実

評価方法や評価シートを改善しながら、事務事業評価の内部評価を継続的に実施していきます。

(3) 成果指標、目標値の水準等の向上

評価シートの作成にあたっては、成果指標や目標値の設定が最も重要となりますが、設定が大変難しいというのが現状です。指標、目標値の設定が困難な事務事業については、できる限り設定の工夫をしていくとともに、既に設定されている指標、目標値についても見直し等により、なお一層の水準の向上を図り、事務事業の成果達成度の分かりやすい評価内容となるよう努めていきます。

(4) 施策、政策評価への拡大

評価対象については、事務事業を総合計画と体系的に結び付けていくため施策、政策評価へと対象範囲を拡大していきます。

(5) 予算や総合計画への反映

事務事業評価の迅速化に努め、評価内容が次年度の予算策定や総合計画へ反映できるような仕組みづくりに努めていきます。

9 「行政評価にかかる研修」アンケート結果

行政評価の取り組みについて、その必要性をより多くの職員に理解してもらうために、管理職対象と一般職対象の研修会を実施しました。その研修会についてのアンケート結果は、次のとおりでした。

(1) 管理職研修（4月28日実施） 出席者（市長から課長代理まで）127人

・今日の研修は理解できましたか？

| | | | |
|----------|-------|-----------|-------|
| 理解できた | 75.6% | どちらとも言えない | 16.5% |
| 理解できなかった | 0% | 無回答 | 7.9% |

・今後もこのような研修は必要だと思いますか？

| | | | |
|-------|-------|-----------|-------|
| 必要である | 73.2% | どちらとも言えない | 15.0% |
| 必要ない | 3.1% | 無回答 | 8.7% |

・行政評価システムを積極的に取り入れるべきだと思いますか？

| | | | |
|-----|-------|-----------|-------|
| はい | 70.1% | どちらとも言えない | 21.3% |
| いいえ | 0.8% | 無回答 | 7.8% |

・主な意見、感想

- ・ 全職員を対象にこのような研修を実施してもらいたい。
- ・ マネジメントサイクル（P D C A）を事務事業レベルで明示すれば、職員も「先」が見えてくると思う。
- ・ 行政評価を導入することで、成果をすぐにもとめられるような印象を受けるが、これも必要なことと思われる。一番大切なことは、このことを基に職員の意識改革であり、これをどのように全ての職員に、つなげていく取り組みをしていくかだと思う。
- ・ 行政評価システムの導入は、市民に対する行政サービスの客観的評価となるが、これが公開されることで日常業務の中で、具体的な取り組みも検討できると思う。
- ・ 原局からもっと意見等を出させ、議論する必要があると思われた。
- ・ 職員の削減が進むなかで、実施することが困難な部分もあると思われた。

(2) 一般職研修（5月10日実施） 出席者（課長補佐以下）87人

・今日の研修は理解できましたか？

| | | | |
|----------|-------|-----------|-------|
| 理解できた | 72.4% | どちらとも言えない | 23.0% |
| 理解できなかった | 2% | 無回答 | 2.3% |

・今後もこのような研修は必要だと思いますか？

| | | | |
|-------|-------|-----------|-------|
| 必要である | 77.0% | どちらとも言えない | 17.2% |
| 必要ない | 3.4% | 無回答 | 2.4% |

・行政評価システムを積極的に取り入れるべきだと思いますか？

| | | | |
|-----|-------|-----------|-------|
| はい | 60.9% | どちらとも言えない | 29.9% |
| いいえ | 5.7% | 無回答 | 3.5% |

・主な意見、感想

- ・ 行政評価を積極的に導入する前提として、職員に十分周知させる必要があると思う。
- ・ 行政評価を導入するにおいて大切なことは、全職員が行政評価を理解し、各人が意識改革をしなくてはならないと思った。
- ・ 通常業務を評価することは大切なことであるが、どうしても日々の業務に追われてしまう。
- ・ 現在では単に事務量の増加となっているだけに見えるので、記載内容を検討すべきだと思う。
- ・ 行政評価が個人の責め道具として扱われてはならないと思った。

平成16年度事務事業評価結果一覧表 (平成15年度実施事務事業 部別、総合計画別)

[一般会計]

企画部

17事業

597,378,243円 1,121,361,920円 57.6人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|--|---------|-----------|---------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 市民自治の 確立 | 市民参画 | 企画 - 06 | 市民相談事業 | 市政情報相談課 | 14,252,387円 | 49,586,779円 | 4.0人 | B |
| | | 企画 - 07 | 建築等紛争調整事業 | 市政情報相談課 | 2,204,953円 | 19,872,149円 | 2.0人 | B |
| | | 企画 - 08 | 情報公開事業 | 市政情報相談課 | 1,653,916円 | 19,321,112円 | 2.0人 | A |
| | | 企画 - 09 | 個人情報保護事業 | 市政情報相談課 | 376,500円 | 9,210,098円 | 1.0人 | A |
| | | 企画 - 10 | 広聴事業 | 広聴広報課 | 529,975円 | 22,816,575円 | 2.5人 | B |
| | | 企画 - 11 | 広報事業 | 広聴広報課 | 66,772,587円 | 124,717,747円 | 6.5人 | B |
| 環境自治体の 創造 | 環境自治体の 創造 | 企画 - 14 | 環境政策事業 | 環境政策課 | 3,525,970円 | 34,529,922円 | 3.5人 | B |
| 安全で快適 な生活が送 れるまち | 災害に強い 安心して暮 らせるまち をめざします | 企画 - 16 | 総合防災事業 | 総合防災課 | 31,414,229円 | 80,052,434円 | 5.0人 | B |
| | | 企画 - 03 | 拠点整備事業 | 都市政策課 | 16,008,681円 | 38,624,059円 | 2.5人 | A |
| | 快適な住環 境をつくり だします | 企画 - 17 | 海浜環境保全事業 | 都市政策課 | 1,899,079円 | 6,422,155円 | 0.5人 | C |
| | | 企画 - 02 | まちづくり事業 | 都市政策課 | 2,546,021円 | 56,822,927円 | 6.0人 | A |
| | | 企画 - 15 | 環境保全事業 | 環境政策課 | 8,020,780円 | 47,883,004円 | 4.5人 | B |
| 活力ある暮 らしやすい まち | ニューメ ディアの活 用による地 域の発展を めざします | 企画 - 12 | 地域情報化推進事業 | 情報推進課 | 105,083,481円 | 151,957,656円 | 5.0人 | B |
| 行財政運営 | 行財政運営 | 企画 - 01 | 政策調整・調査事務 | 企画課 | 10,151,185円 | 44,226,899円 | 3.6人 | A |
| | | 企画 - 04 | 秘書事務 | 秘書課 | 6,915,270円 | 42,819,722円 | 4.0人 | B |
| | | 企画 - 05 | 各種表彰事業 | 秘書課 | 2,443,091円 | 11,419,204円 | 1.0人 | B |
| | | 企画 - 13 | 情報処理事業 | 情報推進課 | 323,580,138円 | 361,079,478円 | 4.0人 | C |

