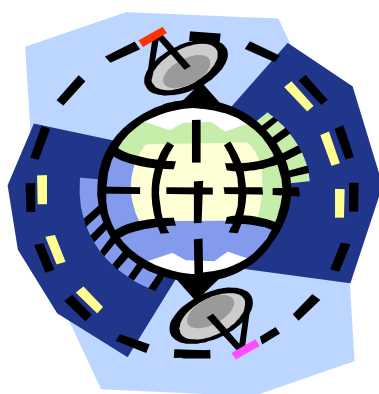


平成17年度 事務事業評価結果

(評価対象:平成16年度実施事務事業)



平成17年11月
鎌倉市

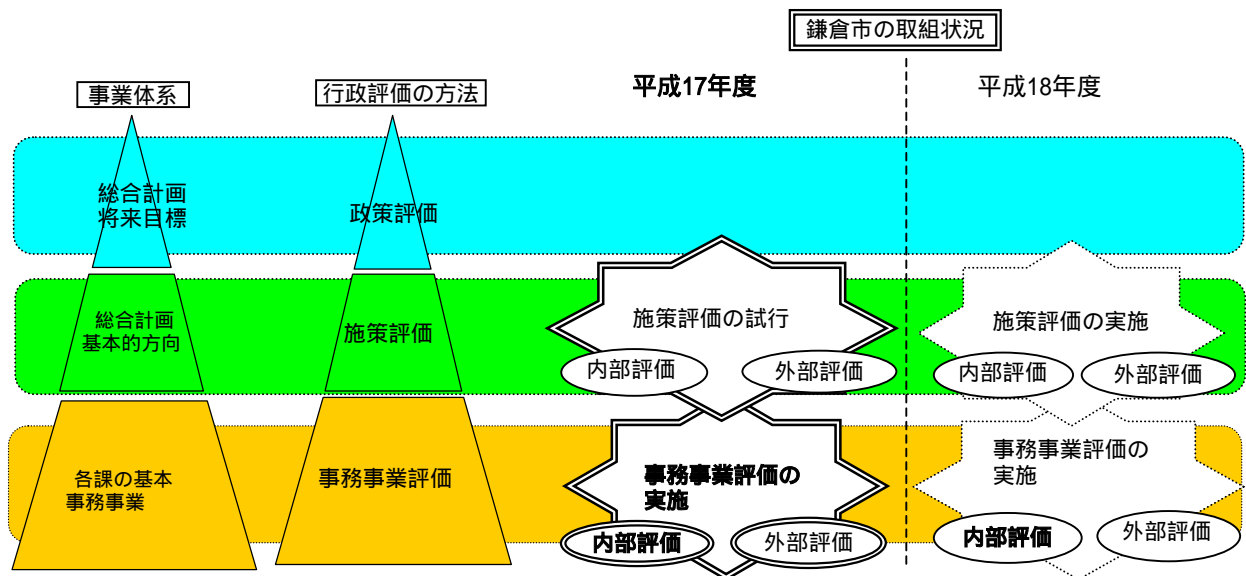
平成17年度事務事業評価結果目次

1	行政評価の取組状況	2
2	事務事業評価の実施目的	2
3	実施対象	3
4	評価方法	3
5	評価結果	4
6	評価結果の考察	1 1
7	実施スケジュール	1 2
8	評価結果に対する対応	1 2
9	平成18年度の取り組み	1 3
10	平成17年度事務事業評価結果一覧表	1 4

1 行政評価の取組状況

行政評価とは、「政策、施策及び事務事業について成果指標（アウトカム）等を用いて有効性または効率性を評価すること」（自治省行政局行政体制整備室報告書より）であり、行政評価システムとは、その評価の仕組みを行政運営に反映させていくためのコミュニケーションツールです。

- (1) 行政評価には、一般的に政策評価、施策評価、事務事業評価がありますが、鎌倉市では、現在事務事業評価に取り組んでいます。平成17年度からは、試行的に施策評価についても取り組んでいます。
- (2) また、評価する主体で分類すると、実際に業務を行っている部や課が自らの事務事業を評価する内部評価、第三者が評価する外部評価に分類できます。鎌倉市では現在、内部評価に取り組んでいます。16年度は、一部の事務事業について行政評価アドバイザーによる外部評価も試行的に取り組みました。17年度は、事務事業評価について昨年と同様に行政評価アドバイザーによる外部評価を行い、施策評価については、行政評価アドバイザーと市民参画による外部評価を行います。
- (3) さらに、評価の時期で分類すると、事前評価、途中評価、事後評価に分類できますが、鎌倉市では、現在、事後評価に取り組んでいます。



2 事務事業評価の実施目的

事務事業評価の目的は、客観的な基準や成果指標等から有効性や効率性の評価を行うことにより、市民への説明責任や市民サービスを高めることにあります。このことを踏まえ、以下の項目をめざしながら事務事業評価を実施しています。

- (1) 成果に基づく目標管理
事務事業に目標を設定し、目標に対する達成度（成果）による進行管理をめざします。
- (2) 数値による業績測定
数値を用いて評価を行うことにより客観的で透明性の高い、市民にわかりやすい行政運営をめざします。
- (3) マネジメントサイクルの確立
評価結果を次年度以降の予算や計画に反映できるように、事務事業の評価を総合計画と体系的に結び付け、「Plan（計画） Do（実施） Check（評価） Action（改善）」のマネジメントサイクルの確立をめざします。
- (4) 市民との協働
ホームページ等に評価結果を公表していくことで市民との情報の共有化を図り、市民への説明責任を果たすとともに、市民との協働システムづくりをめざします。

3 実施対象

実施対象の事務事業は、平成16年度実施の事務事業です。新たな組織及び事務事業の見直し等により、昨年度の289事務事業から293事務事業となり、これら全事務事業を対象に評価を実施しました。

部別事務事業件数一覧

部等名(16年度)	事務事業数	部等名(16年度)	事務事業数
企画部	17	都市計画部	10
生涯学習推進担当	9	都市整備部	51
世界遺産登録推進担当	2	大船駅周辺整備事務所	3
危機管理担当	1	教育総務部	18
安全・安心まちづくり推進担当	1	生涯学習部	24
総務部	30	消防本部	12
行革推進担当	1	議会事務局	1
こども局推進担当	5	選挙管理委員会事務局	2
市民経済部(農委含む)	37	監査委員事務局	1
保健福祉部	46	会計課	1
資源再生部	20		
広町・台峯緑地担当	1	合計	293

4 評価方法

- 評価方法は、バランススコアカードの視点を用いた事務事業評価シートにより、効率性と有効性の観点から「事務事業の評価」と「成果に対する評価」について自己評価を行い、「成果に対する評価」については、設定された指標を基に目標値と実績値から達成度の評価を行いました。また、次年度以降の目標値の設定や指標の見直しも行いました。そして、これらのデータを基に総合的に判断して、今後の方向性について決定しています。
- また、事務事業の執行担当課長による一次評価と、部のマネジメントを行う視点から担当部長による二次評価とを実施しました。これにより、事務事業の今後の方向性について部としての方針を明確にしました。

観点	視点	事務事業の評価		成果に対する評価
効率性・有効性	市民(成果)	必要性・市民ニーズ・平等性・優先性・NPO、その他市民団体等との協働性	4つの視点の13項目について 「高い」(5点) 「普通」(3点) 「低い」(1点) 等により評価を行い、各視点ごとに評価スコアを算出しました。	各視点ごとに指標及び目標値を設定し、実績値により成果達成度を算出し、4段階で評価を行いました。
	財務	コスト・効率性		
	運営プロセス	事務処理改善状況・事務処理マニュアル、方針の作成状況・事務処理の協力体制		
	運営資源	代替性・情報の共有化・職場の人材育成・学習		

総合的に判断

今後の方向性	A: 充実・拡大していく	17年度以降に充実・拡大を検討していく事業
	B: 現状のまま継続	17年度以降もこのまま継続する事業
	C: 効率化又は改善が必要	17年度以降に効率化又は改善を行っていく事業
	D: 統合又は縮小	16年度に事業の統合又は縮小を実施済みであるか、17年度以降に実施していく事業
	E: 廃止又は休止	16年度に廃止済又は休止済の事業

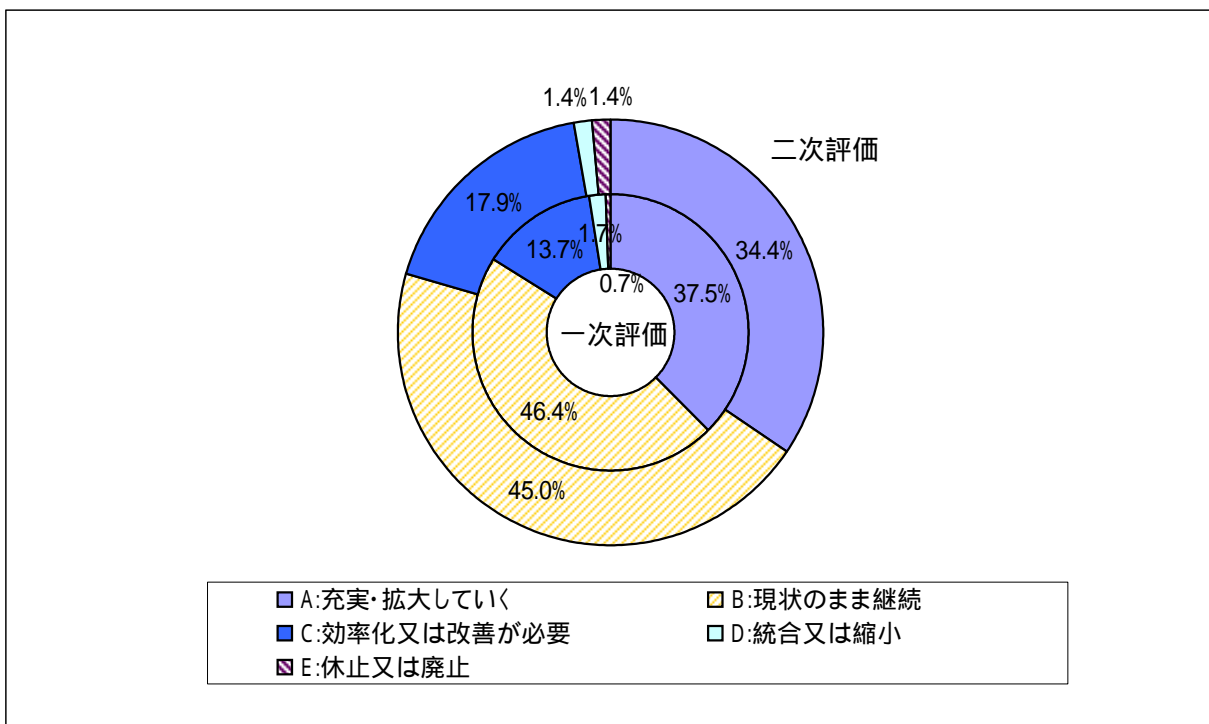
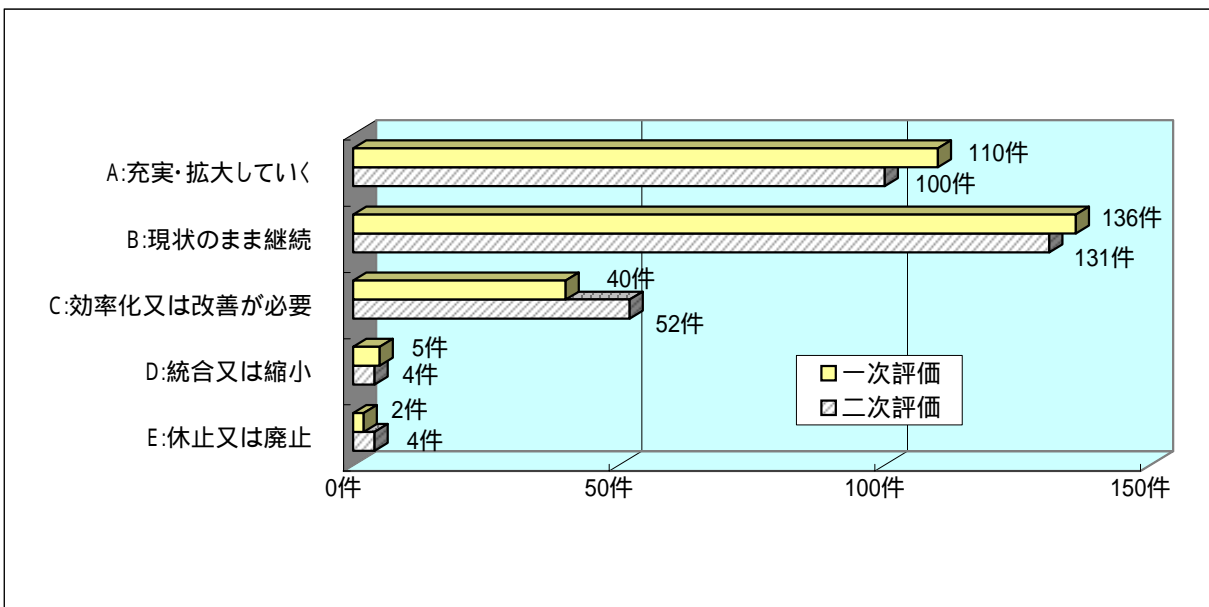
- 今年度は、評価シートの更なる充実を図るとともに、成果に対する評価については、各視点の指標及び目標値の設定の充実を図り、次年度以降の目標管理につながるよう努めました。

5 評価結果

(1) 全体の評価結果一覧

事務事業の今後の方向性	一次評価		二次評価	
	件数	割合	件数	割合
A：充実・拡大していく	110	37.5%	100	34.4%
B：現状のまま継続	136	46.4%	131	45.0%
C：効率化又は改善が必要	40	13.7%	52	17.9%
D：統合又は縮小	5	1.7%	4	1.4%
E：休止又は廃止	2	0.7%	4	1.4%
合計	293	100%	291	100%

注 部長のいない部局の事務事業については、二次評価を行わなかったため、一次評価と二次評価とで合計が異なります。

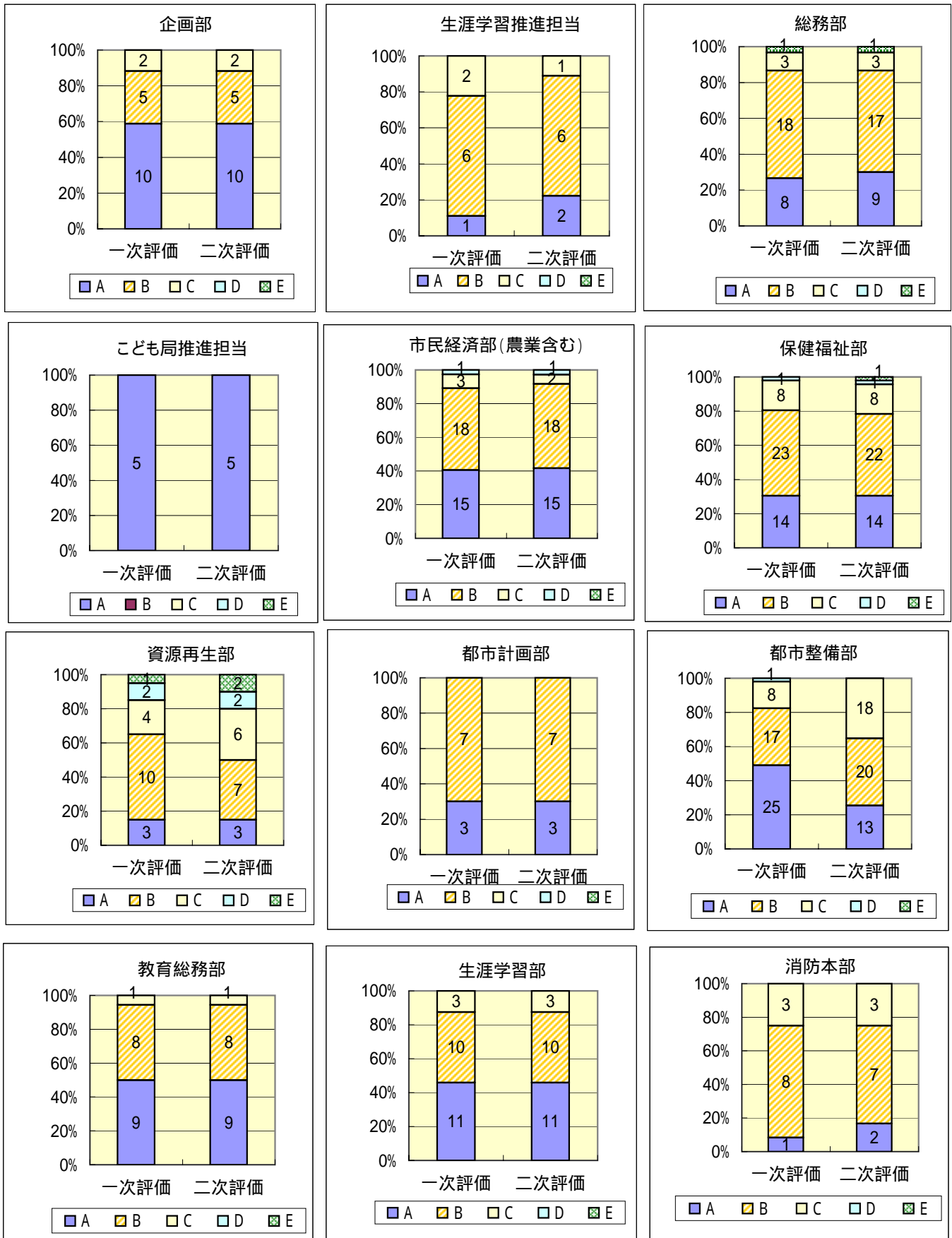


(2)部別評価結果一覧

()内数字は、二次評価数を示す。

部等名(16年度)	事務事業数	今後の方向性									
		充実・拡大していく A		現状のまま継続 B		効率化又は改善が必要 C		統合又は縮小 D		休止又は廃止 E	
		一次評価	二次評価	一次評価	二次評価	一次評価	二次評価	一次評価	二次評価	一次評価	二次評価
企画部	17	10	10	5	5	2	2				
生涯学習推進担当	9	1	2	6	6	2	1				
世界遺産登録推進担当	2	2	2								
危機管理担当	1	1	1								
安全安心まちづくり推進担当	1	1	1								
総務部	30	8	9	18	17	3	3			1	1
行革推進担当	1			1			1				
こども局推進担当	5	5	5								
市民経済部(農委含む)	37 (36)	15	15	18	18	3	2	1	1		
保健福祉部	46	14	14	23	22	8	8	1	1		1
資源再生部	20	3	3	10	7	4	6	2	2	1	2
広町・台峯緑地担当	1			1	1						
都市計画部	10	3	3	7	7						
都市整備部	51	25	13	17	20	8	18	1			
大船駅周辺整備事務所	3					3	3				
教育総務部	18	9	9	8	8	1	1				
生涯学習部	24	11	11	10	10	3	3				
消防本部	12	1	2	8	7	3	3				
議会事務局	1	1					1				
選挙管理委員会事務局	2			2	2						
監査委員事務局	1			1	1						
会計課	1(0)			1							
合計	293 (291)	110	100	136	131	40	52	5	4	2	4

部別評価結果の一次評価・二次評価別件数（事務事業の少ない部を除く）



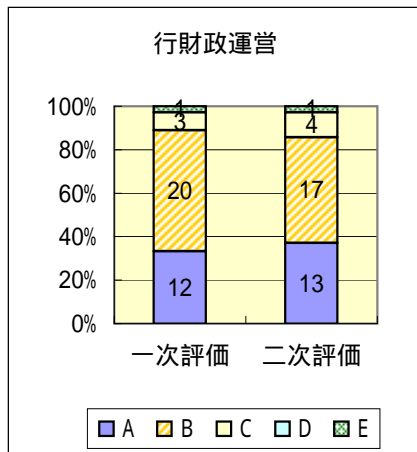
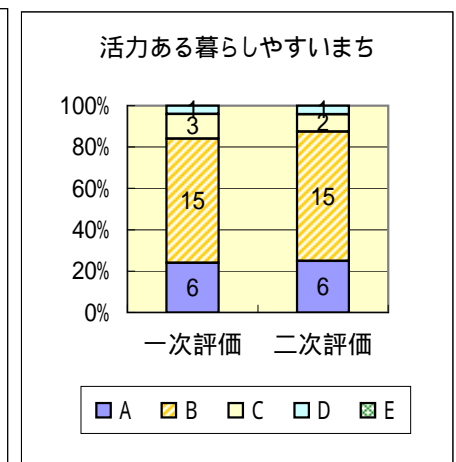
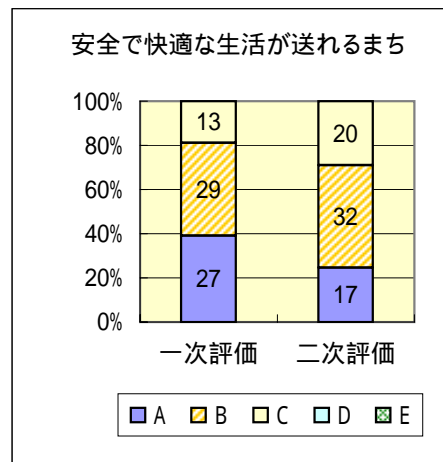
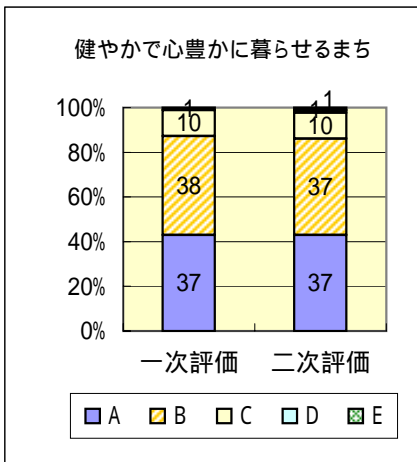
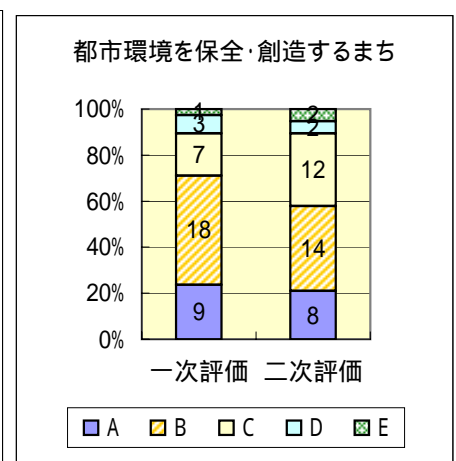
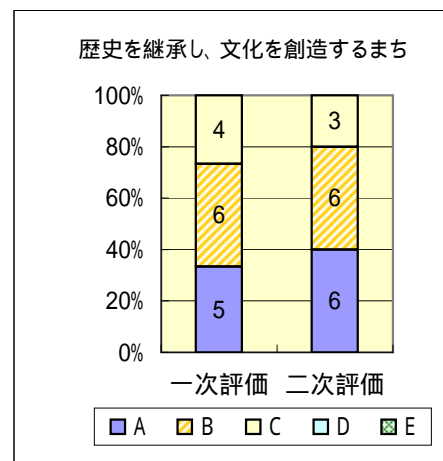
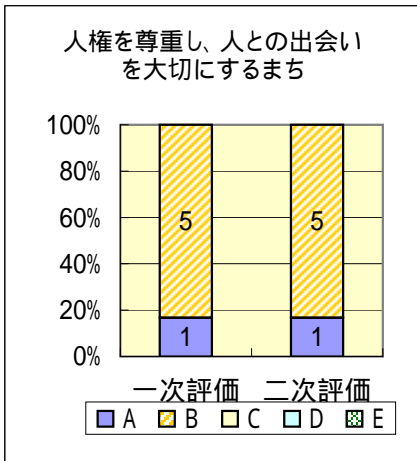
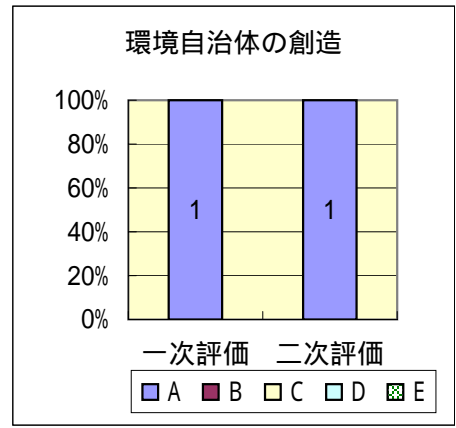
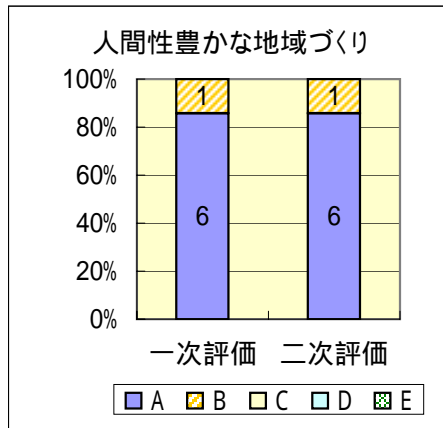
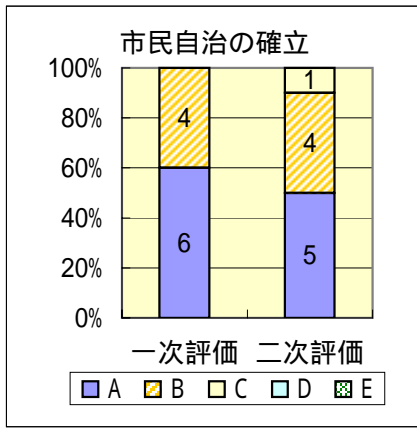
A: 充実・拡大していく B: 現状のまま継続 C: 効率化又は改善が必要 D: 統合又は縮小 E: 休止又は廃止