生涯学習推進担当

9事業

588,511,627円 681,448,185円 10.2人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|---------------------------------------|-------------------------|---------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 人権を尊重 し、人との 出会いを大 切にするま ち | 平和を希求 し、人権を 尊重します | 生推 - 04 | 平和推進事業 | 文化推進課 | 1,745,677円 | 11,014,069円 | 1.0人 | B |
| | | 生推 - 05 | 国際交流推進事業 | 文化推進課 | 372,689円 | 8,714,242円 | 0.9人 | B |
| | 世界に開か れたまちを めざします | 生推 - 06 | 都市提携事業 | 文化推進課 | 503,135円 | 8,844,688円 | 0.9人 | B |
| 歴史を継承 し、文化を 創造するま ち | 新たな文化 を創造・発 信します | 生推 - 01 | 文化活動支援事業 | 文化推進課 | 5,899,786円 | 19,802,374円 | 1.5人 | B |
| | | 生推 - 02 | 旧川喜多邸管理事業 | 文化推進課 | 7,829,995円 | 19,878,905円 | 1.3人 | B |
| | | 生推 - 03 | 旧華頂宮邸保存活用 事業 | 文化推進課 | 19,014,401円 | 31,990,150円 | 1.4人 | B |
| | | 生推 - 07 | 鎌倉芸術館管理運営 事業 | 芸術文化振興財 団担当 | 529,275,636円 | 539,765,175円 | 1.2人 | C |
| | | 生推 - 08 | 文化・教養施設整備 計画事業 | 文化・教養施設 整備計画担当 | 14,726,650円 | 23,510,787円 | 1.0人 | A |
| | | 生推 - 09 | 文化・教養施設管理 事業 | 文化・教養施設 整備計画担当 | 9,143,658円 | 17,927,795円 | 1.0人 | B |

総務部

29事業

6,867,457,854円 8,211,162,218円 149.2人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------|----------------|---------|-------------------|------------|----------------|----------------|-------------|----------|
| 安全で快適な生活が送れるまち | 快適な住環境をつくりだします | 総務 - 05 | 住居表示整備事業 | 総務課 | 922,637円 | 23,875,434円 | 2.6人 | B |
| | | 総務 - 06 | 市境界整備事業 | 総務課 | 0円 | 6,179,599円 | 0.7人 | B |
| 行財政運営 | 行財政運営 | 総務 - 01 | 文書管理事務 | 総務課 | 125,814,112円 | 161,126,108円 | 4.0人 | C |
| | | 総務 - 02 | 公平委員会事務 | 総務課 | 1,138,170円 | 4,669,370円 | 0.4人 | B |
| | | 総務 - 03 | 議会窓口事務 | 総務課 | 0円 | 8,827,999円 | 1.0人 | B |
| | | 総務 - 04 | 統計調査事業 | 総務課 | 10,108,740円 | 39,241,137円 | 3.3人 | B |
| | | 総務 - 07 | 財政運営事務 | 財政課 | 6,106,469,370円 | 6,160,293,171円 | 5.6人 | B |
| | | 総務 - 08 | 人事一般事務 | 職員課 | 11,246,538円 | 39,850,586円 | 3.2人 | B |
| | | 総務 - 09 | 職員給与費等事務 | 職員課 | 14,420,086円 | 52,856,776円 | 4.3人 | A |
| | | 総務 - 10 | 職員福利厚生事務 | 職員課 | 102,962,311円 | 132,460,236円 | 3.3人 | B |
| | | 総務 - 11 | 職員健康管理事業 | 職員課 | 23,152,762円 | 40,136,416円 | 1.9人 | B |
| | | 総務 - 12 | 職員研修事業 | 職員課 | 7,059,456円 | 25,830,863円 | 2.1人 | A |
| | | 総務 - 13 | 行政運営事務 | 行政課・行革推進担当 | 371,142円 | 13,428,330円 | 1.4人 | C |
| | | 総務 - 14 | 法制事務 | 行政課 | 11,377,277円 | 36,558,997円 | 2.7人 | C |
| | | 総務 - 15 | 市史編纂事務 | 行政課 | 10,000円 | 5,605,938円 | 0.6人 | C |
| | | 総務 - 16 | 財産管理事務 | 管財課 | 81,951,166円 | 128,031,450円 | 5.2人 | B |
| | | 総務 - 17 | 庁舎管理事務 | 管財課 | 201,163,083円 | 251,674,163円 | 5.7人 | B |
| | | 総務 - 18 | 公用車両管理事務 | 管財課 | 20,814,979円 | 146,649,600円 | 14.2人 | B |
| | | 総務 - 19 | 工事契約事務 | 契約検査課 | 2,963,982円 | 34,177,322円 | 3.5人 | C |
| | | 総務 - 20 | 検査事務 | 契約検査課 | 89,707円 | 35,762,095円 | 4.0人 | C |
| | | 総務 - 21 | 物品調達事務 | 契約検査課 | 2,993,381円 | 52,042,915円 | 5.5人 | C |
| | | 総務 - 22 | 徴収事務 | 納税課 | 9,489,377円 | 139,290,825円 | 14.5人 | C |
| | | 総務 - 23 | 収納管理事務・納税貯蓄組合補助事業 | 納税課 | 52,111,813円 | 112,089,033円 | 6.7人 | B |
| | | 総務 - 24 | 固定資産評価審査委員会事務 | 納税課 | 303,000円 | 3,883,730円 | 0.4人 | B |
| | | 総務 - 25 | 税制窓口事務 | 納税課 | 1,743,992円 | 32,180,194円 | 3.4人 | B |
| | | 総務 - 26 | 軽自動車税賦課事務 | 市民税課 | 849,897円 | 18,546,296円 | 1.9人 | B |
| | | 総務 - 27 | 市民税賦課事務 | 市民税課 | 34,478,741円 | 202,128,833円 | 18.0人 | B |
| | | 総務 - 28 | たばこ販売協議会支援事業 | 市民税課 | 204,000円 | 1,135,389円 | 0.1人 | D |
| | | 総務 - 29 | 固定資産税賦課事務 | 資産税課 | 43,248,135円 | 302,629,413円 | 29.0人 | A |

行革推進担当

1 事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|--------------|--------------|---------|-----------|----------------|----------|-------------|-------------|----------|
| 行財政運営 | 行財政運営 | 行革 - 01 | 行財政改革推進事業 | 行革推進担当・ 行政課 | 599,363円 | 47,199,608円 | 5.1人 | B |

こども局推進担当

5 事業

158,975,908円 207,542,784円 5.4人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|--|-------------------|----------|------------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 健やかで心 豊かに暮ら せるまち | 健康で生き がいにみち た福祉のま ちをめざし ます | こども - 01 | 育児支援事業 | こども局推進担当 | 17,358,372円 | 26,352,238円 | 1.0人 | B |
| | | こども - 02 | 育児家庭支援事業 | こども局推進担当 | 8,607,965円 | 13,104,898円 | 0.5人 | B |
| | 豊かな心をも った人間を 育てます | こども - 03 | 就園支援事業 | こども局推進担当 | 123,408,124円 | 127,905,057円 | 0.5人 | B |
| | 健康で生き がいにみち た福祉のま ちをめざし ます | こども - 04 | 子育て支援事業 | こども局推進担当 | 2,251,447円 | 6,748,380円 | 0.5人 | A |
| | こども - 05 | 次世代育成支援対策 推進事業 | こども局推進担当 | 7,350,000円 | 33,432,211円 | 2.9人 | B | |