(3)総合計画別評価結果一覧

()内数字は、二次評価数を示す。

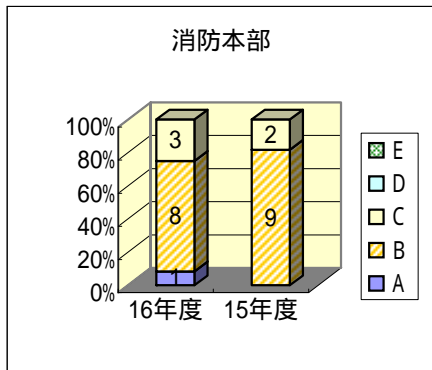
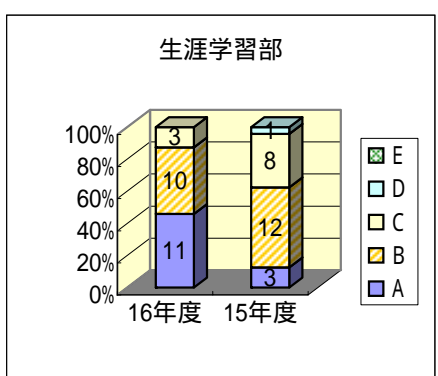
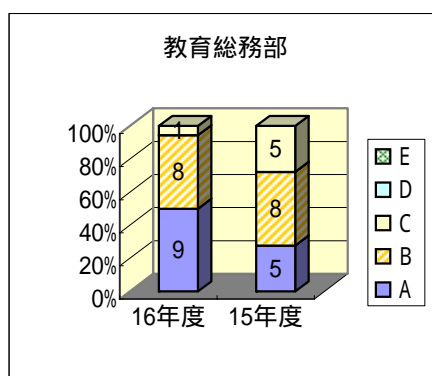
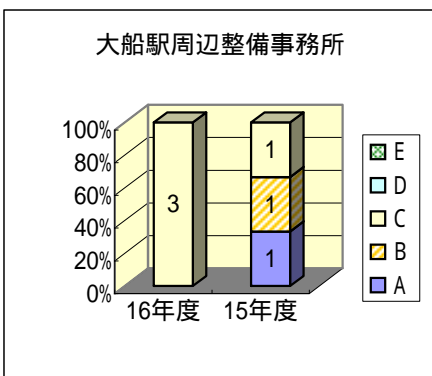
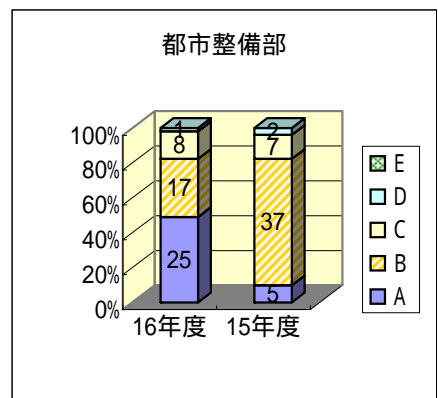
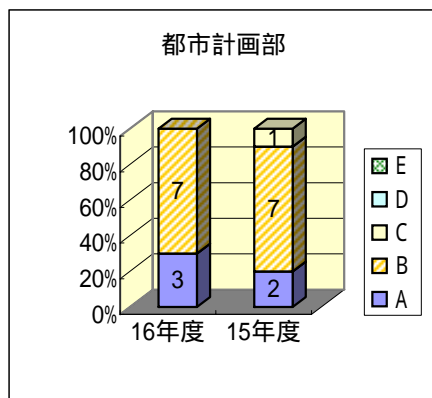
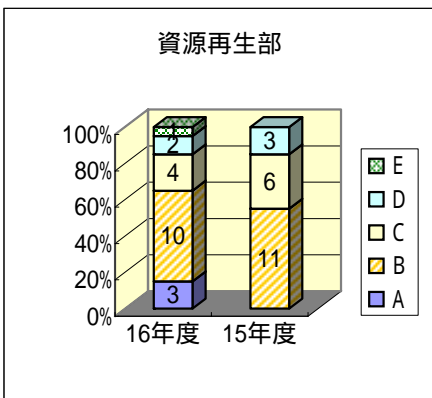
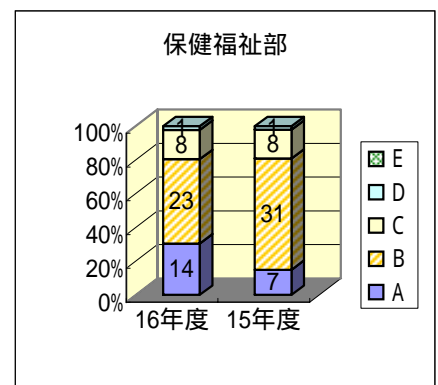
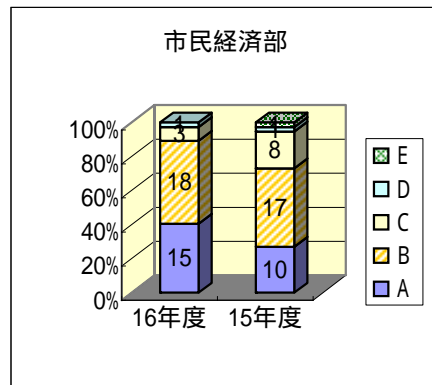
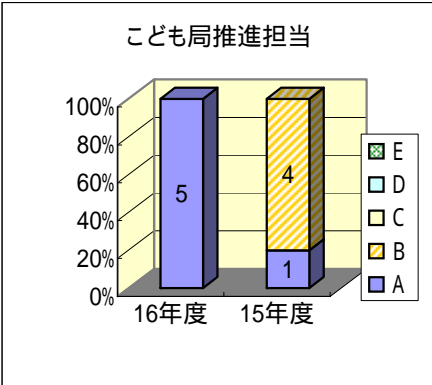
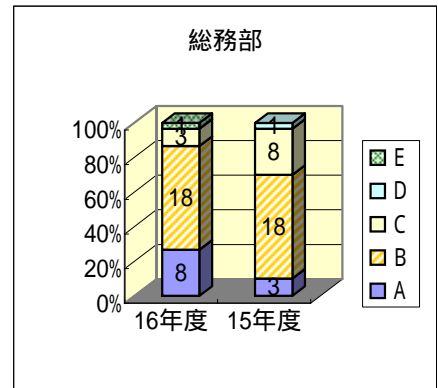
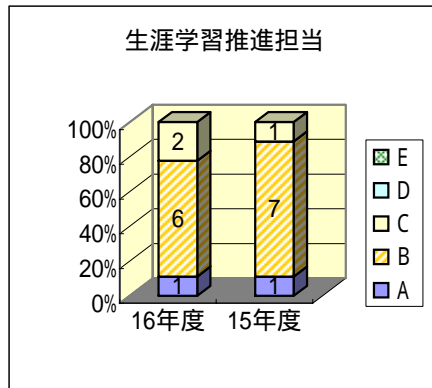
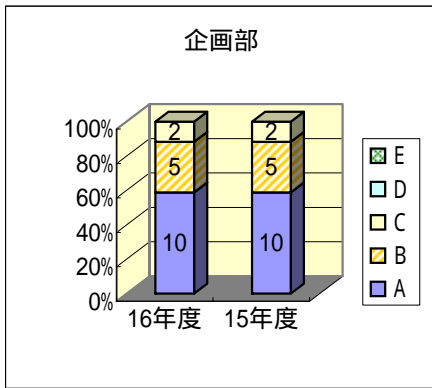
総合計画の体系		事務事業数	今後の方向性																			
			充実・拡大していく A		現状のまま継続 B		効率化又は改善が必要 C		統合又は縮小 D		休止又は廃止 E											
			一次評価	二次評価	一次評価	二次評価	一次評価	二次評価	一次評価	二次評価	一次評価	二次評価										
将来目標等	基本的方向等																					
市民自治の確立	市民自治の確立	4	1		3	3		1														
	市民参画	6	5	5	1	1																
人間性豊かな地域づくり	コミュニティー	7	6	6	1	1																
環境自治体の創造	環境自治体の創造	1	1	1																		
人権を尊重し、人との出会いを大切にすまち	平和を希求し、人権を尊重します	2			2	2																
	男女共同社会の実現をめざします	2	1	1	1	1																
	世界に開かれたまちをめざします	2			2	2																
歴史を継承し、文化を創造するまち	歴史環境を保全します	6	4	4	2	2																
	新たな文化を創造・発信します	9	1	2	4	4	4	3														
都市環境を保全・創造するまち	みどりの保全・創造・活用を図ります	13	4	3	5	4	3	6	1													
	省資源・循環型社会をめざします	20	3	3	10	7	4	6	2	2	1	2										
	鎌倉らしい都市景観をつくりだします	5	2	2	3	3																
健やかで心豊かに暮らせるまち	健康で生きがいにみちた福祉のまちをめざします	50	18	18	23	22	8	8	1	1												1
	豊かな心をもった人間を育てます	19	10	10	8	8	1	1														
	豊かな生涯学習社会の創造をめざします	5	1	1	3	3	1	1														
	青少年が健やかに成長できる環境づくりを進めます	5	2	2	3	3																
	気軽にスポーツを楽しめるまちにします	7	6	6	1	1																
安全で快適な生活を送れるまち	災害に強い、安心して暮らせるまちをめざします	18	4	5	11	9	3	4														
	地域ぐるみで防犯対策を進めます	1	1	1																		
	市街地の整備を進めます	7	1	1	1	1	5	5														
	総合的な交通体系をつくりだします	4	2	2	2	1		1														
	安全な道路の整備を進めます	12	7	2	2	5	3	5														
	快適な住環境をつくりだします	12	3	1	8	8	1	3														
	下水道の整備とともに、親しまれる河川づくりを進めます	15	9	5	5	8	1	2														
活力ある暮らしやすいまち	ニューメディアの活用による地域の発展をめざし	1			1	1																
	産業の振興により活力あるまちをめざします	11 (10)	2	2	8	7	1	1														
	快適で魅力ある観光をめざします	4	2	2	1	2	1															
	勤労者の福祉を充実します	6	1	1	4	4	1	1														
	環境にやさしい消費生活を進めます	3	1	1	1	1				1	1											
行財政運営	行財政運営	36 (35)	12	13	20	17	3	4												1	1	
合 計		293 (291)	110	100	136	131	40	52	5	4										2	4	

総合計画別一次評価・二次評価件数



A: 充実拡大していく
 B: 現状のまま継続
 C: 効率化または改善が必要
 D: 統合又は縮小
 E: 休止又は廃止

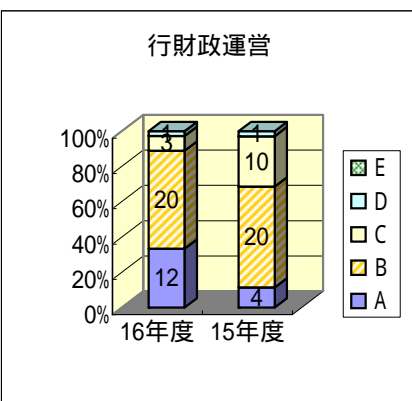
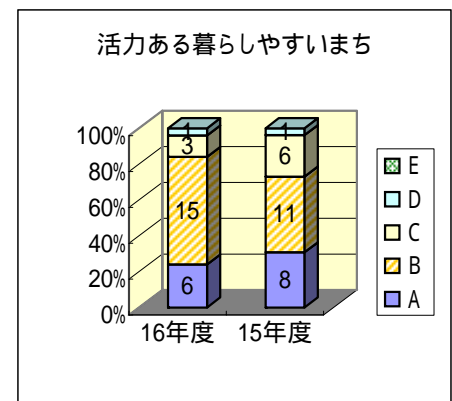
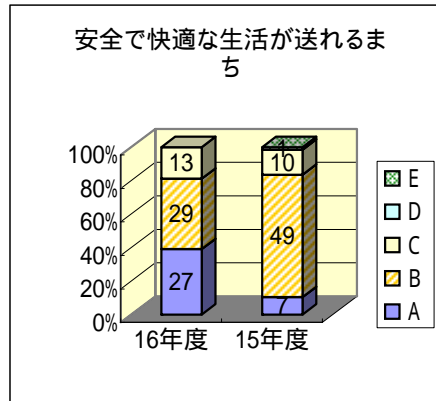
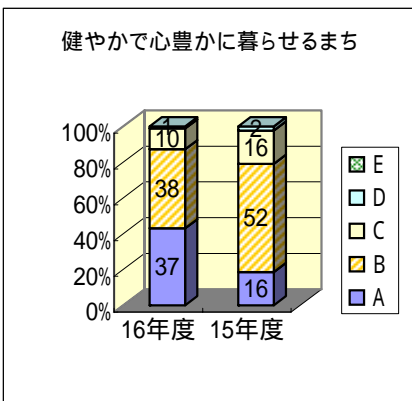
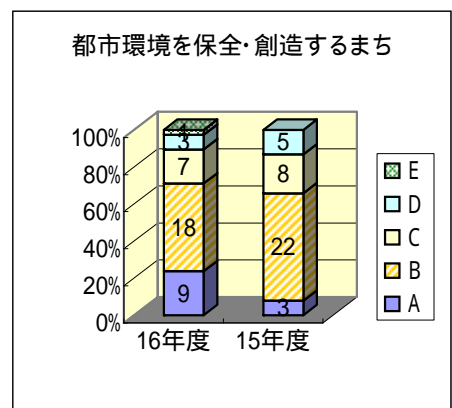
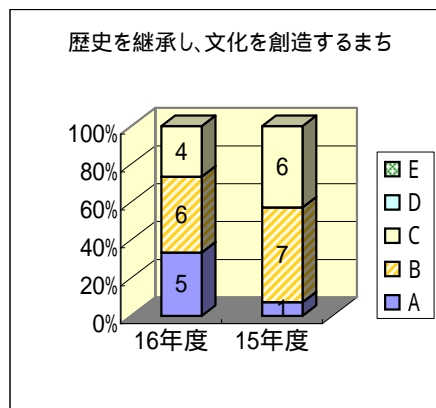
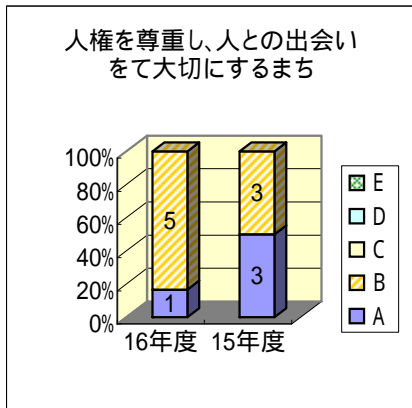
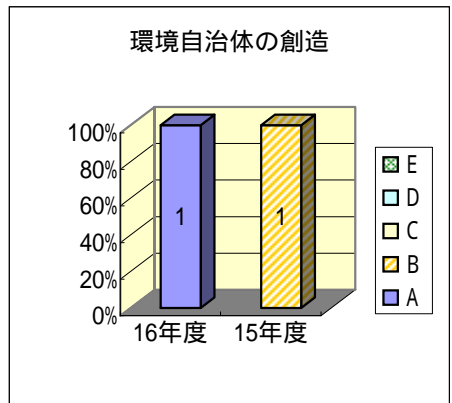
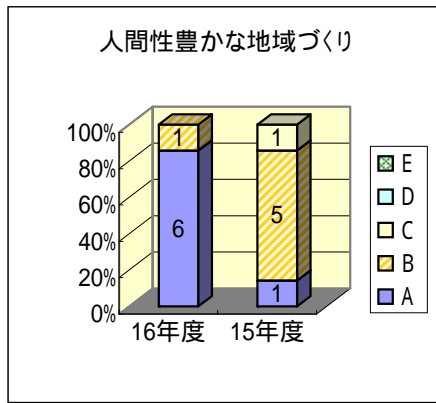
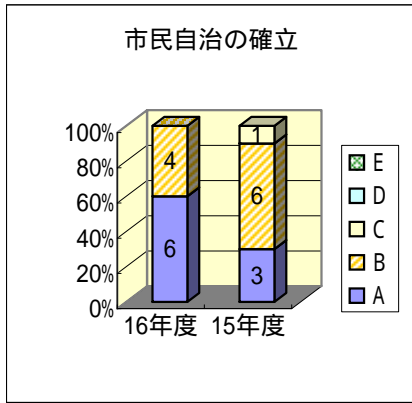
(4)17年度部別評価結果（一次評価）と16年度評価結果との比較



- A: 充実拡大していく
- B: 現状のまま継続
- C: 効率化または改善が必要
- D: 統合又は縮小
- E: 休止又は廃止

注: グラフ中の年度は、事務事業の実施年度を示します。すなわち16年度とは、17年度事務事業評価の対象となった16年度実施事務事業です。

(5) 17年度総合計画別評価結果と16年度評価結果との比較



A: 充実拡大していく
 B: 現状のまま継続
 C: 効率化または改善が必要
 D: 統合又は縮小
 E: 休止又は廃止

注: グラフ中の年度は、事務事業の実施年度を示します。すなわち16年度とは、17年度事務事業評価の対象となった16年度実施事務事業です。

6 評価結果の考察

(1) 評価方法について

本事務事業評価においては、各事業の評価についてA～Eの5段階評価としていますが、これは、評価結果の優劣を示すものではありません。例えば、A評価が最高評価でE評価が最低評価ということの意味しません。ここで評価とは、各事業の方向性を示す指針として用いています。

(2) 昨年度評価結果との比較

17年度事務事業評価結果と16年度に実施した評価結果とを比べると、昨年度A評価以外の評価であった事務事業が、本年度は、充実・拡大すべき事務事業として評価されたものが多く、特にA評価の事務事業の増加が顕著です。

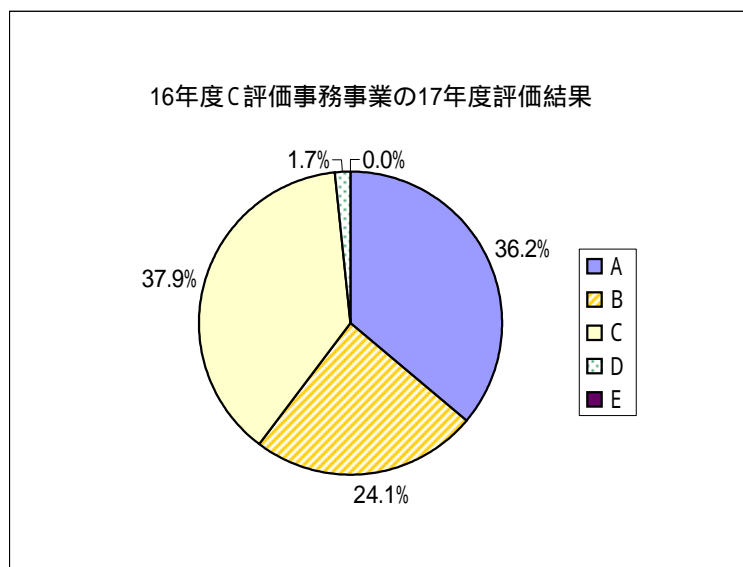
事務事業の今後の方向性	17年度評価結果 *1		16年度評価結果		増加率 *2
A：充実・拡大していく	110	37.5%	44	15.2%	2.5倍
B：現状のまま継続	135	46.4%	177	61.2%	0.76倍
C：効率化又は改善が必要	40	13.7%	58	20.1%	0.68倍
D：統合又は縮小	5	1.7%	9	3.1%	0.55倍
E：休止又は廃止	2	0.7%	1	0.3%	2.3倍
合計	293	100%	289	100%	-