市民経済部

3 6 事業

1,301,666,513円 2,184,065,187円 99.1人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|---------------------------------------|------------------------------------|------------|------------------|----------------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 人間性豊か な地域づく り | コミュニ ティ | 市民 - 01 | 市民活動運営事業 | 市民活動課 | 13,675円 | 18,591,392円 | 2.1人 | B |
| | | 市民 - 02 | 自治会・町内会等支 援事業 | 市民活動課 | 86,719,543円 | 99,989,341円 | 1.5人 | C |
| | | 市民 - 03 | 市民活動支援事業 | 市民活動課 | 7,397,421円 | 16,243,953円 | 1.0人 | A |
| | | 市民 - 34 | 腰越支所の管理運営 事業 | 腰越支所 | 35,315,729円 | 96,953,662円 | 7.0人 | B |
| | | 市民 - 35 | 深沢支所の管理運営 事業 | 深沢支所 | 51,173,396円 | 121,615,484円 | 8.0人 | B |
| | | 市民 - 36 | 大船支所の管理運営 事業 | 大船支所 | 42,493,022円 | 130,311,732円 | 10.0人 | B |
| | | 市民 - 37 | 玉縄支所の管理運営 事業 | 玉縄支所 | 48,356,905円 | 101,014,525円 | 6.0人 | B |
| 人権を尊重 し、人との 出会いを大 切にするま ち | 平和を希求 し、人権を 尊重します | 市民 - 15 | 人権啓発事業 | 人権・男女共同 参画課 | 2,951,033円 | 24,755,407円 | 2.4人 | A |
| | 男女共同社 会の実現を めざします | 市民 - 13 | 女性プラン推進事業 | 人権・男女共同 参画課 | 5,716,517円 | 25,703,860円 | 2.2人 | A |
| | 市民 - 14 | 女性センター運営事業 | 人権・男女共同 参画課 | 1,709,323円 | 3,526,354円 | 0.2人 | A | |
| 安全で快適 な生活が送 れるまち | 災害に強い、安心し て暮らせる まちをめざ します | 市民 - 33 | 交通災害共済事業 | 市民課 | 2,770,000円 | 4,570,134円 | 0.2人 | E |
| 活力ある暮 らしやすい まち | 産業の振興 により活力 あるまちを めざします | 市民 - 20 | 商工運営事業 | 産業振興課 | 341,043円 | 1,223,501円 | 0.1人 | B |
| | | 市民 - 21 | 中小企業融資事業 | 産業振興課 | 304,629,117円 | 312,571,235円 | 0.9人 | B |
| | | 市民 - 22 | 商工業振興事業 | 産業振興課 | 14,059,159円 | 20,236,362円 | 0.7人 | B |
| | | 市民 - 23 | 商店街振興事業 | 産業振興課 | 18,481,500円 | 27,306,075円 | 1.0人 | B |
| | | 市民 - 24 | 公衆浴場助成事業 | 産業振興課 | 500,000円 | 1,382,458円 | 0.1人 | C |

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------------|----------------------------------|---------|------------------------------|-----------|--------------|--------------|--------------|----------|
| 活力ある暮 らしやすい まち | 産業の振興 により活力 あるまちを めざします | 市民 - 25 | 伝統鎌倉彫振興事業 | 産業振興課 | 1,816,308円 | 3,581,223円 | 0.2人 | B |
| | | 市民 - 26 | 産業振興事業 | 産業振興課 | 0円 | 17,649,150円 | 2.0人 | A |
| | | 市民 - 27 | 農林業振興事業 | 産業振興課 | 19,041,199円 | 35,807,892円 | 1.9人 | B |
| | | 市民 - 28 | 水産業振興事業 | 産業振興課 | 3,658,009円 | 16,894,872円 | 1.5人 | B |
| | | 市民 - 29 | 漁港施設整備事業 | 産業振興課 | 31,608,700円 | 41,315,733円 | 1.1人 | C |
| | 快適で魅力 ある観光を めざします | 市民 - 16 | 観光運営事業 | 観光課 | 56,441,769円 | 67,331,641円 | 1.2人 | A |
| | | 市民 - 17 | 広報宣伝事業 | 観光課 | 13,054,230円 | 26,666,570円 | 1.5人 | A |
| | | 市民 - 18 | 観光整備事業 | 観光課 | 23,543,022円 | 39,877,829円 | 1.8人 | A |
| | | 市民 - 19 | 海水浴場運営事業 | 観光課 | 59,289,948円 | 72,902,288円 | 1.5人 | B |
| | 勤労者の福 祉を充実し ます | 市民 - 07 | 労政一般事業 | 市民活動課 | 29,758円 | 8,876,290円 | 1.0人 | B |
| | | 市民 - 08 | 労働環境対策事業 | 市民活動課 | 975,000円 | 5,398,266円 | 0.5人 | D |
| | | 市民 - 09 | 技能振興事業 | 市民活動課 | 801,542円 | 7,878,768円 | 0.8人 | C |
| | | 市民 - 10 | 勤労者福利厚生事業 | 市民活動課 | 302,872,684円 | 309,065,256円 | 0.7人 | C |
| | | 市民 - 11 | レイ・ウェル鎌倉管 理運営事業 | 市民活動課 | 67,001,853円 | 80,271,651円 | 1.5人 | C |
| | | 市民 - 12 | 勤労者福祉サービ スセンター事業 | 市民活動課 | 34,285,973円 | 47,555,771円 | 1.5人 | A |
| | 環境にやさ しい消費生 活を進めま す | 市民 - 04 | 消費者啓発事業 | 市民活動課 | 1,738,248円 | 22,085,272円 | 2.3人 | B |
| | | 市民 - 05 | 消費生活相談事業 | 市民活動課 | 3,681,761円 | 14,297,599円 | 1.2人 | A |
| | | 市民 - 06 | 生活関連物資対策 事業 | 市民活動課 | 5,416,398円 | 11,608,970円 | 0.7人 | C |
| | 行財政運営 | 行財政運営 | 市民 - 31 | 戸籍・住基証明事務 | 市民課 | 48,025,752円 | 326,146,424円 | 30.9人 |
| 市民 - 32 | | | 住民基本台帳ネット ワークシステム構築 事業 | 市民課 | 5,756,976円 | 22,858,247円 | 1.9人 | B |

農業委員会

1 事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------------|----------------------------------|---------|-----------|----------|------------|-------------|-------------|----------|
| 活力ある暮 らしやすい まち | 産業の振興 により活力 あるまちを めざします | 市民 - 30 | 農業委員会運営事務 | 農業委員会事務局 | 6,526,131円 | 28,449,501円 | 2.5人 | B |