*1 一次評価

*2 増加率 = 17年度%/16年度%

(3) 昨年度C評価事務事業の本年度における評価結果

16年度事務事業評価（15年度実施事務事業）において効率化又は改善が必要（C評価）とされた58事業について、17年度事務事業評価（16年度実施事務事業；一次評価）がどのように変化したかを追跡調査しました。以下にその結果を円グラフにして示します。



17年度事務事業評価は、16年度事務事業評価においてC評価だった58事業のうち約36%にあたる21事業がA評価（充実・拡大していく）となりました。また約24%にあたる14事業がB評価（現状のまま継続）となりました。一方、引き続きC評価（効率化または改善が必要）とされた事業も22事業あり、さらに1事業については、D評価（統合または縮小）と評価されました。

上記円グラフにも明らかなように、昨年C評価の事務事業は、概ねA, B, C評価に振り分けられています。

(4) 一次評価と二次評価との比較

17年度事務事業評価において一次評価の結果と二次評価の結果とが相違する事業は27事業ありました。これは、総事業数291事業（ ）に対して9.2%にあたります。このうち2事業については、一次評価でB評価とされた事務事業が二次評価においてE評価とされたもので、評価主体により評価に差が生じました。このように、二次評価を実施することによって部としての見解および方針が明確になり、事務事業の方向性を複合的に検討することが可能になり、今後事務事業の最適化を検討するうえで有効であると考えられます。（ 二次評価対象事務事業数 ）

7 実施スケジュール

- ・ 17年3月～4月 評価対象事務事業の体系の整理（事務事業体系表の作成）
- ・ 17年5月 事務事業評価シート作成説明会の開催
- ・ 17年5月～7月 担当課ごとに事務事業評価シートの作成及び一次評価・二次評価の実施
- ・ 17年8月～9月 行政評価担当と担当課におけるシート内容の調整
 - ・ 評価内容、指標内容の見直し及び、目標値の設定等について調整
- ・ 17年10月 行政評価アドバイザーによる事務事業の外部評価実施
- ・ 18年1月 **事務事業評価結果の公表**
- ・ 18年1月 事務事業の外部評価の公表（予定）

8 評価結果に対する対応

(1) 公表と意見聴取

評価結果については、ホームページや冊子の配布を通して公表し、説明責任を果たすとともに、市民の方々から意見を聴取します。

(2) 事務事業の改善等

各担当課ごとに事務事業評価シートの「今後の方向性」に沿った事業の展開を図っていくこととなりますが、外部評価も合わせて「効率化や改善が必要」とされた事務事業においては、事務事業の見直し等必要な対応を図っていきます。

(3) 目標管理に向けたマネジメントサイクルの確立

これからも、事務事業について継続的な評価を行っていき、見直し等を行っていくことで、目標管理によるマネジメントサイクルの確立をめざし、予算や総合計画へ反映できるよう努めていきます。

9 平成18年度の取り組み

- (1) 事務事業評価の充実
評価方法や評価シートを見直しながら、事務事業評価の内部評価を継続的に実施していきます。
- (2) 成果指標、目標値の水準等の向上
評価シートの作成にあたっては、成果指標や目標値の設定が最も重要となりますが、設定が難しいというのが現状です。指標、目標値の設定が困難な事務事業については、できる限り設定の工夫をしていくとともに、既に設定されている指標、目標値についても見直し等により、なお一層の評価水準の向上を図り、事務事業の成果達成度の分かりやすい評価内容となるよう努めていきます。
- (3) 外部評価の継続
継続して事務事業評価の外部評価を実施していきます。
- (4) 施策評価の実施
事務事業を総合計画と体系的に結び付けて事務事業の最適構成を図るため、施策評価を実施します。
- (5) 予算や総合計画への反映
事務事業評価の迅速化に努め、評価内容が次年度の予算策定や総合計画へ反映できるような仕組みづくりに努めていきます。
- (6) 事務事業のより一層の改善
事務事業の問題点についてより一層の改善が行われるように、調査および指導をしていきます。

10 平成17年度事務事業評価結果一覧表 (平成16年度実施事務事業 部別、総合計画別)

[一般会計]

A: 充実・拡大していく B: 現状のまま継続 C: 効率化又は改善が必要 D: 統合又は縮小 E: 休止又は廃止

企画部

17事業

641,117,814円

1,157,525,304円 56.5人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価	
市民自治の 確立	市民参画	企画 - 06	市民相談事業	市政情報相談課	16,068,902円	51,565,318円	4.0人	A	A	
		企画 - 07	情報公開事業	市政情報相談課	966,945円	18,715,153円	2.0人	A	A	
		企画 - 08	個人情報保護事業	市政情報相談課	300,000円	9,174,104円	1.0人	A	A	
		企画 - 09	建築等紛争調整事業	市政情報相談課	2,178,887円	11,052,991円	1.0人	A	A	
		企画 - 10	広聴事業	広聴広報課	526,414円	22,921,054円	2.5人	B	B	
		企画 - 11	広報事業	広聴広報課	66,858,640円	116,126,848円	5.5人	A	A	
環境自治体の 創造	環境自治体の 創造	企画 - 14	環境政策事業	環境政策課	4,180,182円	35,039,332円	3.5人	A	A	
安全で快適 な生活が送 れるまち	災害に強い 安心して暮 らせるまち をめざします	企画 - 16	総合防災事業	総合防災課	32,701,512円	81,527,866円	4.9人	A	A	
		市街地の整備 を進めます	企画 - 03	拠点整備事業	都市政策課	23,164,620円	53,386,023円	3.3人	A	A
			企画 - 17	海浜環境保全事業	都市政策課	0円	1,831,600円	0.2人	C	C
		快適な住環 境をつくり だします	企画 - 02	まちづくり事業	都市政策課	28,021,674円	69,232,679円	4.5人	C	C
			企画 - 15	環境保全事業	環境政策課	7,799,072円	47,475,122円	4.5人	B	B
活力ある暮 らしやすい まち	ニューメ ディアの活 用による地 域の発展を めざします	企画 - 12	地域情報化推進事業	情報推進課	125,210,232円	170,495,978円	4.9人	B	B	
行財政運営	行財政運営	企画 - 01	政策調整・調査事務	企画課	8,220,003円	62,312,989円	5.7人	A	A	
		企画 - 04	秘書事務	秘書課	6,836,003円	42,659,651円	4.0人	B	B	
		企画 - 05	各種表彰事業	秘書課	2,138,683円	11,094,595円	1.0人	B	B	
		企画 - 13	情報処理事業	情報推進課	315,946,045円	352,914,001円	4.0人	A	A	

生涯学習推進担当

9事業

587,236,264円

678,190,554円 10.2人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価	
人権を尊重 し、人との 出会いを大 切にするま ち	平和を希求 し、人権を 尊重します	生推 - 04	平和推進事業	文化推進課	1,261,145円	10,265,238円	1.0人	B	B	
		世界に開か れたまちを めざします	生推 - 05	国際交流推進事業	文化推進課	200,992円	8,304,674円	0.9人	B	B
			生推 - 06	都市提携事業	文化推進課	319,097円	7,522,371円	0.8人	B	B
歴史を継承 し、文化を 創造するま ち	新たな文化 を創造・発 信します	生推 - 01	文化活動支援事業	文化推進課	6,962,055円	20,468,195円	1.5人	C	C	
		生推 - 02	旧川喜多邸管理事業	文化推進課	12,092,074円	24,697,394円	1.4人	B	B	
		生推 - 03	旧華頂宮邸保存活用 事業	文化推進課	17,791,323円	30,397,053円	1.4人	B	B	
		生推 - 07	鎌倉芸術館管理運営 事業	芸術文化振興財 団担当	536,351,559円	546,760,384円	1.2人	C	A	
		生推 - 08	文化・教養施設整備計 画事業	文化・教養施設 整備計画担当	648,000円	9,406,613円	1.0人	A	A	
		生推 - 09	文化・教養施設管理 事業	文化・教養施設 整備計画担当	11,610,019円	20,368,632円	1.0人	B	B	

世界遺産登録推進担当

2事業

15,070,009

60,811,156 5.0人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
歴史を継承 し、文化を 創造するま ち	歴史環境を 保全します	世界 - 01	世界遺産条約登録事業	世界遺産登録推 進担当	2,451,509円	11,599,724円	1.0人	A	A
		世界 - 02	保存管理計画策定事業	世界遺産登録推 進担当	12,618,500円	49,211,432円	4.0人	A	A

危機管理担当

1 事業

0.9人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
安全で快適な生活が送れるまち	災害に強い安心して暮らせるまちをめざします	危機 - 01	危機管理事務	危機管理担当	0円	7,806,619円	0.9人	A	A

総務部

2.9 事業

886,363,033円

2,187,364,447円 143.5人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
安全で快適な生活が送れるまち	快適な住環境をつくりだします	総務 - 05	市境界整備事業	総務課	0円	6,167,037円	0.7人	B	B
		総務 - 06	住居表示整備事業	総務課	2,743,696円	16,839,781円	1.6人	B	B
行財政運営	行財政運営	総務 - 01	文書管理事務	総務課	123,715,667円	158,955,879円	4.0人	C	C
		総務 - 02	公平委員会事務	総務課	863,350円	4,387,371円	0.4人	B	B
		総務 - 03	議会窓口事務	総務課	0円	8,810,053円	1.0人	B	B
		総務 - 04	統計調査事業	総務課	11,171,922円	49,055,150円	4.3人	B	B
		総務 - 07	財政運営事務	財政課	2,336,532円	57,144,494円	5.7人	A	A
		総務 - 08	人事一般事務	職員課	15,614,142円	44,625,162円	3.2人	A	A
		総務 - 09	職員給与費等事務	職員課	18,311,647円	57,295,206円	4.3人	C	C
		総務 - 10	職員福利厚生事務	職員課	121,502,270円	145,980,319円	2.7人	B	B
		総務 - 11	職員健康管理事業	職員課	10,234,214円	23,833,130円	1.5人	A	A
		総務 - 12	職員研修事業	職員課	7,360,709円	17,333,247円	1.1人	A	A
		総務 - 13	行政運営事務	行政課・行革推進担当	143,368円	19,039,338円	2.0人	C	C
		総務 - 14	法制事務	行政課	10,154,646円	33,711,393円	2.7人	B	B
		総務 - 15	市史編纂事務	行政課	10,000円	5,244,833円	0.6人	A	A
		総務 - 16	財産管理事務	管財課	101,209,633円	145,437,920円	4.9人	B	B
		総務 - 17	庁舎管理事務	管財課	267,292,663円	316,034,040円	5.4人	B	B
		総務 - 18	公用車両管理事務	管財課	17,818,202円	138,769,027円	13.4人	B	B
		総務 - 19	工事契約事務	契約検査課	2,062,323円	32,906,906円	3.5人	A	A
		総務 - 20	検査事務	契約検査課	86,585円	35,337,537円	4.0人	B	B
		総務 - 21	物品調達事務	契約検査課	7,964,524円	47,621,845円	4.5人	A	A
		総務 - 22	徴収事務	納税課	7,577,367円	129,144,408円	13.5人	A	A
		総務 - 23	収納管理事務・納税貯蓄組合補助事業	納税課	74,316,622円	134,649,894円	6.7人	B	A
		総務 - 24	固定資産評価審査委員会事務	納税課	47,869円	3,649,855円	0.4人	B	B
		総務 - 25	税制窓口事務	納税課	2,091,027円	32,707,911円	3.4人	B	B
		総務 - 26	軽自動車税賦課事務	市民税課	906,761円	18,955,019円	1.9人	B	B
		総務 - 27	市民税賦課事務	市民税課	21,010,925円	191,994,419円	18.0人	B	B
		総務 - 28	たばこ販売協議会支援事業	市民税課	164,000円	1,113,908円	0.1人	E	E
		総務 - 29	固定資産税賦課事務	資産税課	59,652,369円	310,619,365円	28.0人	B	B