保健福祉部

4 4 事業

7,172,271,772円 9,340,008,141円 239.2人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|--|---------|----------------|-------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 健やかで心 豊かに暮ら せるまち | 健康で生き がいにみち た福祉のま ちをめざし ます | 保福 - 01 | 保健福祉運営事業 | 福祉政策課 | 180,261,023円 | 269,375,442円 | 9.6人 | B |
| | | 保福 - 02 | 健康管理促進事業 | 市民健康課 | 16,747,828円 | 34,839,428円 | 2.2人 | B |
| | | 保福 - 03 | 健康診査事業 | 市民健康課 | 778,522,398円 | 798,423,158円 | 2.2人 | A |
| | | 保福 - 04 | 介護老健施設補助 事業 | 市民健康課 | 0円 | 3,618,320円 | 0.4人 | B |

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------|------------------------|---------|------------------|--------|----------------|----------------|-------------|----------|
| 健やかで心豊かに暮らせるまち | 健康で生きがいにみちた福祉のまちをめざします | 保福 - 05 | 救急医療対策事業 | 市民健康課 | 176,856,236円 | 190,424,936円 | 1.5人 | B |
| | | 保福 - 06 | 予防接種事業 | 市民健康課 | 164,404,599円 | 194,255,739円 | 3.3人 | B |
| | | 保福 - 07 | 畜犬登録事務 | 市民健康課 | 3,456,712円 | 14,311,672円 | 1.2人 | B |
| | | 保福 - 08 | 成人保健事業 | 市民健康課 | 4,782,279円 | 34,633,419円 | 3.3人 | B |
| | | 保福 - 09 | 母子保健事業 | 市民健康課 | 48,541,084円 | 109,147,944円 | 6.7人 | C |
| | | 保福 - 10 | 国保高額療養資金貸付事業 | 保険年金課 | 0円 | 905,059円 | 0.1人 | B |
| | | 保福 - 11 | 国民健康保険組合支援事業 | 保険年金課 | 128,500円 | 1,033,559円 | 0.1人 | B |
| | | 保福 - 12 | 障害者医療費助成事業 | 保険年金課 | 470,957,947円 | 479,103,482円 | 0.9人 | B |
| | | 保福 - 13 | 老人保健一部負担金助成事業 | 保険年金課 | 0円 | 905,059円 | 0.1人 | D |
| | | 保福 - 14 | 小児医療費助成事業 | 保険年金課 | 154,458,328円 | 162,603,863円 | 0.9人 | B |
| | | 保福 - 15 | ひとり親医療費助成事業 | 保険年金課 | 47,391,021円 | 51,011,259円 | 0.4人 | B |
| | | 保福 - 16 | 国民年金事務 | 保険年金課 | 955,410円 | 57,069,093円 | 6.2人 | B |
| | | 保福 - 17 | 高齢者在宅支援事業 | 介護保険課 | 28,733,581円 | 33,367,808円 | 0.5人 | C |
| | | 保福 - 18 | 障害者福祉運営事業 | 社会福祉課 | 5,941,000円 | 9,696,312円 | 0.4人 | B |
| | | 保福 - 19 | 障害者在宅福祉事業 | 社会福祉課 | 170,642,002円 | 190,357,388円 | 2.1人 | A |
| | | 保福 - 20 | 障害者生活支援事業 | 社会福祉課 | 169,112,060円 | 180,377,995円 | 1.2人 | C |
| | | 保福 - 21 | 障害者社会参加事業 | 社会福祉課 | 19,151,697円 | 29,478,804円 | 1.1人 | C |
| | | 保福 - 22 | 障害者就労支援事業 | 社会福祉課 | 97,264,000円 | 100,080,484円 | 0.3人 | A |
| | | 保福 - 23 | 障害者施設福祉事業 | 社会福祉課 | 798,440,638円 | 818,156,024円 | 2.1人 | B |
| | | 保福 - 24 | 通所更正授産施設事業 | 社会福祉課 | 58,429,474円 | 60,307,130円 | 0.2人 | C |
| | | 保福 - 25 | 生活保護事務 | 社会福祉課 | 1,402,903,336円 | 1,479,887,224円 | 8.2人 | B |
| | | 保福 - 26 | 療育相談事業 | 社会福祉課 | 13,843,380円 | 62,662,431円 | 5.2人 | A |
| | | 保福 - 27 | 精神福祉事業 | 社会福祉課 | 106,157,478円 | 115,545,757円 | 1.0人 | A |
| | | 保福 - 28 | あおぞら園の管理運営事業 | あおぞら園 | 37,825,303円 | 257,571,778円 | 25.0人 | B |
| | | 保福 - 29 | 高齢者福祉施設事業 | 高齢者福祉課 | 32,627,531円 | 61,931,454円 | 3.2人 | B |
| | | 保福 - 30 | 高齢者福祉運営事業 | 高齢者福祉課 | 47,348,016円 | 50,095,259円 | 0.3人 | B |
| | | 保福 - 31 | 高齢者在宅支援事業 | 高齢者福祉課 | 115,554,075円 | 193,392,621円 | 8.5人 | A |
| | | 保福 - 32 | 高齢者活動サービス事業 | 高齢者福祉課 | 10,174,305円 | 15,668,791円 | 0.6人 | B |
| | | 保福 - 33 | 敬老祝金品贈呈事業 | 高齢者福祉課 | 11,265,412円 | 16,759,898円 | 0.6人 | B |
| | | 保福 - 34 | 社会参加・生きがい対策事業 | 高齢者福祉課 | 78,291,877円 | 90,196,596円 | 1.3人 | B |
| | | 保福 - 35 | シルバー人材センター支援事業 | 高齢者福祉課 | 51,908,171円 | 57,402,657円 | 0.6人 | B |
| | | 保福 - 36 | 外国籍等高齢者福祉給付金支給事業 | 高齢者福祉課 | 2,736,000円 | 3,651,748円 | 0.1人 | B |

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------|------------------------|---------|----------------------|--------|--------------|----------------|-------------|----------|
| 健やかで心豊かに暮らせるまち | 健康で生きがいにみちた福祉のまちをめざします | 保福 - 37 | 教養センターの管理運営事業 | 高齢者福祉課 | 44,426,205円 | 81,056,109円 | 4.0人 | B |
| | | 保福 - 38 | 名越・今泉・玉縄老人センター管理運営事業 | 高齢者福祉課 | 123,037,429円 | 128,531,915円 | 0.6人 | B |
| | | 保福 - 39 | こゆるぎ荘の管理運営事業 | 高齢者福祉課 | 5,386,100円 | 7,217,595円 | 0.2人 | B |
| | | 保福 - 40 | 児童手当等支給事業 | こども福祉課 | 305,184,445円 | 316,944,586円 | 1.3人 | C |
| | | 保福 - 41 | 母子家庭等支援事業 | こども福祉課 | 265,205,861円 | 284,203,011円 | 2.1人 | B |
| | | 保福 - 42 | 公立保育所の管理運営事業 | こども福祉課 | 288,995,773円 | 1,418,873,897円 | 124.9人 | C |
| | | 保福 - 43 | 私立保育所の運営支援事業 | こども福祉課 | 834,223,258円 | 873,122,185円 | 4.3人 | A |
| | | 保福 - 44 | 家庭保育事業 | こども福祉課 | 0円 | 1,809,252円 | 0.2人 | B |