行革推進担当

1 事業

857,880円

49,042,604円

5.1人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
行財政運営	行財政運営	行革 - 01	行財政改革推進事業	行革推進担当・ 行政課	857,880円	49,042,604円	5.1人	B	C

こども局推進担当

5 事業

169,092,708円

217,875,620円

5.2人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
健やかで心 豊かに暮ら せるまち	健康で生き がいにみち た福祉のま ちをめざし ます	こども - 01	育児支援事業	こども局推進担当	15,570,964円	24,952,293円	1.0人	A	A
		こども - 02	育児家庭支援事業	こども局推進担当	8,709,555円	13,400,220円	0.5人	A	A
		こども - 03	就園支援事業	こども局推進担当	136,881,340円	141,572,005円	0.5人	A	A
		こども - 04	子育て支援事業	こども局推進担当	2,983,809円	7,674,474円	0.5人	A	A
		こども - 05	次世代育成支援対策推 進事業	こども局推進担当	4,947,040円	30,276,628円	2.7人	A	A

市民経済部

3 6 事業

1,524,613,523円

2,356,202,790円

97.4人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
人間性豊か な地域づく り	コミュニ ティー	市民 - 01	市民活動運営事業	市民活動課	16,708円	18,441,419円	2.1人	B	B
		市民 - 02	自治会・町内会等支援 事業	市民活動課	90,739,070円	103,899,578円	1.5人	A	A
		市民 - 03	市民活動支援事業	市民活動課	7,808,149円	20,091,290円	1.4人	A	A
		市民 - 34	腰越支所の管理運営 事業	腰越支所	55,091,235円	107,816,193円	6.0人	A	A
		市民 - 35	深沢支所の管理運営 事業	深沢支所	52,064,917円	122,042,917円	8.0人	A	A
		市民 - 36	大船支所の管理運営 事業	大船支所	45,466,542円	132,972,812円	10.0人	A	A
		市民 - 37	玉縄支所の管理運営 事業	玉縄支所	45,969,355円	98,491,699円	6.0人	A	A
人権を尊重 し、人との 出会いを大 切にするま ち	平和を希求 し、人権を 尊重します 男女共同社 会の実現を めざします	市民 - 15	人権啓発事業	人権・男女共同 参画課	2,101,818円	23,730,054円	2.4人	B	B
		市民 - 13	女性プラン推進事業	人権・男女共同 参画課	3,025,270円	23,725,330円	2.3人	A	A
		市民 - 14	女性センター運営事業	人権・男女共同 参画課	1,218,164円	3,020,517円	0.2人	B	B
活力ある暮 らしやすい まち	産業の振興 により活力 あるまちを めざします	市民 - 20	商工運営事業	産業振興課	523,218円	1,401,287円	0.1人	B	B
		市民 - 21	中小企業融資事業	産業振興課	306,064,000円	313,966,619円	0.9人	B	B
		市民 - 22	商工業振興事業	産業振興課	13,998,149円	20,144,631円	0.7人	B	B
		市民 - 23	商店街振興事業	産業振興課	18,889,200円	27,669,888円	1.0人	B	B
		市民 - 24	公衆浴場助成事業	産業振興課	378,000円	1,256,069円	0.1人	C	C
		市民 - 25	伝統鎌倉彫振興事業	産業振興課	2,854,551円	4,610,689円	0.2人	B	B
		市民 - 26	産業振興事業	産業振興課	3,000,000円	20,561,376円	2.0人	A	A
		市民 - 27	農林業振興事業	産業振興課	31,230,040円	44,890,847円	1.9人	B	B
		市民 - 28	水産業振興事業	産業振興課	6,059,295円	19,230,327円	1.5人	B	B
		市民 - 29	漁港施設整備事業	産業振興課	5,000,000円	14,658,757円	1.1人	A	A

A:充実・拡大していく B:現状のまま継続 C:効率化又は改善が必要 D:統合又は縮小 E:休止又は廃止

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
活力ある暮らしやすいまち	快適で魅力ある観光をめざします	市民 - 16	観光運営事業	観光課	59,491,961円	70,607,712円	1.2人	B	B
		市民 - 17	広報宣伝事業	観光課	19,549,677円	28,812,803円	1.0人	A	A
		市民 - 18	観光整備事業	観光課	29,708,071円	44,529,073円	1.6人	A	A
		市民 - 19	海水浴場運営事業	観光課	58,463,303円	68,652,742円	1.1人	C	B
	勤労者の福祉を充実します	市民 - 07	労政一般事業	市民活動課	29,972円	8,803,644円	1.0人	B	B
		市民 - 08	労働環境対策事業	市民活動課	1,174,500円	5,561,336円	0.5人	B	B
		市民 - 09	技能振興事業	市民活動課	796,346円	7,815,284円	0.8人	B	B
		市民 - 10	勤労者福利厚生事業	市民活動課	299,710,516円	305,852,086円	0.7人	B	B
		市民 - 11	レイ・ウェル鎌倉管理運営事業	市民活動課	65,852,338円	79,012,846円	1.5人	C	C
		市民 - 12	勤労者福祉サービスセンター事業	市民活動課	34,679,640円	39,066,476円	0.5人	A	A
	環境にやさしい消費生活を進めます	市民 - 04	消費者啓発事業	市民活動課	1,496,575円	21,312,653円	2.3人	B	B
		市民 - 05	消費生活相談事業	市民活動課	5,123,231円	15,544,014円	1.2人	A	A
市民 - 06		生活関連物資対策事業	市民活動課	5,380,660円	11,459,450円	0.7人	D	D	
行財政運営	行財政運営	市民 - 31	戸籍・住基証明事務	市民課	48,760,035円	305,325,267円	28.0人	A	A
		市民 - 32	住民基本台帳ネットワークシステム構築事業	市民課	421,028円	1,337,332円	0.1人	B	B
		市民 - 33	戸籍のコンピュータ化事業	市民課	202,477,989円	219,887,773円	1.9人	A	A

農業委員会

1 事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
活力ある暮らしやすいまち	産業の振興により活力あるまちをめざします	市民 - 30	農業委員会運営事務	農業委員会事務局	6,561,812円	28,310,055円	2.5人	B	

安全安心まちづくり推進担当

1 事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
安全で快適な生活が送れるまち	地域ぐるみで防犯対策を進めます	安安 - 01	安全安心まちづくり推進事業	安全安心まちづくり推進担当	2,353,951円	14,598,009円	1.4人	A	A

保健福祉部

4 3 事業

10,248,942,014円

12,442,075,984円 243.2人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
健やかで心豊かに暮らせるまち	健康で生きがいにみちた福祉のまちをめざします	保福 - 01	保健福祉運営事業	福祉政策課	258,562,321円	359,282,245円	10.7人	B	B
		保福 - 02	健康管理促進事業	市民健康課	16,452,213円	23,677,755円	0.8人	B	B
		保福 - 03	健康診査事業	市民健康課	770,759,271円	795,145,477円	2.7人	A	A
		保福 - 04	介護老健施設補助事業	市民健康課	0円	1,806,386円	0.2人	B	B
		保福 - 05	救急医療対策事業	市民健康課	173,799,864円	182,831,792円	1.0人	C	C
		保福 - 06	予防接種事業	市民健康課	176,680,044円	206,485,406円	4.3人	B	B
		保福 - 07	畜犬登録事務	市民健康課	3,149,699円	18,503,977円	1.7人	B	B
		保福 - 08	成人保健事業	市民健康課	4,436,004円	45,079,680円	4.5人	C	C
		保福 - 09	母子保健事業	市民健康課	50,517,360円	124,646,560円	8.5人	B	B
		保福 - 10	国保高額療養資金貸付事業	保険年金課	0円	0円	0.0人	B	B
		保福 - 11	国民健康保険組合支援事業	保険年金課	126,700円	1,938,850円	0.2人	B	E
		保福 - 12	障害者医療費助成事業	保険年金課	471,100,538円	479,255,212円	0.9人	C	C
		保福 - 13	老人保健一部負担金助成事業	保険年金課	0円	0円	0.0人	D	D
		保福 - 14	小児医療費助成事業	保険年金課	210,343,673円	219,404,422円	1.0人	A	A
		保福 - 15	ひとり親医療費助成事業	保険年金課	43,308,128円	46,932,428円	0.4人	B	B
		保福 - 16	国民年金事務	保険年金課	1,024,354円	57,200,998円	6.2人	B	B
		保福 - 17	高齢者在宅支援事業	介護保険課	26,316,838円	31,046,562円	0.5人	C	C
		保福 - 18	障害者福祉運営事業	社会福祉課	9,674,035円	13,451,129円	0.4人	B	B
		保福 - 19	障害者在宅福祉事業	社会福祉課	254,781,325円	274,611,066円	2.1人	A	A
		保福 - 20	障害者生活支援事業	社会福祉課	145,712,340円	157,043,621円	1.2人	C	C
		保福 - 21	障害者社会参加事業	社会福祉課	27,829,934円	38,216,941円	1.1人	A	A
		保福 - 22	障害者就労支援事業	社会福祉課	100,010,000円	103,787,094円	0.4人	A	A
		保福 - 23	障害者施設福祉事業	社会福祉課	813,128,384円	832,958,125円	2.1人	A	A
		保福 - 24	通所更正授産施設事業	社会福祉課	42,912,414円	44,800,961円	0.2人	C	C
		保福 - 25	生活保護事務	社会福祉課	1,470,621,581円	1,557,495,338円	9.2人	B	B
		保福 - 26	療育相談事業	社会福祉課	14,648,408円	54,307,891円	4.2人	A	A
		保福 - 27	精神福祉事業	社会福祉課	121,990,902円	131,433,636円	1.0人	A	A
		保福 - 28	あおぞら園の管理運営事業	あおぞら園	39,939,426円	257,800,806円	24.9人	B	B
		保福 - 29	高齢者福祉施設事業	高齢者福祉課	2,699,425,700円	2,729,768,482円	3.2人	A	A
		保福 - 30	高齢者福祉運営事業	高齢者福祉課	51,036,815円	53,872,917円	0.3人	B	B
		保福 - 31	高齢者在宅支援事業	高齢者福祉課	115,426,059円	195,782,280円	8.5人	A	A
		保福 - 32	高齢者活動サービス事業	高齢者福祉課	12,457,956円	18,130,160円	0.6人	C	C
		保福 - 33	敬老祝金品贈呈事業	高齢者福祉課	12,560,883円	18,233,087円	0.6人	B	B
		保福 - 34	社会参加・生きがい対策事業	高齢者福祉課	71,185,960円	83,475,735円	1.3人	B	B
		保福 - 35	シルバー人材センター支援事業	高齢者福祉課	53,515,388円	59,187,592円	0.6人	B	B
		保福 - 36	外国籍等高齢者福祉給付金支給事業	高齢者福祉課	2,376,000円	3,321,267円	0.1人	B	B