資源再生部

20事業

1,885,820,595円 4,206,950,963円 251.0人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|-----------------|---------|-------------------|-------------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 都市環境を 保全・創造 するまち | 省資源・循環型社会をめざします | 資再 - 01 | 資源対策運営事業 | 資源対策課 | 13,174,320円 | 36,671,376円 | 2.4人 | C |
| | | 資再 - 02 | じん芥収集事業 | 資源対策課 | 395,560,043円 | 434,721,803円 | 4.5人 | C |
| | | 資再 - 03 | 分別処理事業 | 資源対策課 | 8,216,916円 | 27,797,796円 | 2.0人 | C |
| | | 資再 - 04 | し尿収集事業 | 資源対策課 | 30,525,128円 | 38,357,480円 | 0.8人 | D |
| | | 資再 - 05 | ごみの減量化・資源化事業 | 資源対策課 | 219,779,335円 | 289,291,459円 | 7.1人 | C |
| | | 資再 - 07 | 施設整備事業 | 施設建設担当 | 253,688,181円 | 273,269,061円 | 2.0人 | B |
| | | 資再 - 08 | 最終処分事業 | 施設建設担当 | 235,198,939円 | 244,989,379円 | 1.0人 | B |
| | | 資再 - 09 | ごみ処理広域化計画事業 | ごみ処理広域化担当 | 1,800,000円 | 28,711,332円 | 3.0人 | B |
| | | 資再 - 10 | 環境保全事業 | 美化衛生課 | 35,556,974円 | 190,574,232円 | 17.5人 | B |
| | | 資再 - 11 | 海岸清掃事業 | 美化衛生課 | 20,413,000円 | 24,842,065円 | 0.5人 | B |
| | | 資再 - 12 | 公衆トイレ清掃事業 | 美化衛生課 | 35,073,450円 | 48,360,644円 | 1.5人 | C |
| | | 資再 - 13 | 美化運動事業 | 美化衛生課 | 2,946,380円 | 11,804,509円 | 1.0人 | B |
| | | 資再 - 14 | 衛生・害虫駆除事業 | 美化衛生課 | 4,423,356円 | 62,001,195円 | 6.5人 | D |
| | | 資再 - 15 | 名越ごみ収集事業 | 名越クリーンセンター | 45,595,832円 | 803,007,700円 | 80.7人 | B |
| | | 資再 - 16 | 名越ごみ処理事業 | 名越クリーンセンター | 299,465,073円 | 555,689,906円 | 27.3人 | B |
| | | 資再 - 17 | 今泉ごみ収集事業 | 今泉クリーンセンター | 20,962,228円 | 495,340,487円 | 51.4人 | B |
| | | 資再 - 18 | 今泉ごみ処理事業 | 今泉クリーンセンター | 51,700,186円 | 159,681,229円 | 11.7人 | D |
| | | 資再 - 19 | 処分場維持管理事業 | 今泉クリーンセンター | 37,992,889円 | 55,528,272円 | 1.9人 | B |
| | | 資再 - 20 | し尿収集処理事業 | 深沢クリーンセンター | 63,704,651円 | 223,942,973円 | 18.0人 | B |
| | | 資再 - 21 | 笛田リサイクルセンター管理運営事業 | 笛田リサイクルセンター | 110,043,714円 | 202,368,065円 | 10.2人 | C |

広町・台峯緑地担当

1事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|-------------------------------|---------|-------|---------------|----------|-------------|-------------|----------|
| 都市環境を 保全・創造 するまち | みどりの保 全・創造・ 活用を図り ます | 広台 - 01 | 緑政事業 | 広町・台峯緑地 担当 | 171,123円 | 26,086,828円 | 2.9人 | B |

都市計画部

10事業

24,504,292円

482,971,882円 51.8人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|---------------------------------------|---------|-----------------------------------|-------|------------|--------------|-------------|----------|
| 都市環境を 保全・創造 するまち | 鎌倉らし い都市景 観をつくり だします | 都計 - 01 | 都市計画総務事業 | 都市計画課 | 0円 | 19,615,385円 | 2.2人 | B |
| | | 都計 - 02 | 都市計画事業 | 都市計画課 | 7,928,943円 | 84,607,265円 | 8.6人 | B |
| | | 都計 - 03 | 風致許可等事務 | 都市景観課 | 636,415円 | 48,922,335円 | 5.4人 | B |
| | | 都計 - 04 | 都市景観形成事業 (屋外広告物条例 事務) | 都市景観課 | 950,827円 | 10,786,848円 | 1.1人 | A |
| | | 都計 - 05 | 都市景観形成事業 (都市景観条例 事務) | 都市景観課 | 6,109,572円 | 37,406,002円 | 3.5人 | A |
| 安全で快適 な生活が送 れるまち | 災害に強い 安心して暮 らせるまち をめざしま す | 都計 - 09 | 建築指導・審査事務 | 建築指導課 | 6,019,750円 | 141,520,084円 | 15.4人 | B |
| | | 都計 - 10 | 耐震相談事業 | 建築指導課 | 1,641,850円 | 6,921,084円 | 0.6人 | B |
| | 快適な住環 境をつくり だします | 都計 - 06 | 開発事業における手 続き及び基準に関す る条例運用事務 | 都市調整課 | 888,600円 | 71,513,064円 | 8.0人 | C |
| | | 都計 - 07 | 開発指導事務 | 開発指導課 | 141,708円 | 13,288,454円 | 1.5人 | B |
| | | 都計 - 08 | 開発審査事務 | 開発指導課 | 186,627円 | 48,391,361円 | 5.5人 | B |

都市整備部

39事業

5,903,928,413円 7,010,762,125円 124.4人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|-------------------------------|---------|-----------|-------|----------------|----------------|-------------|----------|
| 都市環境を 保存・創造 するまち | みどりの保 全・創造・ 活用を図り ます | 都整 - 22 | 緑政運営事業 | みどり課 | 1,723,916円 | 22,847,397円 | 2.3人 | B |
| | | 都整 - 23 | 緑化啓発事業 | みどり課 | 4,861,109円 | 25,066,177円 | 2.2人 | A |
| | | 都整 - 24 | 鳥獣保護事務 | みどり課 | 6,294,510円 | 17,315,456円 | 1.2人 | B |
| | | 都整 - 25 | 緑保全事業 | みどり課 | 932,796,515円 | 951,164,759円 | 2.0人 | B |
| | | 都整 - 26 | 風致保存会助成事業 | みどり課 | 17,059,414円 | 18,401,238円 | 0.2人 | C |
| | | 都整 - 27 | 公園運営事業 | 公園緑地課 | 533,000円 | 1,426,276円 | 0.1人 | B |
| | | 都整 - 28 | 公園整備事業 | 公園緑地課 | 29,507,157円 | 60,771,814円 | 3.5人 | B |
| | | 都整 - 29 | 公園用地取得事業 | 公園緑地課 | 3,410,802,426円 | 3,436,707,427円 | 2.9人 | B |
| | | 都整 - 30 | 公園維持管理事業 | 公園緑地課 | 343,767,087円 | 397,363,572円 | 6.0人 | D |
| | | 都整 - 31 | 街路樹維持管理事業 | 公園緑地課 | 20,593,184円 | 41,138,530円 | 2.3人 | C |
| | | 都整 - 32 | 樹林維持管理事業 | 公園緑地課 | 19,898,865円 | 24,365,245円 | 0.5人 | B |
| | | 都整 - 33 | 緑地維持管理事業 | 公園緑地課 | 42,201,308円 | 60,066,826円 | 2.0人 | D |

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 | |
|----------------|---------------------------|------------------|----------------|------------------|--------------|--------------|--------------|----------|---|
| 安全で快適な生活が送れるまち | 災害に強い、安心して暮らせるまちをめざします | 都整 - 02 | がけ地対策事業 | 都市整備総務課 | 183,450,300円 | 204,558,813円 | 2.4人 | B | |
| | | 都整 - 17 | 交通安全対策事業 | 道路整備課 | 48,027,544円 | 69,984,339円 | 2.5人 | B | |
| | 市街地の整備を進めます | 都整 - 01 | 建設運営事業 | 都市整備総務課 | 1,006,752円 | 30,030,958円 | 3.3人 | C | |
| | | 総合的な交通体系をつくりだします | 都整 - 18 | 交通体系整備事業（地区交通計画） | 交通政策課 | 2,454,000円 | 24,885,760円 | 2.5人 | B |
| | | | 都整 - 19 | 交通体系整備事業（オムニバス） | 交通政策課 | 14,888,900円 | 32,834,308円 | 2.0人 | B |
| | | | 都整 - 20 | 交通体系整備事業（交通需要） | 交通政策課 | 4,539,864円 | 13,512,568円 | 1.0人 | B |
| | 都整 - 21 | | 交通環境整備事業 | 交通政策課 | 3,178,469円 | 7,664,821円 | 0.5人 | B | |
| | 安全な道路の整備を進めます | 都整 - 03 | 国県道整備促進対策事業 | 国県道対策担当 | 133,466円 | 35,207,962円 | 4.0人 | B | |
| | | 都整 - 04 | 境界査定事業 | 道水路管理課 | 67,120,876円 | 112,521,966円 | 5.0人 | C | |
| | | 都整 - 05 | 狭あい道路整備事業 | 道水路管理課 | 8,998,744円 | 27,159,180円 | 2.0人 | B | |
| | | 都整 - 06 | 道路台帳整備事業 | 道水路管理課 | 46,325,618円 | 82,646,490円 | 4.0人 | A | |
| | | 都整 - 07 | 道路施設整備維持管理事業 | 道水路管理課 | 65,917,327円 | 111,318,417円 | 5.0人 | B | |
| | | 都整 - 08 | 街路照明灯整備・維持管理事業 | 道水路管理課 | 25,845,460円 | 34,925,678円 | 1.0人 | A | |
| | | 都整 - 11 | 道路整備計画事業 | 道路整備課 | 90,000円 | 23,803,339円 | 2.7人 | B | |
| | | 都整 - 12 | 道路維持管理事業 | 道路整備課 | 223,945,013円 | 403,112,460円 | 20.4人 | B | |
| | | 都整 - 13 | 交通安全施設事業 | 道路整備課 | 53,575,014円 | 110,662,681円 | 6.5人 | B | |
| | | 都整 - 14 | 橋りょう維持補修事業 | 道路整備課 | 4,158,000円 | 11,184,174円 | 0.8人 | B | |
| | | 都整 - 15 | 道路建設事業 | 道路整備課 | 22,050,000円 | 33,467,533円 | 1.3人 | A | |
| | | 都整 - 16 | 放置自転車防止事業 | 道路整備課 | 88,007,222円 | 118,746,735円 | 3.5人 | C | |
| | | 快適な住環境をつくりだします | 都整 - 10 | 受託設計・工事監理事業 | 道路整備課 | 0円 | 11,417,533円 | 1.3人 | C |
| | | | 都整 - 34 | 受託設計・工事監理事業 | 建築住宅課 | 9,455,471円 | 155,313,283円 | 16.4人 | B |
| | 都整 - 35 | | 市営住宅管理運営事業 | 建築住宅課 | 46,925,282円 | 73,606,589円 | 3.0人 | B | |
| | 都整 - 36 | | 市営住宅整備事業 | 建築住宅課 | 117,394,060円 | 126,287,829円 | 1.0人 | B | |
| | 下水道の整備とともに、親しまれる川づくりを進めます | 都整 - 09 | 河川整備・維持管理事業 | 道水路管理課 | 1,502,240円 | 10,582,458円 | 1.0人 | B | |
| | | 都整 - 37 | 河川等の整備事業 | 下水道河川整備課 | 0円 | 26,444,727円 | 3.0人 | B | |
| | | 都整 - 38 | 河川・雨水施設維持管理事業 | 下水道河川維持課 | 16,098,139円 | 29,330,320円 | 1.5人 | B | |
| | | 都整 - 39 | 河川等の維持補修事業 | 下水道河川維持課 | 18,802,161円 | 32,916,487円 | 1.6人 | B | |

大船駅周辺整備事務所

2事業

9,357,192円

54,926,598円

5.0人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------|--------------|---------|-----------|----------|------------|-------------|-------------|----------|
| 安全で快適な生活が送れるまち | 市街地の整備を進めます | 大船 - 01 | 大船駅西口整備事業 | 大船駅周辺整備課 | 4,796,989円 | 27,581,692円 | 2.5人 | C |
| | | 大船 - 02 | 大船駅周辺整備事業 | 大船駅周辺整備課 | 4,560,203円 | 27,344,906円 | 2.5人 | B |

会計課

1 事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|--------------|--------------|---------|--------|-----|-------------|-------------|-------------|----------|
| 行財政運営 | 行財政運営 | 会計 - 01 | 会計出納事務 | 会計課 | 12,913,340円 | 84,519,940円 | 8.0人 | B |