A: 充実・拡大していく B: 現状のまま継続 C: 効率化又は改善が必要 D: 統合又は縮小 E: 休止又は廃止

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
健やかで心豊かに暮らせるまち	健康で生きがいにみちた福祉のまちをめざします	保福 - 37	教養センターの管理運営事業	高齢者福祉課	41,802,362円	79,617,054円	4.0人	B	B
		保福 - 38	老人センター等管理運営事業	高齢者福祉課	122,134,893円	129,697,831円	0.8人	B	B
		保福 - 39	児童手当等支給事業	こども福祉課	430,951,880円	442,670,943円	1.3人	B	B
		保福 - 40	母子家庭等支援事業	こども福祉課	272,530,196円	291,460,990円	2.1人	A	A
		保福 - 41	公立保育所の管理運営事業	こども福祉課	285,286,925円	1,406,722,059円	124.9人	C	C
		保福 - 42	私立保育所の運営支援事業	こども福祉課	830,425,241円	869,188,296円	4.3人	A	A
		保福 - 43	家庭保育事業	こども福祉課	0円	1,802,933円	0.2人	B	B

資源再生部

20事業

2,369,906,420円

4,534,693,206円 233.1人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
都市環境を 保全・創造 するまち	省資源・循環型社会をめざします	資再 - 01	資源対策運営事業	資源対策課	5,802,735円	28,200,202円	2.3人	B	B
		資再 - 02	じん芥収集事業	資源対策課	467,514,794円	509,388,319円	4.3人	C	C
		資再 - 03	分別処理事業	資源対策課	7,363,003円	25,865,258円	1.9人	C	C
		資再 - 04	し尿収集事業	資源対策課	15,638,230円	21,481,047円	0.6人	B	E
		資再 - 05	ごみの減量化・資源化事業	資源対策課	191,667,163円	257,885,670円	6.8人	A	A
		資再 - 06	施設整備事業	施設建設担当	639,963,491円	659,439,549円	2.0人	E	E
		資再 - 07	最終処分事業	施設建設担当	230,221,623円	239,959,652円	1.0人	B	B
		資再 - 08	ごみ処理広域化計画事業	ごみ処理広域化担当	1,000,000円	27,249,238円	3.0人	B	B
		資再 - 09	環境保全事業	美化衛生課	25,688,027円	181,378,580円	17.5人	D	D
		資再 - 10	海岸清掃事業	美化衛生課	21,265,137円	25,713,439円	0.5人	B	B
		資再 - 11	公衆トイレ清掃事業	美化衛生課	38,220,610円	51,565,515円	1.5人	A	A
		資再 - 12	美化運動事業	美化衛生課	3,270,091円	12,166,694円	1.0人	A	A
		資再 - 13	衛生・害虫駆除事業	美化衛生課	6,485,067円	46,519,781円	4.5人	C	C
		資再 - 14	名越ごみ収集事業	名越クリーンセンター	53,309,067円	746,796,145円	73.7人	B	C
		資再 - 15	名越ごみ処理事業	名越クリーンセンター	316,396,212円	563,868,534円	26.3人	B	C
		資再 - 16	今泉ごみ収集事業	今泉クリーンセンター	46,531,756円	505,818,524円	49.4人	C	C
		資再 - 17	今泉ごみ処理事業	今泉クリーンセンター	71,924,909円	171,406,051円	10.7人	B	B
		資再 - 18	処分場維持管理事業	今泉クリーンセンター	35,270,229円	52,935,105円	1.9人	B	B
		資再 - 19	し尿収集処理事業	深沢クリーンセンター	48,529,120円	182,061,470円	15.1人	D	D
		資再 - 20	笹田リサイクルセンター管理運営事業	笹田リサイクルセンター	143,845,156円	224,994,433円	9.1人	B	B

広町・台峯緑地担当

1 事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
都市環境を 保全・創造 するまち	みどりの保 全・創造・ 活用を図り ます	広台 - 01	緑政事業	広町・台峯緑地 担当	89,088円	24,909,495円	2.8人	B	B

都市計画部

10 事業

52,654,013円

503,300,229円 50.8人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
都市環境を 保全・創造する まち	鎌倉らしい都市景 観をつくりだしま す	都計 - 01	都市計画総務事業	都市計画課	0円	20,122,091円	2.2人	B	B
		都計 - 02	都市計画事業	都市計画課	32,727,390円	103,154,709円	7.7人	A	A
		都計 - 03	風致許可等事務	都市景観課	577,442円	48,867,660円	5.4人	B	B
		都計 - 04	都市景観形成事業 (屋外広告物条例 事務)	都市景観課	865,200円	10,702,096円	1.1人	B	B
		都計 - 05	都市景観形成事業 (都市景観条例 事務)	都市景観課	10,073,462円	41,372,678円	3.5人	A	A
安全で快適 な生活が送 れるまち	災害に強い 安心して暮 らせるまち をめざしま す	都計 - 09	建築指導・審査事務	建築指導課	5,730,030円	139,797,275円	15.3人	B	B
		都計 - 10	耐震相談事業	建築指導課	2,079,175円	7,336,714円	0.6人	B	B
	快適な住環 境をつくり だします	都計 - 06	開発事業における手続 き及び基準に関する条 例運用事務	都市調整課	272,078円	70,587,878円	8.0人	A	A
		都計 - 07	開発指導事務	開発指導課	143,375円	13,221,209円	1.5人	B	B
		都計 - 08	開発審査事務	開発指導課	185,861円	48,137,919円	5.5人	B	B

都市整備部

39 事業

2,668,308,139円

3,733,951,046円 118.0人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
都市環境を 保存・創造 するまち	みどりの保 全・創造・ 活用を図り ます	都整 - 22	緑政運営事業	みどり課	4,284,618円	24,229,893円	2.2人	A	A
		都整 - 23	緑化啓発事業	みどり課	5,517,941円	25,463,216円	2.2人	A	C
		都整 - 24	鳥獣保護事務	みどり課	3,242,008円	30,440,110円	3.0人	A	A
		都整 - 25	緑保全事業	みどり課	216,895,402円	236,840,676円	2.2人	C	C
		都整 - 26	風致保存会助成事業	みどり課	16,425,470円	17,818,677円	0.2人	B	B
		都整 - 27	公園運営事業	公園緑地課	533,000円	1,451,496円	0.1人	B	B
		都整 - 28	公園整備事業	公園緑地課	67,223,201円	99,370,554円	3.5人	A	A
		都整 - 29	公園用地取得事業	公園緑地課	222,157,698円	235,935,135円	1.5人	B	B
		都整 - 30	公園維持管理事業	公園緑地課	310,177,406円	346,441,542円	4.0人	C	C
		都整 - 31	街路樹維持管理事業	公園緑地課	19,385,941円	38,674,353円	2.1人	C	C
		都整 - 32	樹林維持管理事業	公園緑地課	14,980,140円	24,165,098円	1.0人	B	C
		都整 - 33	緑地維持管理事業	公園緑地課	224,479,953円	252,034,827円	3.0人	D	C

A: 充実・拡大していく B: 現状のまま継続 C: 効率化又は改善が必要 D: 統合又は縮小 E: 休止又は廃止

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
安全で快適な生活が送れるまち	災害に強い、安心して暮らせるまちをめざします	都整 - 02	がけ地対策事業	都市整備総務課	178,158,996円	200,020,632円	2.4人	A	A
		都整 - 17	交通安全対策事業	道路整備課	68,521,983円	98,266,794円	3.3人	B	C
	市街地の整備を進めます	都整 - 01	建設運営事業	都市整備総務課	728,257円	31,698,908円	3.4人	C	C
		都整 - 18	交通体系整備事業（地区交通計画）	交通政策課	2,437,000円	24,598,535円	2.5人	A	A
	総合的な交通体系をつくりだします	都整 - 19	交通体系整備事業（オムニバス）	交通政策課	17,530,000円	35,259,228円	2.0人	B	B
		都整 - 20	交通体系整備事業（交通需要）	交通政策課	2,479,974円	11,344,588円	1.0人	A	A
		都整 - 21	交通環境整備事業	交通政策課	2,370,682円	6,802,989円	0.5人	B	C
		都整 - 03	国道道整備促進対策事業	国道道対策担当	131,455円	26,345,530円	3.0人	B	B
	安全な道路の整備を進めます	都整 - 04	境界査定事業	道水路管理課	61,425,996円	118,042,864円	6.2人	C	C
		都整 - 05	狭あい道路整備事業	道水路管理課	8,878,357円	18,923,285円	1.1人	C	C
		都整 - 06	道路台帳整備事業	道水路管理課	43,231,595円	62,408,276円	2.1人	A	B
		都整 - 07	道路施設整備維持管理事業	道水路管理課	73,197,467円	119,769,407円	5.1人	A	C
		都整 - 08	街路照明灯整備・維持管理事業	道水路管理課	25,476,756円	35,521,684円	1.1人	B	C
		都整 - 11	道路整備計画事業	道路整備課	1,320,638円	8,531,501円	0.8人	A	B
		都整 - 12	道路維持管理事業	道路整備課	474,680,901円	660,360,628円	20.6人	A	A
		都整 - 13	交通安全施設事業	道路整備課	23,409,960円	75,688,718円	5.8人	A	B
		都整 - 14	橋りょう維持補修事業	道路整備課	6,202,350円	26,032,223円	2.2人	A	A
		都整 - 15	道路建設事業	道路整備課	234,709,496円	241,920,359円	0.8人	A	B
		都整 - 16	放置自転車防止事業	道路整備課	102,912,046円	134,459,573円	3.5人	C	C
		快適な住環境をつくりだします	都整 - 10	受託設計・工事監理事業	道路整備課	0円	7,210,863円	0.8人	A
	都整 - 34		受託設計・工事監理事業	建築住宅課	13,529,537円	134,761,791円	13.5人	B	B
	都整 - 35		市営住宅管理運営事業	建築住宅課	47,261,881円	74,202,382円	3.0人	B	B
	都整 - 36		市営住宅整備事業	建築住宅課	101,346,385円	110,326,552円	1.0人	B	B
	下水道の整備とともに、親しまれる川づくりを進めます	都整 - 09	河川整備・維持管理事業	道水路管理課	1,501,494円	11,546,422円	1.1人	A	B
		都整 - 37	河川等の整備事業	下水道河川整備課	34,209,000円	60,799,068円	3.0人	A	A
		都整 - 38	河川・雨水施設維持管理事業	下水道河川維持課	18,441,099円	29,274,667円	1.2人	B	B
		都整 - 39	河川等の維持補修事業	下水道河川維持課	18,912,056円	36,968,002円	2.0人	A	A

大船駅周辺整備事務所 2 事業 128,261,790円 182,021,850円 6.0人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
安全で快適な生活が送れるまち	市街地の整備を進めます	大船 - 01	大船駅西口整備事業	大船駅周辺整備課	87,783,578円	110,183,603円	2.5人	C	C
		大船 - 02	大船駅周辺整備事業	大船駅周辺整備課	40,478,212円	71,838,247円	3.5人	C	C

会計課

1 事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
行財政運営	行財政運営	会計 - 01	会計出納事務	会計課	13,641,542円	84,650,158円	8.0人	B	