教育総務部

1 8 事業

1,696,271,482円 2,856,351,895円 131.0人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------|-----------------|---------|-----------|--------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 健やかで心豊かに暮らせるまち | 豊かな心をもった人間を育てます | 教総 - 01 | 教育委員会運営事業 | 教育総務課 | 100,917,610円 | 160,674,515円 | 6.7人 | A |
| | | 教総 - 02 | 小学校運営事業 | 教育総務課 | 231,780,305円 | 938,662,243円 | 80.8人 | B |
| | | 教総 - 03 | 中学校運営事業 | 教育総務課 | 109,200,763円 | 249,416,607円 | 16.0人 | B |
| | | 教総 - 04 | 施設計画管理事業 | 施設給食課 | 121,253,917円 | 126,522,822円 | 0.6人 | B |
| | | 教総 - 05 | 小学校整備管理事業 | 施設給食課 | 701,502,972円 | 732,238,254円 | 3.5人 | C |
| | | 教総 - 06 | 余裕教室の活用事業 | 施設給食課 | 5,504,661円 | 6,382,812円 | 0.1人 | C |
| | | 教総 - 07 | 中学校整備管理事業 | 施設給食課 | 95,825,719円 | 108,997,983円 | 1.5人 | C |
| | | 教総 - 08 | 学校給食事業 | 施設給食課 | 6,712,939円 | 31,301,164円 | 2.8人 | A |
| | | 教総 - 09 | 学校教職員事務 | 教職員課 | 12,092,233円 | 39,419,344円 | 3.0人 | A |
| | | 教総 - 10 | 学校教育運営事業 | 学校教育課 | 151,844,753円 | 198,722,923円 | 4.5人 | A |
| | | 教総 - 11 | 学校保健事務 | 学校教育課 | 55,464,324円 | 66,715,085円 | 1.2人 | B |
| | | 教総 - 12 | 学校保険事務 | 学校教育課 | 9,200,450円 | 12,013,140円 | 0.3人 | B |
| | | 教総 - 13 | 就学事務 | 学校教育課 | 0円 | 9,375,634円 | 1.0人 | C |
| | | 教総 - 14 | 就学支援事業 | 学校教育課 | 14,309,100円 | 18,996,917円 | 0.5人 | A |
| | | 教総 - 15 | 就学援助事務 | 学校教育課 | 49,393,453円 | 63,456,904円 | 1.5人 | C |
| | | 教総 - 16 | 相談・適応指導事業 | 教育センター | 16,308,177円 | 42,959,862円 | 3.0人 | B |
| | | 教総 - 17 | 調査研究研修事業 | 教育センター | 5,570,949円 | 32,222,634円 | 3.0人 | B |
| | | 教総 - 18 | 教育情報事業 | 教育センター | 9,389,157円 | 18,273,052円 | 1.0人 | B |

生涯学習部

2 4 事業

1,332,669,706円 2,145,821,268円 90.6人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------|--------------|---------|--------------|------------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 歴史を継承し、文化を創造するまち | 歴史環境を保全します | 生涯 - 19 | 文化財調査・整備事業 | 文化財課 | 131,473,278円 | 172,855,274円 | 4.5人 | B |
| | | 生涯 - 20 | 文化財保存・修理事業 | 文化財課 | 197,297,078円 | 206,493,077円 | 1.0人 | B |
| | | 生涯 - 21 | 文化財公開宣伝事業 | 文化財課 | 2,675,740円 | 11,871,739円 | 1.0人 | C |
| | | 世界 - 01 | 世界遺産条約登録事業 | 世界遺産登録推進担当 | 4,966,943円 | 27,328,966円 | 2.5人 | C |
| | | 生涯 - 22 | 鎌倉国宝館の管理運営事業 | 鎌倉国宝館 | 61,379,811円 | 115,520,805円 | 6.0人 | C |

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------|-------------------------|---------|--------------------|-------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 歴史を継承し、文化を創造するまち | 新たな文化を創造・発信します | 生涯 - 02 | 美術工芸品収集選定保管事業 | 生涯学習課 | 1,567,800円 | 5,983,061円 | 0.5人 | C |
| | | 生涯 - 04 | 鍋木清方記念美術館の管理運営事業 | 生涯学習課 | 49,589,626円 | 58,420,149円 | 1.0人 | C |
| | | 生涯 - 05 | 社会教育施設維持管理事業 | 生涯学習課 | 75,189,939円 | 92,850,985円 | 2.0人 | B |
| 健やかで心豊かに暮らせるまち | 豊かな生涯学習社会の創造をめざします | 生涯 - 01 | 生涯学習運営事業 | 生涯学習課 | 4,297,379円 | 29,022,843円 | 2.8人 | B |
| | | 生涯 - 03 | 吉屋信子記念館の管理運営事業 | 生涯学習課 | 6,610,381円 | 11,025,642円 | 0.5人 | C |
| | | 生涯 - 06 | 生涯学習センター運営事業 | 生涯学習課 | 178,538,275円 | 275,674,028円 | 11.0人 | B |
| | | 生涯 - 18 | 図書館の運営事業 | 中央図書館 | 160,198,189円 | 397,633,030円 | 27.0人 | B |
| | | 生涯 - 23 | 鎌倉文学館の管理運営事業 | 鎌倉文学館 | 72,634,523円 | 81,375,806円 | 1.0人 | B |
| | 青少年が健やかに成長できる環境づくりを進めます | 生涯 - 07 | 青少年育成事業 | 青少年課 | 3,002,243円 | 10,338,888円 | 0.8人 | D |
| | | 生涯 - 08 | 青少年育成地域活動支援事業 | 青少年課 | 2,167,380円 | 11,338,186円 | 1.0人 | B |
| | | 生涯 - 09 | 青少年団体育成事業 | 青少年課 | 540,400円 | 9,711,206円 | 1.0人 | C |
| | | 生涯 - 10 | 子ども会館・子どもの家の管理運営事業 | 青少年課 | 201,625,958円 | 219,967,570円 | 2.0人 | B |
| | | 生涯 - 11 | 青少年会館の管理運営事業 | 青少年課 | 33,089,126円 | 69,772,350円 | 4.0人 | C |
| | 気軽にスポーツを楽しむまちにします | 生涯 - 12 | スポーツ運営事業 | スポーツ課 | 8,287,837円 | 21,141,972円 | 1.4人 | B |
| | | 生涯 - 13 | スポーツ行事開催事業 | スポーツ課 | 9,511,660円 | 22,365,795円 | 1.4人 | A |
| | | 生涯 - 14 | 学校施設開放事業 | スポーツ課 | 18,796,552円 | 26,141,772円 | 0.8人 | A |
| | | 生涯 - 15 | スポーツ教室開催事業 | スポーツ課 | 4,188,228円 | 14,287,906円 | 1.1人 | B |
| | | 生涯 - 16 | プール建設検討事業 | スポーツ課 | 3,341,625円 | 12,523,150円 | 1.0人 | B |
| | | 生涯 - 17 | 体育施設管理事業 | スポーツ課 | 101,699,735円 | 242,177,068円 | 15.3人 | A |

消防本部

11事業

478,573,692円

822,740,624円 37.0人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------|------------------------|---------|------------|-----|--------------|--------------|-------------|----------|
| 安全で快適な生活が送れるまち | 災害に強い、安心して暮らせるまちをめざします | 消防 - 01 | 消防運営事業 | 総務課 | 36,196,752円 | 71,963,364円 | 4.0人 | B |
| | | 消防 - 02 | 消防施設維持管理事業 | 総務課 | 78,585,158円 | 96,468,464円 | 2.0人 | B |
| | | 消防 - 03 | 消防出初式事業 | 総務課 | 315,000円 | 4,785,827円 | 0.5人 | B |
| | | 消防 - 04 | 消防団事業 | 総務課 | 64,332,924円 | 77,745,404円 | 1.5人 | B |
| | | 消防 - 05 | 消防施設維持管理事業 | 警防課 | 26,575,245円 | 31,166,673円 | 0.5人 | B |
| | | 消防 - 06 | 消防車両管理事業 | 警防課 | 212,362,439円 | 230,728,149円 | 2.0人 | B |
| | | 消防 - 07 | 警防活動事業 | 警防課 | 464,800円 | 1,383,086円 | 0.1人 | B |
| | | 消防 - 08 | 救急活動事業 | 警防課 | 6,795,232円 | 19,651,229円 | 1.4人 | B |
| | | 消防 - 09 | 指令活動事業 | 指令課 | 49,041,714円 | 184,313,228円 | 14.0人 | B |
| | | 消防 - 10 | 予防活動事業 | 予防課 | 273,900円 | 50,589,286円 | 5.5人 | C |
| | | 消防 - 11 | 査察事業 | 予防課 | 3,630,528円 | 53,945,914円 | 5.5人 | C |

議会事務局

1 事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|--------------|--------------|---------|--------|-------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 市民自治の 確立 | 市民自治の 確立 | 議会 - 01 | 議会運営事務 | 議会事務局 | 292,415,409円 | 409,864,130円 | 13.0人 | C |

選挙管理委員会事務局

2 事業

89,918,371円 125,119,451円 4.0人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|--------------|--------------|---------|--------|----------------|-------------|--------------|-------------|----------|
| 市民自治の 確立 | 市民自治の 確立 | 選管 - 01 | 選挙事務 | 選挙管理委員会 事務局 | 89,571,636円 | 120,372,581円 | 3.5人 | B |
| | | 選管 - 02 | 選挙啓発事務 | 選挙管理委員会 事務局 | 346,735円 | 4,746,870円 | 0.5人 | B |

監査委員事務局

1 事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|--------------|--------------|---------|-------|---------|------------|-------------|-------------|----------|
| 市民自治の 確立 | 市民自治の 確立 | 監査 - 01 | 監査事務 | 監査委員事務局 | 3,649,046円 | 56,586,020円 | 6.0人 | A |

[特別会計]

公共用地先行取得事業特別会計「総務部」

1 事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|---------------------|---------|----------------|-----|--------------|--------------|-------------|----------|
| 安全で快適 な生活が送 れるまち | 市街地の整 備を進めま す | 総務 - 30 | 公共用地先行取得 事業 | 管財課 | 746,907,625円 | 755,769,218円 | 1.0人 | B |

国民健康保険事業特別会計「保健福祉部」

1 事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|--|---------|----------|-------|-----------------|-----------------|-------------|----------|
| 健やかで心 豊かに暮ら せるまち | 健康で生き がいにみち た福祉のま ちをめざし ます | 保福 - 45 | 国民健康保険事業 | 保険年金課 | 12,699,894,359円 | 12,837,463,388円 | 15.2人 | C |

老人保健医療事業特別会計「保健福祉部」

1 事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|------------------------|--|---------|----------|-------|-----------------|-----------------|-------------|----------|
| 健やかで心 豊かに暮ら せるまち | 健康で生き がいにみち た福祉のま ちをめざし ます | 保福 - 46 | 老人保健医療事業 | 保険年金課 | 16,666,094,049円 | 16,701,391,366円 | 3.9人 | B |

介護保険事業特別会計「保健福祉部」

1事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------|------------------------|---------|--------|-------|----------------|----------------|-------------|----------|
| 健やかで心豊かに暮らせるまち | 健康で生きがいにみちた福祉のまちをめざします | 保福 - 47 | 介護保険事業 | 介護保険課 | 7,821,018,436円 | 8,010,094,877円 | 20.4人 | B |

下水道事業特別会計「都市整備部」

12事業

9,770,030,154円 10,496,456,100円 86.8人

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------|----------------------------|-------------------|---------------------|--------------|----------------|----------------|-------------|----------|
| 安全で快適な生活が送れるまち | 下水道の整備とともに、親しまれる河川づくりを進めます | 都整 - 40 | 下水道特会運営事業 | 都市整備総務課 | 4,565,961,435円 | 4,574,756,649円 | 1.0人 | C |
| | | 都整 - 41 | 下水道特会運営事業 | 道水路管理課 | 882,757円 | 9,962,975円 | 1.0人 | B |
| | | 都整 - 42 | 使用料賦課徴収事務 | 下水道普及課 | 112,487,901円 | 115,187,674円 | 4.8人 | B |
| | | 都整 - 43 | 下水道普及促進事業 | 下水道普及課 | 555,683,832円 | 664,212,421円 | 12.2人 | B |
| | | 都整 - 44 | 汚水排水施設整備事業 | 下水道河川整備課 | 1,916,487,375円 | 2,061,933,374円 | 16.5人 | A |
| | | 都整 - 45 | 雨水排水施設整備事業 | 下水道河川整備課 | 123,505,289円 | 157,001,943円 | 3.8人 | B |
| | | 都整 - 46 | 終末処理施設整備事業 | 下水道河川整備課 | 1,186,520,000円 | 1,201,505,345円 | 1.7人 | B |
| | | 都整 - 47 | 管渠維持管理事業 | 下水道河川維持課 | 226,491,780円 | 364,988,608円 | 15.7人 | B |
| | | 都整 - 48 | 雨水排水施設事業 | 下水道河川維持課 | 32,833,494円 | 53,122,838円 | 2.3人 | B |
| | | 都整 - 49 | 七里ガ浜水質浄化センターの管理運営事業 | 七里ガ浜水質浄化センター | 557,583,019円 | 688,468,107円 | 14.8人 | B |
| | 都整 - 50 | 山崎水質浄化センターの管理運営事業 | 山崎水質浄化センター | 491,193,272円 | 600,542,209円 | 12.5人 | B | |
| 快適な住環境をつくりだします | 都整 - 51 | 公害防止事業 | 山崎水質浄化センター | 400,000円 | 4,773,957円 | 0.5人 | B | |

大船駅東口市街地再開発事業特別会計「大船駅周辺整備事務所」1事業

| 総合計画 将来目標 | 総合計画 将来方向 | 整理番号 | 事務事業名 | 課名 | 15年度決算額 | 15年度総事業費 | 15年度 職員数 | 評価 結果 |
|----------------|--------------|---------|------------|--------|--------------|--------------|-------------|----------|
| 安全で快適な生活が送れるまち | 市街地の整備を進めます | 大船 - 03 | 大船駅東口再開発事業 | 市街地総務課 | 246,621,104円 | 312,798,227円 | 10.7人 | A |

注1) 15年度総事業費については、『15年度決算額 + (15年度職員平均給与費 + 各課別平均超過勤務手当額) × 配置職員数』で算定しています。

注2) 評価結果について

- 「A」 16年度以降に充実 拡大を検討していく事業
- 「B」 16年度以降もこのまま継続する事業
- 「C」 16年度以降に効率化又は改善を行っていく事業
- 「D」 15年度に事業の統合又は縮小を実施済であるか、16年度以降に実施していく事業
- 「E」 15年度に廃止済又は休止済の事業

注3) の事業については、外部評価実施事業