教育総務部

1 8 事業

1,880,975,572円

2,924,643,808円 118.5人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
健やかで心豊かに暮らせるまち	豊かな心をもった人間を育てます	教総 - 01	教育委員会運営事業	教育総務課	113,001,876円	166,023,170円	5.9人	B	B
		教総 - 02	小学校運営事業	教育総務課	245,109,150円	844,615,896円	69.0人	B	B
		教総 - 03	中学校運営事業	教育総務課	119,333,165円	259,329,883円	16.0人	B	B
		教総 - 04	施設計画管理事業	施設給食課	122,641,327円	127,896,604円	0.6人	B	B
		教総 - 05	小学校整備管理事業	施設給食課	414,940,965円	445,596,748円	3.5人	A	A
		教総 - 06	余剰教室の活用事業	施設給食課	5,085,251円	5,961,131円	0.1人	A	A
		教総 - 07	中学校整備管理事業	施設給食課	521,902,005円	535,040,198円	1.5人	A	A
		教総 - 08	学校給食事業	施設給食課	6,549,878円	35,453,901円	3.3人	B	B
		教総 - 09	学校教職員事務	教職員課	11,430,537円	38,873,424円	3.0人	A	A
		教総 - 10	学校教育運営事業	学校教育課	157,630,211円	200,520,418円	4.5人	A	A
		教総 - 11	学校保健事務	学校教育課	55,386,172円	64,917,329円	1.0人	B	B
		教総 - 12	学校保険事務	学校教育課	9,470,059円	12,329,406円	0.3人	B	B
		教総 - 13	就学事務	学校教育課	84,000円	13,423,420円	1.4人	C	C
		教総 - 14	就学支援事業	学校教育課	17,882,100円	20,741,447円	0.3人	A	A
		教総 - 15	就学援助事務	学校教育課	51,445,979円	63,836,483円	1.3人	B	B
		教総 - 16	相談・適応指導事業	教育センター	15,931,256円	42,843,662円	3.0人	A	A
		教総 - 17	調査研究研修事業	教育センター	3,931,217円	30,843,623円	3.0人	A	A
		教総 - 18	教育情報事業	教育センター	9,220,424円	16,397,065円	0.8人	A	A

生涯学習部

2 4 事業

1,323,149,679円

2,081,975,695円 84.1人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
歴史を継承し、文化を創造するまち	歴史環境を保全します	生涯 - 20	文化財調査・整備事業	文化財課	131,745,913円	176,621,228円	5.0人	A	A
		生涯 - 21	文化財保存・修理事業	文化財課	99,656,469円	108,631,532円	1.0人	B	B
		生涯 - 22	文化財公開宣伝事業	文化財課	2,329,056円	11,304,119円	1.0人	A	A
		生涯 - 23	鎌倉国宝館の管理運営事業	鎌倉国宝館	63,294,546円	116,958,516円	6.0人	B	B

A: 充実・拡大していく B: 現状のまま継続 C: 効率化又は改善が必要 D: 統合又は縮小 E: 休止又は廃止

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
歴史を継承し、文化を創造するまち	新たな文化を創造・発信します	生涯 - 02	美術工芸品収集選定保管事業	生涯学習課	1,480,136円	5,866,613円	0.5人	C	C
		生涯 - 04	鍋木清方記念美術館の管理運営事業	生涯学習課	53,132,402円	57,518,879円	0.5人	C	C
		生涯 - 05	社会教育施設維持管理事業	生涯学習課	71,871,944円	89,417,852円	2.0人	B	B
健やかで心豊かに暮らせるまち	豊かな生涯学習社会の創造をめざします	生涯 - 01	生涯学習運営事業	生涯学習課	4,588,838円	23,889,337円	2.2人	B	B
		生涯 - 03	吉屋信子記念館の管理運営事業	生涯学習課	6,334,478円	10,720,955円	0.5人	C	C
		生涯 - 06	生涯学習センター運営事業	生涯学習課	207,763,406円	286,719,992円	9.0人	B	B
		生涯 - 19	図書館の運営事業	中央図書館	143,027,175円	369,393,133円	27.0人	A	A
		生涯 - 24	鎌倉文学館の管理運営事業	鎌倉文学館	81,051,608円	86,256,020円	0.6人	B	B
	青少年が健やかに成長できる環境づくりを進めます	生涯 - 07	青少年育成事業	青少年課	1,787,790円	9,020,042円	0.8人	B	B
		生涯 - 08	青少年育成地域活動支援事業	青少年課	3,312,050円	12,352,365円	1.0人	B	B
		生涯 - 09	青少年団体育成事業	青少年課	643,465円	9,683,780円	1.0人	A	A
		生涯 - 10	子ども会館・子どもの家の管理運営事業	青少年課	246,770,675円	282,851,305円	2.0人	A	A
		生涯 - 11	青少年会館の管理運営事業	青少年課	37,166,862円	73,328,122円	4.0人	B	B
	気軽にスポーツを楽しむにします	生涯 - 12	スポーツ運営事業	スポーツ課	8,538,543円	21,435,975円	1.4人	A	A
		生涯 - 13	スポーツ行事開催事業	スポーツ課	9,507,160円	22,404,592円	1.4人	A	A
		生涯 - 14	学校施設開放事業	スポーツ課	18,077,576円	25,447,538円	0.8人	A	A
		生涯 - 15	スポーツ教室開催事業	スポーツ課	4,287,367円	14,421,064円	1.1人	A	A
		生涯 - 16	プール建設検討事業	スポーツ課	14,256,969円	17,020,705円	0.3人	B	B
		生涯 - 17	体育施設管理事業	スポーツ課	107,590,251円	239,328,315円	14.3人	A	A
		生涯 - 18	スポーツ振興基本計画策定事業	スポーツ課	4,935,000円	11,383,716円	0.7人	A	A

消防本部

12事業

335,882,935円

2,278,419,384円 205.0人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
安全で快適な生活が送れるまち	災害に強い、安心して暮らせるまちをめざします	消防 - 01	消防運営事業	総務課	33,014,838円	69,578,842円	4.0人	C	C
		消防 - 02	消防施設維持管理事業	総務課	82,905,994円	101,187,996円	2.0人	C	C
		消防 - 03	消防出初式事業	総務課	130,000円	4,700,501円	0.5人	C	C
		消防 - 04	消防団事業	総務課	82,168,698円	95,880,200円	1.5人	B	B
		消防 - 05	消防施設維持管理事業	警防課	27,948,285円	32,608,532円	0.5人	B	B
		消防 - 06	消防車両管理事業	警防課	62,888,911円	81,529,897円	2.0人	B	B
		消防 - 07	警防活動事業	警防課	493,070円	1,425,119円	0.1人	B	B
		消防 - 08	救急活動事業	警防課	9,280,381円	22,329,071円	1.4人	B	A
		消防 - 09	指令活動事業	指令課	36,374,983円	169,923,951円	14.0人	B	B
		消防 - 10	予防活動事業	予防課	484,661円	50,448,646円	6.5人	B	B
		消防 - 11	査察事業	予防課	193,114円	50,157,099円	5.5人	B	B
		消防 - 12	鎌倉・大船消防署警防活動事業	警備一、二課	0円	1,598,649,530円	167.0人	A	A

A: 充実・拡大していく B: 現状のまま継続 C: 効率化又は改善が必要 D: 統合又は縮小 E: 休止又は廃止

議会事務局

1 事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
市民自治の 確立	市民自治の 確立	議会 - 01	議会運営事務	議会事務局	283,869,788円	389,959,628円	12.0人	A	C

選挙管理委員会事務局

2 事業

75,945,586円

111,218,042円

4.0人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
市民自治の 確立	市民自治の 確立	選管 - 01	選挙事務	選挙管理委員会 事務局	75,585,354円	106,448,753円	3.5人	B	B
		選管 - 02	選挙啓発事務	選挙管理委員会 事務局	360,232円	4,769,289円	0.5人	B	B

監査委員事務局

1 事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
市民自治の 確立	市民自治の 確立	監査 - 01	監査事務	監査委員事務局	3,604,108円	56,267,200円	6.0人	B	B

[特別会計]

公共用地先行取得事業特別会計「総務部」

1 事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
安全で快適 な生活が送 れるまち	市街地の整 備を進めま す	総務 - 30	公共用地先行取得事業	管財課	797,275,092円	804,496,037円	0.8人	B	B

国民健康保険事業特別会計「保健福祉部」

1 事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
健やかで心 豊かに暮ら せるまち	健康で生き がいにみち た福祉のま ちをめざし ます	保福 - 44	国民健康保険事業	保険年金課	12,907,464,676円	13,036,127,312円	14.2人	A	A

老人保健医療事業特別会計「保健福祉部」

1 事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
健やかで心 豊かに暮ら せるまち	健康で生き がいにみち た福祉のま ちをめざし ます	保福 - 45	老人保健医療事業	保険年金課	15,977,213,820円	16,012,550,741円	3.9人	B	B

介護保険事業特別会計「保健福祉部」 1事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
健やかで心豊かに暮らせるまち	健康で生きがいにみちた福祉のまちをめざします	保福 - 46	介護保険事業	介護保険課	8,679,538,493円	8,863,051,784円	19.4人	A	A

下水道事業特別会計「都市整備部」 12事業 7,925,572,899円 8,596,712,188円 75.5人

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
安全で快適な生活が送れるまち	下水道の整備とともに、親しまれる河川づくりを進めます	都整 - 40	下水道特会運営事業	都市整備総務課	4,803,214,119円	4,812,323,134円	1.0人	C	C
		都整 - 41	下水道特会運営事業	道水路管理課	679,994円	10,724,922円	1.1人	A	B
		都整 - 42	使用料賦課徴収事務	下水道普及課	103,558,004円	138,933,480円	4.0人	A	A
		都整 - 43	下水道普及促進事業	下水道普及課	333,754,691円	422,193,381円	10.0人	A	B
		都整 - 44	汚水排水施設整備事業	下水道河川整備課	910,766,498円	1,021,558,448円	12.5人	B	B
		都整 - 45	雨水排水施設整備事業	下水道河川整備課	101,827,028円	135,507,781円	3.8人	A	A
		都整 - 46	終末処理施設整備事業	下水道河川整備課	329,750,000円	344,817,705円	1.7人	B	B
		都整 - 47	管渠維持管理事業	下水道河川維持課	209,594,525円	337,791,742円	14.2人	B	B
		都整 - 48	雨水排水施設事業	下水道河川維持課	67,618,550円	100,119,253円	3.6人	A	C
		都整 - 49	七里が浜水質浄化センターの管理運営事業	七里が浜水質浄化センター	560,853,567円	676,404,769円	13.0人	A	A
	都整 - 50	山崎水質浄化センターの管理運営事業	山崎水質浄化センター	503,555,923円	593,322,998円	10.3人	B	B	
	快適な住環境をつくりだします	都整 - 51	公害防止事業	山崎水質浄化センター	400,000円	3,014,575円	0.3人	A	C

大船駅東口市街地再開発事業特別会計「大船駅周辺整備事務所」 1事業

総合計画 将来目標	総合計画 将来方向	整理番号	事務事業名	課名	16年度決算額	16年度総事業費	16年度 職員数	一次 評価	二次 評価
安全で快適な生活が送れるまち	市街地の整備を進めます	大船 - 03	大船駅東口再開発事業	市街地総務課	227,199,832円	314,008,438円	9.8人	C	C

注1) 16年度総事業費については、『16年度決算額 + (16年度職員平均給与費 + 各課別平均超過勤務手当額) × 配置職員数』で算定しています。

注2) 評価結果について

- 「A」 → 充実・拡大していく
- 「B」 → 現状のまま継続
- 「C」 → 効率化又は改善が必要
- 「D」 → 統合又は縮小
- 「E」 → 休止又は廃止